

KLASA: 007-06/26-02/233
URBROJ: 2170-1-42-01-26-1
Rijeka, 31.3.2026.



Na temelju članka 19. stavak 3. i članka 21., stavka 1. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („Narodne novine 119/2022), članaka 23., 32., 33. i 37. Statuta Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci (KLASA: 007-05/23-01/03; URBROJ: 2170-1-42-01-23-1 od 17. travnja 2023.; dalje u tekstu: Statut), Odluke Fakultetskog vijeća o izmjenama Statuta Sveučilišta u Rijeci, Medicinskog fakulteta (KLASA: 007-06/2302/518; URBROJ: 2170-1-42-01-23-01 od 14. studenog 2023.) i Odluke o izmjenama i dopunama Statuta Sveučilišta u Rijeci, Medicinskog fakulteta (KLASA: 007-06/24-02/690, URBROJ: 2170-1-42-24-01-1 od 17. prosinca 2024.), Fakultetsko vijeće Sveučilišta u Rijeci, Medicinskog fakulteta, sa sjedištem u Rijeci, Braće Branchetta 20, OIB: 98164324541, na izornoj sjednici održanoj dana 31. ožujka 2026., donijelo je sljedeću

ODLUKU

o izboru dekana Sveučilišta u Rijeci, Medicinskog fakulteta za mandatno razdoblje od 1. listopada 2026. do 30. rujna 2029.

I.

Prof. dr. sc. Josip Španjol, dr. med., redoviti profesor, OIB: 86708322945 izabire se za dekana Sveučilišta u Rijeci, Medicinskog fakulteta na mandatno razdoblje od tri (3) godine.

II.

Prof. dr. sc. Josipu Španjolu, dr. med. dekanski mandat započinje dana 1. listopada 2026., a završava 30. rujna 2029.

III.

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

Odlukom Fakultetskog vijeća od 10. veljače 2026. (KLASA: 007-06/26-02/119; URBROJ: 2170-1-42-01-26-1) pokrenut je postupak izbora dekana Sveučilišta u Rijeci, Medicinskog fakulteta (dalje u tekstu: Fakultet) za naredno trogodišnje mandatno razdoblje od 1. listopada 2026. do 30. rujna 2029. godine. Istom odlukom imenovano je i Povjerenstvo za izbor dekana u sastavu: prof. dr. sc. Margita Belušić, dr. med., prof. dr. sc. Marko Zelić, dr. med. i prof. dr. sc. Dijana Detel, dr. med.

Sukladno odredbi iz članka 33. stavak 4. Statuta i sukladno točki IV. Odluke o pokretanju postupka izbora dekana Povjerenstvo za izbor dekana je utvrdilo da je u otvorenom roku od 15 dana od dana imenovanja Povjerenstva

prijavu podnio pristupnik prof. dr. sc. Josip Španjol, dr. med. – zaposlen na Medicinskom Fakultetu u Rijeci na znanstveno-nastavnom radnom mjestu redoviti profesor, na neodređeno nepuno radno vrijeme – 10 sati tjedno, ujedno na položaju vršitelja dužnosti dekana Fakulteta u mandatnom razdoblju od 1. veljače 2026. do 30. rujna 2026. i na položaju šefa (pročelnika) Katedre za urologiju.

Nadalje, Povjerenstvo za izbor dekana je utvrdilo i da pristupnik prof. dr. sc. Josip Španjol, dr. med. ispunjava sve formalno - pravne uvjete za izbor dekana propisane člankom 32. stavak 4. Statuta Medicinskog fakulteta u Rijeci. Sukladno odredbi iz članka 33. stavak 5. Statuta vršitelj dužnosti dekana sazvaio sjednicu Fakultetskog vijeća na kojoj sjednici je Povjerenstvo za izbor dekana podnijelo Izvješće Fakultetskom vijeću, a Fakultetsko vijeće je na sjednici održanoj dana 10. ožujka 2026. utvrdilo listu predloženika za izbor dekana. Lista predloženika s programom rada, životopisom i obrazloženim prijedlogom prodekana objavljena je na mrežnim stranicama Fakulteta dana 11. ožujka 2026., a predloženi za dekana javno je predstavio svoj program rada i predloženi za prodekane na Tematskoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj dana 17. ožujka 2026. kako je propisano člankom 33. stavak 6. Statuta Fakulteta.

Na izornoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj dana 31. ožujka 2026. imenovano je Povjerenstvo za provođenje postupka glasovanja za izbor dekana i prodekana koje rukovodi glasovanjem, nadgleda proceduru glasovanja, prebrojava glasove i utvrđuje njihovu valjanost, te objavljuje rezultate glasovanja.

Dekan se bira tajnim glasovanjem te je nakon brojanja glasova Povjerenstvo za provođenje postupka glasovanja za izbor dekana i prodekana utvrdilo da je predloženi za dekana prof. dr. sc. Josip Španjol, dr. med. dobio natpolovičnu većinu glasova ukupnog broja članova Fakultetskog vijeća te je glasovanje za izbor dekana okončano u prvom krugu.

Statutom u članku 33. stavak 8. i Poslovníkom o radu Fakultetskog vijeća Sveučilišta u Rijeci, Medicinskog fakulteta (KLASA: 007-05/23-01/09: URBROJ: 2170-1-42-01-23-1 od 14. studenoga 2023.) i Odlukom o izmjenama i dopunama Poslovníka o radu Fakultetskog vijeća Sveučilišta u Rijeci, Medicinskog fakulteta (KLASA: 007-06/24-02/372; URBROJ: 2170-1-42-01-24-1 od 9. srpnja 2024.) u dijelu u kojem je razrađen tijek sjednice u postupku izbora dekana u članku 56. stavak 1. utvrđeno je da sjednicom Vijeća, prilikom izbora novog dekana, ne može predsjedati postojeći dekan ako je jedan od predloženika za izbor. Sjednicom u tom slučaju predsjedava dobro najstariji član Fakultetskog vijeća, na znanstveno-nastavnom radnom mjestu redovitog profesora ili redovitog profesora u trajnom izboru.

Slijedom navedenog odlučeno je kao u izreci.

v. d. DEKANA
prof. dr. sc. Josip Španjol, dr. med.

Josip Španjol
Elektronički potpisao: Josip Španjol

Dostaviti:

1. Prof. dr. sc. Josipu Španjolu, dr. med., ovdje
2. Službi za upravljanje ljudskim resursima i opće poslove, ovdje
3. Pismohrana, ovdje



medri



PROGRAM RADA ZA MANDATNO RAZDOBLJE OD 2026. DO 2029. GODINE

prof. dr. sc. Josip Španjol, dr.med.

Rijeka, veljača 2026. godine

SADRŽAJ:

MOTIVACIJA.....	3
MISIJA	5
VIZIJA	5
CILJEVI:	6
1. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	8
1.1. JAČANJE ISTRAŽIVAČKIH GRUPA I POVEĆANJE BROJA ZNANSTVENIH PROJEKATA I RADOVA	8
1.2 VEĆA ULAGANJA U ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI RAD I INFRASTRUKTURU IZ VLASTITIH SREDSTAVA	8
1.3 POVEĆANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE TRANSFER ZNANJA I TEHNOLOGIJA	9
1.4 POPULARIZACIJA ZNANOSTI I INSTITUCIJE	9
2. STUDENTI I NASTAVA.....	10
2.1 STUDIJ MEDICINE.....	10
2.2 STUDIJ SANITARNOG INŽENJERSTVA I MEDICINSKO LABORATORIJSKE DIJAGNOSTIKE	12
2.3 STUDIJ FARMACIJE.....	14
2.4 INTERNACIONALIZACIJA, MOBILNOST I CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE (USPOSTAVA UVJETA I ORGANIZACIJSKIH OBLIKA ZA UČINKOVITO I KVALITETNO PROVOĐENJE)	16
3. MEDICINSKA EDUKACIJA.....	17
3.1. Obrazovanje nastavnika.....	17
3.2. Modernizacija nastavnog procesa.....	18
3.3. Osnajivanje međuinstitucijskih suradnji.....	19
4. DOKTORSKA ŠKOLA I POSLIJEDIPLOMSKA NASTAVA	20
4.1 DOKTORSKA ŠKOLA	20
4.2 POSLIJEDIPLOMSKI SPECIJALISTIČKI STUDIJ I CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE	20
5. OSIGURAVANJE KVALITETE.....	21
5.1. Razvoj suvremenog pristupa upravljanja sustavom unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete.....	21
5.2. Unaprjeđenje kvalitete različitih aspekata obrazovne djelatnosti.....	22
5.3. Unaprjeđenje kvalitete ostalih djelatnosti Fakulteta.....	23
6. ORGANIZACIJA RADA I POSLOVANJA FAKULTETA	23
6.1 ORGANIZACIJA UČINKOVITOG RADA UPRAVE FAKULTETA	23
6.2 RACIONALNO UPRAVLJANJE FINACIJAMA FAKULTETA	24
6.3. LJUDSKI POTENCIJALI.....	24
6.4 STUDENTI.....	25
7. ZAKLJUČAK	28
8. ZAKLJUČNA (SWOT) ANALIZA FAKULTETA	29

MOTIVACIJA

Proteklih šest godina obnašao sam dužnost Prodekana za poslovne odnose Medicinskog fakulteta u Rijeci te Zamjenika dekana. Kao Uprava zajedno smo ostvarili najveći dio zacrtanih ciljeva, a projekti koji nisu dovršeni su započeti i nalaze se u visokoj fazi realizacije. Svakako brojne su nove ideje koje bi zajedno s novom upravom, ali sada u ulozi Dekana želio ostvariti s ciljem unaprjeđenja djelatnosti Fakulteta i to mi je glavni motiv zašto se prijavljujem.

Najvažniji ciljevi koji su ostvareni u mandatu prošle uprave:

- unaprijediti postojeće odnose na razini Medicinski fakultet - Klinički bolnički centar Rijeka
 - uspostavljena mjesečna koordinacija s upravom KBC-a
 - osnovana Biomedicinska biblioteka uz zajedničku nabavku e-baza
 - osigurano neometano obavljanje praktične nastave tijekom pandemije COVID 19
- kontinuirano podizati kvalitetu nastave,
 - provedena reforma kliničke nastave uvođenjem turnusa, povećavanjem broja naslovnih asistenata, smanjivanje broja studenata po asistentu tijekom kliničke nastave čime se studente aktivnije uključuje u rad s bolesnicima, uvođenjem plaćanja naslovnih asistenata čime se značajno podigla motivacija istih.
 - implementirana INP aplikacija za detaljno praćenje procesa nastave i kontinuirano praćenje kvalitete uz mogućnost nagrađivanja najmotiviranijih studenata ali i najkvalitetnijih nastavnika
 - digitaliziran proces vođenja demonstratora i evidencije nastave vanjskih suradnika što je osiguralo adekvatnu pokrivenost nastave
 - akreditirana su četiri nova programa cjeloživotnih obrazovanja i uvedena tri tečaja za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija u medicinskoj edukaciji
- ravnomjernije raspodijeliti nastavne obaveze unutar katedri,
 - jasnim prikazom nastavnog opterećenja (INP aplikacija) omogućeno je angažiranje svih nastavnika u svim oblicima nastave
 - angažiranjem velikog broja naslovnih nastavnika nastavna obaveza je pravilnije raspoređena
- unaprijediti kadrovsku politiku Fakulteta,
 - osigurana su razvojna radna mjesta za Studij Farmacije
 - osigurano transparentno provođenje napredovanja nastavnika i suradnika
 - nagrađivanje nastavnika temeljeno na rezultatima nastavnih i znanstvenih postignuća
 - doneseni su dodatni uvjeti napredovanja nastavnika koji osiguravaju kvalitetu nastavnog kadra kako u samoj nastavi tako i u znanstvenom radu
- pojačati podršku znanstvenom radu katedri/zavoda i pojedinaca,

- Zaposlene su dodatne osobe u uredu za znanost
- osnovan je Fond za potporu istraživačima
- pojačati podršku strateškim razvojnim projektima
 - otvaranje praktikuma za nastavu na Studiju Farmacije
- pronaći i istaknuti komparativne prednosti Fakulteta u odnosu na slične ustanove i konkurenciju
 - sustav medicinske edukacije i reforma cjelokupne ponude aktivnosti Centra za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija i komunikacijskih vještina
 - pokrenuti su alternativni programi cjeloživotnog učenja (Estetska medicina)
 - dobro provedena i organizirana Doktorska škola
- omogućiti bolju horizontalnu i vertikalnu integraciju znanstvenika i nastavnika Medicinskog fakulteta i ostatka Sveučilišta
 - pokrenuto sedam obrazovnih programa unaprjeđenja nastavničkih kompetencija i drugih mogućnosti profesionalnog razvoja nastavnika
 - ostvarena suradnja na drugim studijima na Sveučilištu (studij Logopedija)
 - ostvarena je projektna suradnja s više sastavnica Sveučilišta
- zadržati postignute rezultate na Fakultetu, a to su elementi dobre prakse dosadašnjih uprava, tradicija te strategija razvoja u okviru smjernica Sveučilišta i Republike Hrvatske
 - kontinuirano se radilo na razvoju studija medicine na engleskom jeziku i osiguranje stalne popunjenosti programa
 - potpisani brojni bilateralni ugovori s drugim EU i non-EU Sveučilištima
- unaprijediti procese upravljanja na fakultetu
 - implementiran je sustav e-ureda
 - digitalizirana je studentska arhiva
 - osigurana je adekvatna dostupnost arhivske građe odabirom novog arhivara
 - donesen je čitav niz propisa i pravilnika s ciljem donošenja jasnijih i kvalitetnijih odluka
 - pokrenut je postupak izrade standardnih operativnih postupaka za najvažnije segmente poslovanja
 - izrađena je nova mrežna stranica fakulteta
 - napravljena je vanjska financijska revizija Fakulteta
 - uspješno je dovršen postupak akreditacije fakulteta od strane AZVO i SOOK

2026.-2029.

Program koji predstavljam prikazuje nastavak rada na započetim projektima te plan za nova ostvarenja u narednom mandatu.

Okosnice programa:

- definirati aktivnosti u skladu s realnom procjenom kapaciteta i mogućnosti,
- osigurati i poticati pozitivnu kompetitivnu klimu i čvršću i uspješniju suradnju s ostalim sastavnicama Sveučilišta kao i vanjskih ustanova, uvažavati institucijski i pravni okvir.

Na našem je Fakultetu ostvaren zamjetan broj infrastrukturnih projekata, a neki su u visokoj fazi realizacije: nadogradnja Centra za Proteomiku, energetska obnova LAMRI-a, punionice za električna vozila, te obnova zgrade Dekanata. Dugo očekivani i najavljivani natječaj na koji bismo mogli prijaviti jedan od naših fundamentalnih projekata za podizanje znanstvenih aktivnosti na višu razinu, novog instituta koji bi integrirao pretkliničke i kliničke medicinske znanosti (TransMedri), kao i izgradnju multifunkcijske dvorane, nažalost nije ostvaren, ali poduzete su sve mjere kako bismo spremni dočekali prvu priliku.

Za provođenje unapređenja nužna je suradnja sa svim čimbenicima na Fakultetu i u njegovom okruženju, pri tome posebno mislim na suradnju s nadležnim Ministarstvom, Sveučilištem u Rijeci, KBC-om Rijeka i drugim državnim i javnim tijelima te EU institucijama

Mi smo u ovom trenutku na prekretnici kapitalizacije dosadašnjih strategija i potreban je iskorak koji iziskuje prepoznavanje kvalitete, znanja, sposobnosti i doprinosa svake katedre, zavoda i djelatnika po jasnim kriterijima.

MISIJA

Medicinski fakultet u Rijeci osigurava obrazovanje vrhunskih doktora medicine, diplomiranih sanitarnih inženjera, farmaceuta i inženjera medicinsko laboratorijske dijagnostike. Naša misija je pružiti najbolje moguće obrazovanje na europskom i svjetskom nivou zdravstvenih profesionalaca uzimajući u obzir osobne kvalitete i sposobnosti svakog studenta. Kvaliteta nastave s naglaskom na praktične vještine mora biti zaštitni znak našeg Fakulteta. Kako bismo ispunili svoju misiju moramo se oslanjati na profesionalnost i akademsku čestitost naših nastavnika koji će zajednički raditi na napretku medicinske edukacije i znanosti, vodeći računa io potrebama studenata, Sveučilišta, naše domovine, i lokalne zajednice. To ćemo ostvariti približavanjem interdisciplinarnim područjima i uključivanjem u obrazovanje i drugih kadrova iz području biomedicine i zdravstva kao i drugih područja te suradnjom sa sličnim ustanovama svjetskog i europskog ranga koji dijele iste premise.

VIZIJA

Medicinski fakultet u Rijeci mora ostati i biti jedan od glavnih nositelja razvoja biomedicinske znanosti i obrazovanja u zemlji i ovom dijelu Europe. Nije dovoljno samo povremeno zadovoljavati nastale potrebe tržišta rada nego razvojno djelovati i aktivno promišljati rješenja i sudjelovati u politikama koje se tiču razvoja struke, znanosti i nastave. U tome ključnu ulogu ima uključivanje Zdravstvenih i znanstveno istraživačkih institucija iz okruženja u naš rad.

CILJEVI:

- 1. Obrazovanje:** obrazovanje je temeljna zadaća Medicinskog fakulteta. Inzistirati samo na unaprijeđenu obrazovanja studenta, a bez obrazovanja i metodičko-didaktičke podrške nastavnicima u modernizaciji i unaprijeđenju kvalitete nastavnog procesa dugoročno je neodrživo. Stoga će u narednom mandatnom razdoblju biti od izuzetnog značenja raditi na podizanju nastavničkih kompetencija te kontinuiranom uvođenju i provođenju raznovrsnih aktivnosti za profesionalni razvoj nastavnika. Nadalje, program rada temelji se na razvoju i osuvremenjivanju obrazovnih programa, prvenstveno usklađivanju programa studija medicine s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom, uz nastavak digitalne transformacije obrazovnog procesa. Također, nakon učinjenih pomaka na planu načina izvođenja kliničke nastave, bit će važno u sljedećim koracima uvesti promjene i u sadržaju nastave te metodama učenja, u smislu stavljanja naglasaka na stjecanje praktičnih vještina studenata ali i većoj integraciji kliničke i predkliničke nastave. Poseban naglasak stavlja se na individualiziranu podršku katedrama i osnaživanje suradnje sa Studentskim zborom, razvoj izdavačke infrastrukture za stvaranje modernih, multimedijских obrazovnih izdanja te standardizaciju sustava vrednovanja. Sustavno će se raditi na poboljšanju mjera za provođenje ispitivanja kvalitete nastave, praćenju i unaprijeđivanju kvalitete studijskih programa, metoda učenja i vrednovanja na studijima te snažnijoj implementaciji načela raznolikosti, jednakosti i uključenosti.
- 2. Znanost:** Značajan znanstveni doprinos, odnosno kvalitetna istraživanja, inovacije i transfer tehnologije ključni su za prepoznatljivost institucije na regionalnoj i međunarodnoj razini. Znanost je preduvjet razvoja sveučilišta i fakulteta koji osiguravaju visoku razinu kvalitete nastave i obrazovnog procesa. Znanstveno orijentirani fakulteti stvaraju prostor i mogućnosti za razvoj novih znanja i tehnologija temeljenih na rezultatima znanstvenih istraživanja. Cilj mog mandata bit će integracija pretkliničkih i kliničkih istraživačkih projekata s konačnim ciljem praktične primjene rezultata kroz medicinu temeljenju na dokazima. Dosadašnja zatvorenost i usitnjenost istraživanja na razine pojedinih klinika i zavoda vodi u prosječnost i ne osigurava međunarodnu vidljivost i prepoznatljivost Fakulteta i naših znanstvenika. Radit ću na ponovnom pokretanju projekta razvoja instituta (Trans Medri) koji će omogućiti integraciju temeljnih i kliničkih istraživanja, koji će biti zamašnjak razvoja Fakulteta, biomedicinskih znanosti, ali i cijelog Sveučilišta. Jedan od koraka prema ovom cilju biti će i nadogradnja postojećih i uspostava novih središnjih laboratorija (*core facility*) na Fakultetu kojima će pristup svi djelatnici fakulteta. Značajnu potporu će i dalje dobivati naši znanstveno stručni časopisi *Medicina fluminensis* i AMHA.
- 3. Uprava Fakulteta:** Implementacijom sustava e-ureda i prije nego li je to bila zakonska obaveza, značajno smo unaprijedili tijek poslovnih procesa na Fakultetu te osigurali promptnu, transparentnu i učinkovitu komunikaciju na svim razinama uprave. Proces nabave je pojednostavljen tako što je spuštena razina fiskalne odgovornosti, a

uvođenjem najma računala, pisača i vozila značajno su smanjeni troškovi poslovanja. U sljedećem mandatnom razdoblju radit ćemo na daljnjem financijskom osnaživanju proračuna Fakulteta tako što ćemo u suradnji s Ministarstvom znanosti obrazovanja i mladih najveći dio zaposlenih djelatnika na naša sredstva prebaciti na teret Ministarstva kao i sva buduća zapošljavanja, a sve sukladno potpisanom Programskom ugovoru. Također planiramo preustroj kadrovske i pravne službe te računovodstva i nabave s ciljem smanjenja troškova i optimalizacije poslovanja. Daljnje uštede očekujemo kroz nastavak digitalizacije i informatizacije te daljnjom implementacijom e-poslovanja, e-ureda i uvođenje reda u sustav kontrole radnog vremena. Planira se nastavak modernizacije sustava grijanje/hlađenje te zamjena dotrajalih rashladno-grijaćih uređaja, kotlova i toplinskih crpki na zgradama koje nisu prošle energetske obnovu. U planu je uvođenje zelenih tehnologija u krug fakulteta (npr. solarni paneli za proizvodnju električne energije) kao i u poslovanje (reciklaža otpada). Planiramo porast vlastitih prihoda fakulteta na godišnjoj razini za minimalno 3-5% uz već spomenuto smanjenje troškova. Od kapitalnih investicija, koje će najvećim dijelom biti financirane iz sredstava EU fondova i Ministarstva, u planu je dovršiti energetske obnovu zgrade „vivarija“, nadogradnju i modernizaciju zgrade Centra za proteomiku, izgradnja dodatne multifunkcionalne dvorane s dodatnim prostorima za stručne službe te zgrade u sklopu TransmedRi projekta kao i formiranje kabineta kliničkih vještina koji bi služio izvođenju kako pred-, do- i poslijediplomske nastave, čime bi se privukao veći broj polaznika na sveučilišne specijalističke studije. Nužno je ponovno revitalizirati postojeće planove preseljenja Fakulteta na područje Sveučilišnog kampusa. U dogovoru s KBC Rijeka i nadležnim ministarstvima potrebno je dovršiti rješavanje imovinsko pravnih odnosa (zemljište na kojem se nalaze zgrade Zavoda za opću patologiju i patološku anatomiju i Zavoda za sudsku medicinu i kriminalistiku).

Pri provedbi predloženog programa rukovodit će se načelima otvorenosti i transparentnosti u procesima donošenja odluka kao i razmjene ideja sa svim subjektima i pojedincima te osobito uvažavanjem mišljenja kompetentnih osoba na određenu temu s ciljem donošenja realnih i provedivih rješenja.

1. ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKA DJELATNOST

Strategija znanstvenih istraživanja (2021.—2025.) Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, kao i nova strategija za period od 2026.-2030. biti će okosnica smjera i razvoja znanosti u ovom mandatu. Zahvaljujući svojim dosadašnjim postignućima, MEDRI se svrstava među vodeće istraživačke institucije u području biomedicine i zdravstva u Republici Hrvatskoj, te je snažno integrirana u europski istraživački prostor. S ciljem unapređenja kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti, Fakultet će intenzivno surađivati s drugim sastavnicama Sveučilišta u Hrvatskoj te s međunarodnim institucijama, osobito potičući izvrsnost, stručnost, kreativnost te radnu i društvenu odgovornost. Nadalje, Fakultet će razvijati partnerstva s javnim institucijama i gospodarskim subjektima te kroz znanstvene projekte aktivno djelovati unutar europskog istraživačkog prostora.

1.1. JAČANJE ISTRAŽIVAČKIH GRUPA I POVEĆANJE BROJA ZNANSTVENIH PROJEKATA I RADOVA

Smatram da je neophodan daljnji razvoj ključnih istraživačkih područja i grupa (Infekcije i infektivne bolesti, kronične upalne bolesti i bolesti metabolizma, kontrola staničnog rasta i onkološke bolesti, bolesti središnjega živčanog sustava), ali i stvaranje novih koje će doprinijeti razvoju novih ideja i uključivanju u europski istraživački prostor. Iako je znanstvena aktivnost u pojedinim organizacijskim jedinicama na vrlo visokoj razini, postoji značajan potencijal za velike iskorake na razini brojnih ustrojstvenih jedinica. U tom kontekstu posebno je važno potaknuti mobilnost mladih znanstvenika radi edukacije, stjecanja znanja i vještina za samostalno vođenje istraživačkih grupa, kao i zadržati najbolje mlade znanstvenike educirane na Fakultetu. Preopterećenost kliničkih znanstvenika rutinskim kliničkim radom, te izostanak strategija poticanja voditeljstva najkompetitivnijih projekata spadaju među glavne zapreke daljnjeg razvoja. Povezanost kliničkih i pretkliničkih grupa je još uvijek slaba, te tu također postoji veliki potencijal za napredak. Stoga ću posebno poticati iskorištavanje značajnog znanstvenog potencijala na kliničkim katedrama kroz suradnju s postojećim prominentnim pretkliničkim grupama.

Tijekom posljednjih godina vidljiv je porast broja znanstvenih radova nastavnika i suradnika Fakulteta u Web of Science i Scopus bazama. Porast broja radova popraćen je i povećanjem kvalitete objavljenih publikacija. Kako bi zadržali ovaj trend, cilj mi je razraditi i nadograditi postojeće modele nagrađivanja i stimuliranja najuspješnijih znanstvenika.

Važan cilj tijekom mog mandata će biti unaprjeđivanje rada Službe za znanost, projekte i doktorske studije kako bi se povećala dostupnost i uključenost djelatnika službe za administrativnu pripremu, praćenje i provedbu projekata financiranih iz nacionalnih i EU fondova. Nadalje, nastaviti ćemo pripremu infrastrukturnih projekata s ciljem obnove znanstvene opreme, izgradnje BSL2/3 jedinice za rad s eksperimentalnim životinjama kao i strateškog projekta „TransMEDRI“.

1.2 VEĆA ULAGANJA U ZNANSTVENO-ISTRAŽIVAČKI RAD I INFRASTRUKTURU IZ VLASTITIH SREDSTAVA

MEDRI je početkom 2020. godine osnovao Fond za potporu istraživačima po uzoru na eminentna sveučilišta u svijetu koja nude takav oblik internog financiranja znanstveno-istraživačkog rada. Misija je Fonda potaknuti konkurentnost znanstveno-istraživačkog kadra Fakulteta i osnažiti ga potrebnim znanjima i kompetencijama za sudjelovanje u natjecanjima

kompetitivnog okruženja europske i međunarodne znanstvene zajednice. Do sada je Fond financirao projekte u dva navrata. Sredstvima osiguranim iz vlastitih sredstava Fakulteta i iz donacija u 2021. i 2023. godini za financiranje je odobreno ukupno 20 projekata. U mandatnom razdoblju cilj je privući značajnija sredstva u Fond za potporu istraživačima pomoću donacija partnerskih institucija iz privatnog sektora.

U proteklom je razdoblju uloženi su značajni naponi i vlastita sredstva u unapređenje infrastrukture potrebne za kvalitetno provođenje i razvoj znanstvene djelatnosti, kao i u poticanje međunarodne i interdisciplinarne suradnje radi povećanja prepoznatljivosti Fakulteta u zemlji i inozemstvu. U mandatnom razdoblju nastojat će uspostaviti učinkovit sustav održavanja ključne kapitalne opreme, financiran iz sredstava Fakulteta, kako bi ona bila pouzdano dostupna svim znanstvenicima na instituciji. Dodatno, dio sredstava bit će usmjeren na nabavu i nadogradnju nove istraživačke opreme i infrastrukture s ciljem jačanja konkurentnosti i kompetentnosti u znanstvenoistraživačkom radu.

Nadalje, radit ćemo na:

- uspostavi novih zajedničkih istraživačkih jedinica „Core facility“ pored postojećih LAMRI, Fekalne i biobanke te TEM-a,
- daljnjem unaprijeđenju rada Centra za inženjering i uzgoj laboratorijskih miševa, LAMRI, uključujući zapošljavanje doktora veterinarske medicine
- razvoju i unapređenju Biobanke,
- suradnji s drugim članicama Sveučilišta u Rijeci i korištenju dostupne znanstvene infrastrukture.

1.3 POVEĆANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM TE TRANSFER ZNANJA I TEHNOLOGIJA

Medicinski fakultet već dugi niz godina uspješno surađuje s privatnim sektorom. Posebno se ističe partnerski odnos s tvrtkom JGL d.d. Rijeka, usmjeren na razvoj inovativnih proizvoda, kao i suradnja s drugim relevantnim kompanijama u Hrvatskoj, poput Selvite i Vaxxinove, te s inozemnim partnerima, primjerice NectinTx-om iz Izraela. U nadolazećem razdoblju cilj je povećati broj akreditiranih laboratorija MEDRI-ja kako bi se proširila postojeća suradnja, ojačala konkurentnost i stvorila platforma za nove specijalizirane usluge u regiji i šire. Također planiramo intenzivirati bilateralne suradnje s farmaceutskim i biotehnološkim tvrtkama kroz zajedničke prijave na nacionalne i međunarodne natječaje te sklapanjem ugovora o izravnoj suradnji. Ovakav pristup omogućit će povećanje broja intelektualnih vlasničkih prava i inovativnih rješenja nastalih na Fakultetu. Na kraju, poseban naglasak bit će na poticanju uvođenja novih tehnologija s potencijalom za izravnu primjenu, uključujući napredne dijagnostičke pristupe i razvoj staničnih terapija.

1.4 POPULARIZACIJA ZNANOSTI I INSTITUCIJE

Tijekom posljednjih godina aktivnosti popularizacije znanosti bilježe snažan uzlazni trend. Daljnjim jačanjem tih aktivnosti želim proširiti svijest o važnosti razvoja znanosti i znanstvene struke u široj javnosti te na MEDRI privući nove naraštaje mladih istraživača. U suradnji sa studentima, nastavnicima i mentorima aktivno ću promicati uključenost Fakulteta u sve inicijative i projekte usmjerene na podizanje percepcije znanosti kao društveno važne i korisne djelatnosti. Također ćemo sustavno jačati komunikaciju s javnošću kroz proaktivnu suradnju s medijima i učinkovito predstavljanje rada i postignuća Fakulteta.

2. STUDENTI I NASTAVA

Medicinski fakultet kontinuirano će provoditi, razvijati i unaprjeđivati digitalizaciju nastavnog procesa, koji je trenutačno implementiran u gotovo svim studijskim programima Fakulteta. Istodobno će se nastaviti s aktivnostima usmjerenima na proširenje primjene INP aplikacije na preostale studijske programe, uključujući studij Farmacije.

2.1 STUDIJ MEDICINE

U cilju povećanja učinkovitosti i transparentnosti administrativnih postupaka, provodit će se daljnje unaprjeđenje i pojednostavljenje postupaka upisa u prvu godinu studija, kao i postupaka upisa u više godine studija. Poseban naglasak stavit će se na sustavno uređenje i provedbu postupaka priznavanja prethodnog učenja kroz izradu i primjenu standardnih operativnih postupaka i odgovarajuće dokumentacije, s ciljem osiguravanja pravodobnog, učinkovitog i ujednačenog postupanja te skraćivanja vremena potrebnog za ostvarivanje prava studenata.

Uvjeti upisa u prvu godinu studija utvrđuju se i objavljuju za svaku akademsku godinu putem nacionalnog portala www.postani-student.hr te uključuju obvezne predmete državne mature položene na A razini, uz povećani udio izbornih predmeta (fizika, kemija i biologija), s ciljem osiguravanja upisa visoko kvalitetnih kandidata na studij. Upisne kvote potvrđuju se na godišnjoj razini te se, u postojećim okolnostima, ne planira njihova izmjena.

Uvjeti upisa u više godine studija uređeni su posebnom odlukom objavljenom na mrežnim stranicama Medicinskog fakulteta, koja se primjenjuje od akademske godine 2023./2024.

Suradnja s nastavnim bazama izvan PGŽ će se i dalje stimulirati kao i odlazak studenata na obavljanje praktične nastave u županijske bolnice s kojima su potpisani ugovori o suradnji te ćemo na taj način poticati interakciju sa strukom što može bitno utjecati na povećanje organiziranosti i učinkovitosti studiranja, poboljšanje stručnih kompetencija, povećanje zadovoljstva studenta studijem i povećanje zapošljivosti nakon studija, a posredno održati interes za studijske programe.

Ključno će biti provesti reviziju sadržaja i ishoda učenja studijskih programa, a za studijske programe Medicina i Farmacija korištenjem HKO-a metodologije uskladiti ishode učenja s kompetencijama, odnosno sa standardom zanimanja i standardom kvalifikacije. Sukladno tome, potrebno je pratiti revidirane uvjete upisa u više godine studija. Za provedbu analize studijskih programa imenovana su Povjerenstva koja uključuju predstavnike Kliničkih bolničkih centara i strukovnih organizacija. Osim toga, studijske programe treba kontinuirano unaprjeđivati sadržajima koji odražavaju suvremene spoznaje i tehnologije.

Ključna aktivnost u razvoju studijskih programa bit će provedba sustavne revizije njihovih sadržaja i ishoda učenja. Za studijske programe Medicina i Farmacija revizija će se provoditi primjenom metodologije Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO), s ciljem usklađivanja ishoda učenja s kompetencijama propisanim standardom zanimanja i standardom kvalifikacije. Sukladno navedenom, kontinuirano će se preispitivati i, prema potrebi, revidirati uvjeti upisa u više godine studija.

Za provedbu analize i revizije studijskih programa imenovana su odgovarajuća povjerenstva koja uključuju predstavnike kliničkih bolničkih centara te relevantnih strukovnih organizacija, čime se osigurava povezanost obrazovanja s potrebama struke i tržišta rada. Uz to, studijski programi kontinuirano će se unaprjeđivati uvođenjem sadržaja koji odražavaju suvremene znanstvene spoznaje, tehnologije i nastavne metode.

Svi studijski programi nastaviti će se redovito preispitivati i unaprjeđivati, u najvećoj mogućoj

mjeri, s ciljem postizanja uravnoteženog odnosa između primjerenog opterećenja nastavnika, potreba studenata i zahtjeva tržišta rada, uz istodobno osiguravanje financijske stabilnosti Fakulteta te daljnje jačanje znanstvene izvrsnosti i međunarodne prepoznatljivosti.

Unaprjeđenje studijskih programa Medicina i Farmacija u skladu s HKO-om imat će, osim reformske uloge u jačanju povezanosti obrazovanja i tržišta rada, značajan učinak na podizanje ukupne razine kvalitete obrazovanja i studijskih programa, osobito u pogledu jasno definiranih ishoda učenja i njihove primjenjivosti. U tom će se kontekstu nastaviti aktivnosti usmjerene na usklađivanje stvarnog opterećenja studenata s dodijeljenim ECTS bodovima za pojedine kolegije, kao i na daljnje unaprjeđenje kvalitete nastavnog procesa.

U provedbi studijskih programa posebna će se pozornost posvetiti pravodobnom i točnom održavanju nastave i ispita, kvaliteti i pravovremenosti komunikacije u vezi s upisima, strukturiranju nastavnih aktivnosti te učinkovitoj i kvalitetnoj uporabi nastavnih materijala, kao ključnih elemenata osiguravanja kvalitete studija.

Dodatno, prepoznata je potreba za daljnjim unaprjeđenjem organizacije nastave na višim godinama studija Medicina, osobito na petoj i šestoj godini, s posebnim naglaskom na jačanje edukacije u području praktičnih i kliničkih vještina studenata.

U svrhu unaprjeđenja nastavnog procesa nastaviti će se s daljnjim opremanjem Fakulteta suvremenom nastavnom i znanstvenom opremom. Organizacija nastave značajno je olakšana stavljanjem u funkciju predavaonica u novoj zgradi KBC-a Rijeka, kao i izgradnjom nove multifunkcionalne dvorane na prostoru Fakulteta. Navedene infrastrukturne aktivnosti omogućit će učinkovitiju organizaciju nastave te pridonijeti ujednačenijem rasporedu i ravnomjernijem tjednom nastavnom opterećenju studenata.

Cilj je i dalje razvijati praktične kompetencije studenata kroz daljnje napore poboljšanja organizacije praktične, odnosno kliničke nastave, rad na klinici koji uključuje jednog mentora i jednog do dva studenta i na taj način poticati personalizirani način učenja. Uvođenjem ovakvog oblika praktične nastave koja se odvija s manjim brojem studenata stvorili su se preduvjeti za ostvarivanje mentorskog rada koji rezultira samostalnim i praktičnim radom studenta. Osim toga, studenti na ovaj način mogu učiti iz iskustva stečenog u različitim kontekstima, preuzeti odgovornost za vlastito učenje, moći učinkovito raditi u timu i u konačnici moći neovisno raditi. Obzirom se ovakav način rada sa studentima viših godina medicine na hrvatskom jeziku pokazao dobar, a to potvrđuju i studentske ankete isto se planira implementirati i na Studij medicine na engleskom jeziku.

Također ćemo poticati razvoj i primjenu drugih oblika nastave usmjerene na studente poput terenske i praktične nastave uz učinkovitu primjenu modernih tehnologija. Važno je provoditi studentsku praksu u okviru svih programa u kojima ona doprinosi stjecanju kompetencija te pratiti zainteresiranost studenta za upis izbornog predmeta „Stručna praksa“ tijekom studija.

Zadaća koja se pred nas postavlja, u trenutku kada nema staža, je podizanje kompetencije diplomiranih studenata pomoću sustavnog razvijanja i unapređivanja stručne prakse temeljene na jasnim i tržištu rada primjerenim ishodima učenja. Pri tome je ključno povećati opseg i kvalitetu stručne prakse te broj nastavnih baza za provedbu na svim studijskim programima i jačanje veza s nastavnim bazama, ne samo naše županije već i cijele Republike Hrvatske.

Periodičko praćenje prolaznosti studenta po pojedinim studijskim programima i godinama u odnosu na upisnu kvotu opisanim u godišnjim izvješćima uprave kao i analiza slabe prolaznosti na pojedinim ispitima zadaća je koja je pred nas postavljena tijekom akreditacijskog postupka. Međutim, u realizaciji nekih zadataka, poput očekivanog postotka prolaznosti studenta na ispitima tražit će se dodatna analiza kako kvantiteta ne bi narušila kvalitetu studiranja.

Nakon inicijalnog uvođenja Merlina i drugih oblika e-učenja nužno je prijeći na sljedeću razinu e-

učenja i izradu što kvalitetnijih nastavnih e-sadržaja.

Naši studenti ostvaruju vrijedne rezultate na nastavnom i znanstvenom planu, ali i među njima ima onih koji se posebno ističu. Takve treba dodatno nagrađivati i javno promicati.

Svakako, ova će uprava i dalje potpomagati financijski i stručno sve aktivnosti koje potiču kreativnost i djelovanje studenata kroz izlaganje i promociju studentskih radova.

Studenti s posebnim potrebama su naš zajednički prioritet i u suradnji sa Studentskim zborom, Uredom za studente s posebnim potrebama na sveučilišnoj razini, psihološkim savjetovalištem, moramo im dati podršku.

U skladu s našim mogućnostima radit ćemo na unaprjeđenju studentskog standarda. Prije svega, mislim na renoviranje prostora studentske kantine.

U dogovoru sa Županijom planiraju se aktivnosti vezane za unapređenje sportskih aktivnosti naših studenata.

Imajući u vidu pad nataliteta te sve manji broj potencijalnih studenata veliki je izazov zainteresirati maturante za naše studijske programe te pri tome privući najbolje učenike. Zbog toga je nužno kontinuirano razmatrati i po potrebi revidirati upisne kriterije i kriterije za prelasku s drugih sveučilišta.

U suradnji sa službama Sveučilišta uspostavljen je sustav za on-line upise, izradu diplome i dodatka diplomi u tiskanom i digitalnom obliku na hrvatskom i engleskom jeziku. Također postoji prostor za poboljšanje postupka prijave, izrade i nadzora kvalitete završnih radova.

Kroz sustav napredovanja nastavnika u zvanjima treba svakako podupirati pisanje i objavljivanje sveučilišnih udžbenika i ostale literature za studente uz i dalje omogućavanje pretplate na relevantne inozemne baze literature.

Simulacijska medicina neophodan je dio edukacije u modernim zdravstvenim učilištima. Omogućava da se znanja i vještine stječu i uvježbavaju na modelima i kroz scenarije, a tek onda primjenjuju na bolesniku. Na Medicinskom fakultetu počeci simulacije bilježe se od 2001. godine kada je pri Katedri za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivno liječenje s radom započeo Kabinet vještina koji i danas ostaje jedini službeni ustrojeni simulacijski poligon za studente medicine u Republici Hrvatskoj. Današnje potrebe edukacije na našem Fakultetu nadilaze granice Kabineta vještina i kako bi se simulacijska nastava mogla podjednako razvijati za sve kliničke vještine, a u skladu s revidiranim programom kliničke nastave na Medicinskom fakultetu u Rijeci, potrebno je, po uzoru na sve moderna zdravstvena učilišta, ustanoviti i izgraditi jedinstveni Simulacijski centar Medicinskog fakulteta u Rijeci. Navedeni Centar služio bi svim studentima od treće do šeste godine studija kao nadopuna i svojevrsni uvod u praktične vježbe uz krevet bolesnika. Također, u simulacijskoj medicini metodologija podučavanja je od iznimne važnosti. Zbog toga, projektom bi se provela sveobuhvatna edukacija nastavnog osoblja kako bi se osigurala visoka kvaliteta nastave u skladu s modernim edukacijskim načelima s ciljem što bolje edukacije studenata, što u konačnici proizvodi visokokvalitetne liječnike.

2.2 STUDIJ SANITARNOG INŽENJERSTVA I MEDICINSKO LABORATORIJSKE DIJAGNOSTIKE

Tijekom prethodnog mandatnog razdoblja značajno je unapređena kvaliteta studijskih programa Sanitarno inženjerstvo i Medicinsko laboratorijska dijagnostika uz osiguravanje urednog izvođenja nastave te jačanje suradnje s unutarnjim i vanjskim dionicima.

U postupku reakreditacije Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, koji je Agencija za znanost i visoko obrazovanje provela 2022. godine, prepoznati su izazovi, ali i jasne smjernice za daljnji razvoj, osobito u području uspješnosti studenata na sveučilišnom prijediplomskom studiju Sanitarno inženjerstvo. Ovaj program rada temelji se na preporukama Stručnog povjerenstva,

strateškim dokumentima Fakulteta i Sveučilišta.

Jedan od ključnih ciljeva u narednom mandatnom razdoblju jest povećanje uspješnosti studenata i smanjenje stope odustajanja, osobito u prvoj godini studija. Sukladno zaključcima reakreditacijskog postupka, već je donesena odluka o promjeni uvjeta upisa, što je rezultiralo popunjavanjem upisne kvote studijskog programa. U nastavku će se sustavno raditi na cjelovitom unapređenju kurikuluma sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija Sanitarno inženjerstvo, s ciljem njihove međusobne programske i sadržajne integracije.

Integracija prijediplomskog i diplomskog studija predstavlja strateški iskorak u razvoju studija Sanitarno inženjerstvo te je nužna kako bi se osigurala vertikalna povezanost ishoda učenja, kontinuitet u stjecanju kompetencija i jasna profesionalna profilacija studenata. Poseban naglasak staviti će se na usklađivanje nastavnih sadržaja s jasno definiranim ishodima učenja, jačanje stjecanja praktičnih znanja i vještina te uvođenje suvremenih tehnologija, digitalnih alata i novih znanstvenih spoznaja u nastavni proces. Ukidanjem obveznog staža za prvostupnike i magistre sanitarnog inženjerstva 2025. godine nastala je objektivna potreba za restrukturiranjem studijskog programa, pri čemu će se kompetencije koje su se prethodno stjecale tijekom staža sustavno integrirati u nastavni proces. U tom kontekstu, integracija prijediplomskog i diplomskog studija omogućit će planirano i postupno uvođenje praktičnih vježbi, terenske nastave i stručnih sadržaja kroz oba ciklusa studija, čime će se studentima osigurati odgovarajuća razina praktične osposobljenosti već tijekom studija.

Za potrebe izmjene studijskog programa imenovana je radna skupina sastavljena od osam stalnih članova, uz planirano uključivanje alumnijskog iz realnog sektora, čiji će doprinos biti ključan u osiguravanju veće primjenjivosti stečenih znanja i vještina. Integrirani pristup razvoju studija omogućit će jasnije definiranje kompetencija završenih studenata, veću usklađenost s potrebama tržišta rada te povećanje zapošljivosti budućih prvostupnika i magistara sanitarnog inženjerstva.

Integracija studija sanitarnog inženjerstva stoga će biti jedan od središnjih ciljeva u ovom mandatnom razdoblju, kao izravna i nužna posljedica ukidanja staža, ali i kao strateška mjera za dugoročno unapređenje kvalitete studija.

U cilju daljnjeg jačanja kvalitete studijskog programa Medicinsko-laboratorijska dijagnostika, posebna će se pozornost u narednom mandatnom razdoblju posvetiti prilagodbi kurikuluma novim regulatornim i strukovnim okolnostima. Ukidanjem obveznog staža za prvostupnike medicinsko-laboratorijske dijagnostike 2025. godine, pojavila se nužna potreba za sustavnom izmjenom postojećeg kurikuluma, kako bi se praktične kompetencije koje su se prethodno stjecale tijekom staža na odgovarajući način integrirale u nastavni proces.

Cilj planiranih izmjena je osigurati da studenti tijekom studija steknu sve ključne praktične i profesionalne kompetencije potrebne za samostalan rad u struci, kroz povećanje udjela praktične nastave, laboratorijskih vježbi, simulacijskih sadržaja i strukturirane stručne prakse unutar studijskog programa. Poseban naglasak staviti će se na jasno definirane ishode učenja, njihovu provedbu i evaluaciju, u skladu s važećim nacionalnim i europskim standardima.

Prvi koraci u tom smjeru već su poduzeti u suradnji s Hrvatskom komorom zdravstvenih radnika – Strukovnim razredom za medicinsko-laboratorijsku djelatnost, s ciljem preciznog definiranja kompetencijskog profila završenih prvostupnika medicinsko-laboratorijske dijagnostike. Ova suradnja predstavlja važan temelj za daljnje unapređenje studijskog programa, njegovu usklađenost s potrebama zdravstvenog sustava te povećanje zapošljivosti i profesionalne prepoznatljivosti završenih studenata.

S obzirom na multidisciplinarnu narav studija Sanitarno inženjerstvo, nastaviti će se razvijati i

nadograđivati suradnja s drugim sastavnicama Sveučilišta. Kao primjer dobre prakse ističe se uvođenje izbornog kolegija Upravljanje higijenom u hotelijerstvu u suradnji s Fakultetom za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu, čija će se suradnja dodatno proširivati.

Nadalje, nastaviti će se s organizacijom Dana karijera za studente sanitarnog inženjerstva, s ciljem povezivanja studenata s potencijalnim poslodavcima i strukovnim institucijama, uključujući Hrvatsku komoru zdravstvenih radnika, Zavode za javno zdravstvo, sanitarne inspekcije, komunalne i druge relevantne ustanove. Kao i do sada, Fakultet će pružati punu podršku studentima u organizaciji studentskog kongresa Sanitas – kongresa zaštite zdravlja, kao važnog oblika stručnog i znanstvenog umrežavanja.

U cilju povećanja interesa za studij Sanitarno inženjerstvo i Medicinsko – laboratorijske dijagnostike, planirano je aktivno sudjelovanje djelatnika Fakulteta u prezentaciji studijskog programa u srednjim školama u kojima se obrazuju srodni kadrovi.

Jačanjem suradnje s ustanovama izvan fakulteta (Nastavni zavod za javno zdravstvo PGŽ, sanitarna inspekcija, sveučilišni odjeli Sveučilišta u Rijeci) te gospodarstvom, omogućit će se modernizacija studijskih programa, povećanje udjela praktične nastave, korištenje suvremene instrumentacije, uključivanje stručnjaka iz prakse kroz pozvana predavanja, mentoriranje završnih i diplomskih radova. Dosadašnja dobra suradnja s Hrvatskom komorom zdravstvenih radnika nastaviti će se i dalje te će se promovirati struke sanitarnog inženjerstva i medicinsko-laboratorijske djelatnosti.

2.3 STUDIJ FARMACIJE

Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Farmacija na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci po prvi se put izvodi od ak. god. 2021./2022. To je od velike važnosti za farmaceutsku struku u Republici Hrvatskoj jer se ljekarnička djelatnost ubraja u regulirane profesije, a deficitarna je u RH. Radi se o vrlo perspektivnom studiju koji godišnje upisuje 30 studenata za koje očekujemo 100 %-tnu zapošljivost po završetku studija. Posebice valja napomenuti iznimno veliku regionalnu potrebu za farmaceutskim kadrom (javne ljekarne, farmaceutska industrija i dr.) te s tim vezana velika očekivanja od studija farmacije u Rijeci. Do sada su već postignute brojne uspješne suradnje s nastavnim bazama i poduzetničkim sektorom pri provođenju studijskog programa farmacije i to u okviru integrirane stručne prakse te akademske nastave, što predstavlja izvrsnu osnovu za daljnje oplemenjivanje nastave i konstantan rast studijskog programa te olakšava kvalitetan razvoj studentskih stručnih kompetencija. Izvođenje studijskog programa farmacije u Rijeci do sada se provodi u suradnji s Fakultetom biotehnologije i razvoja lijekova (7 kolegija) i s Farmaceutsko-biokemijskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu (7 kolegija), uz dosadašnje znatno uključivanje većeg broja naslovnih nastavnika i suradnika. U narednom nam je mandatnom razdoblju cilj postići što viši stupanj samodostatnosti u provođenju nastave farmacije, edukacijski osnažiti vlastiti kadar te se kadrovski proširiti i ojačati. Tom bi cilju znatno pridonijelo osnivanje organizacijske jedinice na MEDRI-u koja bi objedinila administrativne, organizacijske i nastavničke aktivnosti vezane za studij farmacije (primjerice, Zavod za farmaciju MEDRI-a). Osim toga, za kvalitetno provođenje nastave u okviru studija farmacije cilj je osigurati adekvatnu infrastrukturu te proširiti dosadašnje prostorne kapacitete u smislu učionica i praktikuma. Naime, u jednom laboratoriju koji je do sada osiguran za studij farmacije (kapacitet 24 studenta) usporedno se provode

laboratorijske vježbe više različitih kolegija koji nisu turnusno organizirani, što znatno otežava organizaciju praktikuma i praćenje korištenja dostupne aparature, kemikalija i laboratorijskog pribora.

Osim navedenoga, u cilju nam je postići i sljedeće:

1. Iako je studij Farmacija u Rijeci aktualan i moderan, orijentiran na razvoj stručnih kompetencija povezanih s realnim radnim okruženjem te usklađen s Hrvatskim ljekarničkim kompetencijskim okvirom, potrebno je provesti reviziju sadržaja i ishoda učenja studijskog programa te ih u potpunosti uskladiti s kompetencijama i standardom zanimanja / kvalifikacije (HKO).
2. Kontinuirano u studij uključivati suvremene spoznaje i tehnologije (npr. u području farmakogenomike, personalizirane medicine, digitalnog zdravstva, te *real-world* pristupe).
3. Sustavno razvijati ključne kompetencije u kliničkoj farmaciji, magistralnoj i galenskoj izradi lijekova, ljekarničkoj skrbi (komunikacija i savjetovanje pacijenata), farmakovigilanciji i praćenju sigurnosti lijekova, upravljanju farmakoterapijom te u interprofesionalnoj suradnji.
4. Jačati i širiti mrežu nastavnih baza (javne i bolničke ljekarne, analitički i galenski laboratoriji, regulatorna tijela, industrija) potom definirati standarde kvalitete stručne prakse te redovito obnavljati ugovore o suradnji.
5. Posebno valja osnažiti bolničku / kliničku nastavu: povećavati broj bolničkih nastavnih baza, sustavno organizirati praksu u bolničkim ljekarnama, te aktivno uključivati studente u rad kliničkog tima uz mentora kliničkog farmaceuta u svrhu razvoja kompetencija u racionalnoj i sigurnoj primjeni lijekova.
6. Standardizirati mentorske modele u praksi, osigurati kvalitetno mentorstvo te uvesti / ojačati praćenje praktičnih kompetencija radi mjerljivosti i usporedivosti (npr. kontinuirana evidencija studentskih aktivnosti kroz e-portfolio).
7. Kontinuirano pratiti i unaprjeđivati kvalitetu stručne prakse kroz *feedback* studenata i mentora u nastavnim bazama te provoditi prilagodbe organizacije stručne prakse i stručnog osposobljavanja s obzirom na dobivene povratne informacije iz realnog radnog okruženja.
8. Podići digitalnu komponentu nastave: razvijati kvalitetne nastavne e-sadržaje, testove, virtualne kliničke slučajeve te proširiti digitalne repozitorije nastavnih i stručnih materijala.
9. Nastaviti opremanje nastavnih i istraživačkih laboratorija za potrebe razvoja farmaceutske tehnologije, analitike lijekova te konzultacijskih vještina u ljekarničkoj praksi.
10. Poticati uključivanje studenata u istraživačke aktivnosti te razvijati teme s lokalnim i regionalnim prioritetima (npr. javno zdravstvo, racionalna i sigurna primjena lijekova, antimikrobna rezistencija).
11. Jačati internacionalizaciju studija farmacije: povećati Erasmus mobilnosti i gostovanja inozemnih nastavnika/stručnjaka te uspostavljati suradnje s europskim fakultetima farmacije (razmjene, zajednički kolegiji i projekti).

12. Razvijati cjeloživotno učenje u području farmacije kroz tečajeve i radionice (npr. u području kliničke farmacije, farmakoterapijskog savjetovanja, farmakovigilancije, razvoja digitalnih alata)
13. Uključivati alumni i stručnjake iz prakse u nastavu (pozvana predavanja, mentorstva, završni/diplomski radovi).
14. Nastaviti aktivno promovirati studij farmacije u Rijeci te farmaceutsku znanost i struku kroz organizirane posjete srednjim školama, dane otvorenih vrata te popularizaciju znanosti.

Dakle, kontinuirani razvoj farmacije nameće potrebu neprekidnog unaprjeđenja postojećih te razvoj novih stručnih kompetencija, kako u ljekarništvu tako i u drugim područjima farmaceutske prakse. Istovremeno se promjene događaju i u području farmaceutske obrazovanja, što zahtijeva uvođenje novih metoda učenja i poučavanja. Mentori u farmaceutskoj praksi pritom imaju iznimno važnu ulogu kroz vođenje, praćenje te procjenjivanje studentskog rada i razvoja u struci u realnom radnom okruženju te time predstavljaju ključne dionike u procesu razvoja novih kompetentnih i odgovornih stručnjaka u području farmacije.

2.4 INTERNACIONALIZACIJA, MOBILNOST I CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE (USPOSTAVA UVJETA I ORGANIZACIJSKIH OBLIKA ZA UČINKOVITO I KVALITETNO PROVOĐENJE)

U predloženom mandatu planira se daljnje povećanje internacionalizacije i promotivnih aktivnosti kojima će se osnažiti međunarodna suradnja našeg Fakulteta, kao i mobilnost studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja. Nadalje, u okviru kliničkih vježbi naših studenata i studentica planira se proširenje suradnji s inozemnim kliničkim bolničkim centrima. Povećat će se dolazna i odlazna mobilnost studenata i studentica, i nastavnika i nastavnica te administrativnog osoblja. Osnažit će se bilateralna suradnja našeg Fakulteta s Medicinskim fakultetima u regiji i svijetu. Poticati će se ostvarivanje ERASMUS+ stipendija naših studenata i osoblja s ciljem profesionalnog usavršavanja i jačanja suradnji s inozemnim institucijama. Intenzivno će se ostvarivati širenje suradnje i potpisivanje novih bilateralnih ugovora s relevantnim institucijama u cilju povećanja prepoznatljivosti i profitabilnosti Sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija medicine na engleskom jeziku.

U narednom razdoblju proširit ćemo suradnju s inozemnim bolnicama u kojima će studenti i studentice imati mogućnost odrađivanja kliničkih rotacija i kliničke prakse.

Uputit ćemo upit za povećanje upisne kvote za upis studenata na Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij medicine na engleskom jeziku obzirom na povećani interes za upisa na navedeni studijski program.

Planira se privlačenje kandidata za upis na Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij medicine na engleskom jeziku osiguranjem stipendiranja i smještaja čime bi se, također, potaknuo povratak mladih hrvatskih iseljenika u domovinu.

Planira se ostvarivanje suradnje sa sveučilištima u Sjedinjenim Američkim Državama s kojima se planira ostvarivanje mobilnosti studenata i studentica.

U razdoblju pred nama planira se pojačati prepoznatljivost Medicinskog fakulteta u Rijeci sudjelovanjem na inozemnim sajmovima visokog obrazovanja.

Nadalje, planira se povećanja broja ERASMUS+ projekata na našoj sastavnici s ciljem osnaživanja mobilnosti i povezivanja s drugim sveučilištima u Europi.

3. MEDICINSKA EDUKACIJA

U mandatu prethodne Uprave poseban je naglasak stavljen na snažnu i dugoročnu potporu razvoju Centra za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija i komunikacijskih vještina kao mehanizma centralizirane podrške profesionalnom razvoju nastavnika u području medicinske edukacije te nositelja modernizacije nastavnog procesa. 2022. godine provedena je reforma njegovih aktivnosti, koje danas obuhvaćaju šest područja: obrazovne programe, znanstvene skupove, znanstveno-istraživačku i izdavačku djelatnost, obrazovne projekte te suradničku procjenu. Takav model djelovanja čini Fakultet jedinstvenim u Hrvatskoj i širem okruženju, čime je pozicioniran kao nacionalni i regionalni predvodnik u području medicinske edukacije.

U narednom mandatu cilj je osigurati kontinuitet i daljnje jačanje uloge Centra kao temeljnog razvojnog resursa Fakulteta u obrazovanju, s naglaskom na sustavni profesionalni razvoj nastavnika i daljnju modernizaciju nastave. To podrazumijeva jačanje administrativne, stručne i metodološke potpore, kao i produbljivanje suradnje s ostalim ustrojstvenim jedinicama i nastavnim bazama Fakulteta, u cilju postizanja dugoročno održivog te nacionalno i međunarodno prepoznatljivog modela suvremenog medicinskog obrazovanja.

3.1. OBRAZOVANJE NASTAVNIKA

Metodološka podrška nastavnicima u prijelazu na Hrvatski kvalifikacijski okvir

S obzirom na nedavno prihvaćanje standarda kvalifikacije doktora medicine u okviru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, u narednom razdoblju bit će ključno pružiti metodološku podršku nastavnicima u prilagodbi, pri čemu će Centar osigurati edukacije usmjerene na izradu i doradu izvedbenih nastavnih planova, te na učinkovitu implementaciju novih ishoda učenja. Osim toga, bit će potrebno provesti analizu konstruktivnog poravnanja i ujednačavanje dokumenata u nastavi kako bi se osigurala dosljednost i kvaliteta nastavnog procesa prema standardima visokoškolskog obrazovanja.

Jačanje mentorskih kompetencija u zdravstvenoj profesiji

S ciljem jačanja mentorske uloge u obrazovnom procesu, uvest će se sveobuhvatni modularni program cjeloživotnog obrazovanja za mentore u kliničkom i akademskom okruženju. Program je osmišljen kao odgovor na suvremene potrebe, ali i u skladu s najavama Ministarstva zdravstva o uvođenju obveze formalnog osposobljavanja mentora u zdravstvenom sustavu. Programom se osigurava strukturirana potpora mentorima, ujednačavanje mentorske prakse te daljnje unaprjeđenje poslijediplomskog i cjeloživotnog obrazovanja na Fakultetu.

Održavanje postojećih i razvijanje novih obrazovnih programa

Sedam obrazovnih programa Centra svrstani su u početnu, osnovnu i naprednu razinu. Nastavit će se provedba programa cjeloživotnog obrazovanja, dva puta godišnje za *Modernu i praktičnu medicinsku edukaciju* te jednom za *31 Školu iz medicinske edukacije, Praktičnu znanost za zdravstvenu profesiju* te *Osposobljavanje nastavnika za provođenje suradničke procjene*. Povećat će se održavanje tečajeva engleskog jezika na dva puta godišnje.

Akreditirat će se novi programi cjeloživotnog obrazovanja i uvesti dodatni tečajevi sukladno aktualnim trendovima. Jasno je prepoznata potreba za daljnjim jačanjem početne i napredne razine programa, pri čemu će se poseban naglasak staviti na razvoj naprednih programa usmjerenih na implementaciju obrnute učionice u hibridnom obrazovanju. Kontinuirano će se provoditi tematski usmjereni tečajevi sukladno specifičnim i aktualnim potrebama u nastavi, uključujući, primjerice, primjenu umjetne inteligencije u medicinskoj edukaciji.

3.2. MODERNIZACIJA NASTAVNOG PROCESA

Nastavak digitalne transformacije obrazovnog procesa

U narednom razdoblju planira se nastavak digitalne transformacije obrazovnog procesa, koja je usmjerena na prilagodbu nastave novim generacijama studenata. Prvenstveni cilj je smanjenje količine pasivnih metoda učenja u kontaktnoj nastavi, odnosno usmjerenost stjecanju praktičnih vještina, uz razvoj standardiziranih, visokokvalitetnih obrazovnih materijala i ujednačenog sustava vrednovanja. Proces se provodi kroz projekt Centra, *Digitalna transformacija i inoviranje kliničkih obrazovnih programa utemeljenih na stvarnim potrebama u medicinskoj edukaciji*, te programske ugovore. Bit će ispitana razina digitalne pismenosti Fakulteta, izrađen interni sustav za e-učenje, uvedeni objektivni strukturirani ispiti u INP aplikaciji te edukacije za unaprjeđenje digitalnih kompetencija nastavnika i studenata. Interni sustav za e-učenje nužan je za digitalnu prepoznatljivost Fakulteta, smislenu primjenu hibridnog obrazovanja, dugoročnu korisnost digitalnih obrazovnih materijala i komercijalizaciju *online* tečajeva u cjeloživotnom obrazovanju. Nastavit će se s ispitivanjem ostalih digitalnih rješenja u različitim obrazovnim kontekstima.

Osnivanje Povjerenstva za digitalno obrazovanje

S ciljem kvalitetne implementacije digitalne transformacije, bit će osnovano Povjerenstvo za digitalno obrazovanje, s Centrom kao izvršnim tijelom, čiji će cilj biti planiranje i provedba aktivnosti razvoja e-učenja na Fakultetu, izrada smjernica za primjenu digitalnih tehnologija u obrazovanju (npr. AI, adaptivne platforme) i izrade e-kolegija, recenziranje materijala koji se postavljaju na sučelja za e-učenje, suradnja sa srodnim povjerenstvima na Sveučilištu u Rijeci, Sveučilišnim informatičkim centrom, SRCE-om i drugima.

Individualizirana podrška katedrama u modernizaciji i osnaživanje Studentskog zbora

Po uzoru na suradnju s Katedrom za internu medicinu, poseban naglasak stavit će se na individualiziranu suradnju Centra s ostalim katedrama u modernizaciji nastavnog procesa, uz istovremeni razvoj novih oblika edukacija za nastavnike. Poticat će se razvoj programa integracije pretkliničkih i kliničkih katedri te uspostavljanje obrazovnih projekata nastavnika i

studenta s ciljem njihovog ranog i aktivnog uključivanja u nastavni proces. Pri tome, jačat će se suradnja sa Studentskim zborom, potičući doprinos studentskih sekcija medicinskoj edukaciji, uz promociju važnosti partnerskog odnosa nastavnika i studenata.

Potpora izdavačkoj djelatnosti i razvoj virtualnog servera za multimedijiska obrazovna izdanja

U 2025. godini, Centar je ostvario pionirski iskorak akreditacijom sedam sveučilišnih multimedijских obrazovnih izdanja te započeo razvoj virtualnog servera za njihovu pohranu, distribuciju i dugoročnu održivost. Time je postavljen temelj suvremenog izdavačkog modela koji omogućuje jednostavan i ravnopravan pristup visokokvalitetnim obrazovnim sadržajima te osigurava standardizaciju i kontinuirano ažuriranje. Razvoj virtualnog servera predstavlja ključan infrastrukturni korak u jačanju kvalitete nastave, poticanju inovativnih oblika učenja te prepoznatljivosti Fakulteta u digitalnoj medicinskoj edukaciji. Pri tome, jačat će se suradnja s Knjižnicom za biomedicinu i zdravstvo i Sveučilišnom knjižnicom Rijeka. Nužno je obogatiti Fakultet licencama za mrežne aplikacije za nastavnike, poput *AhaSlides* i *Biorender*.

Uvođenje mikrokvalifikacija za meke vještine

S obzirom na općeniti nedostatak edukacije o mekim vještinama na svim razinama medicinske edukacije, planira se razvoj i uvođenje pet hibridnih kolegija usmjerenih na stjecanje ključnih mekih vještina: komunikaciju, timski rad, svjesnost o situaciji, donošenje odluka i rukovođenje. Ovi programi omogućit će strukturirano i fleksibilno usavršavanje koje se može integrirati u kurikule različitih studijskih programa i cjeloživotno obrazovanje.

Sveobuhvatnija standardizacija vrednovanja

Pokrenut će se sustavna standardizacija procesa vrednovanja, s ciljem osiguravanja objektivnosti, transparentnosti i usporedivosti ishoda učenja unutar Fakulteta. Naglasak se stavlja na usklađivanje s relevantnim dokumentima i smjernicama, uključujući *European Qualifications Framework*, *Standarde i smjernice za osiguranje kvalitete u europskom visokom obrazovanju* te *European Union of Medical Specialists*. Standardizacija obuhvaća razvoj ujednačenih instrumenata i smjernica za vrednovanje te digitalizaciju postupaka.

3.3. OSNAŽIVANJE MEĐUINSTITUCIJSKIH SURADNJI

Fakultet će osnažiti uspostavljene međuinstitucijske suradnje u području medicinske edukacije s KBC-om Rijeka i drugim nastavnim bazama, kao i na razini Sveučilišta u Rijeci (Fakultet zdravstvenih studija, Fakultet dentalne medicine i Filozofski fakultet), te s drugim medicinskim fakultetima u Hrvatskoj i susjednim državama, ali i strukovnim udruženjima, poput Hrvatske liječničke komore i Hrvatskoga liječničkog zbora. Planiraju se zajedničke aktivnosti, poput prijave projekata i organizacije stručnih i znanstvenih skupova, primjerice međunarodna konferencija MEDRI o učenju i poučavanju u medicinskoj edukaciji.

4. DOKTORSKA ŠKOLA I POSLIJEDIPLOMSKA NASTAVA

4.1 DOKTORSKA ŠKOLA

Ustrojem sustava vrednovanja okvirnih tema istraživanja i selekcije mentora okvirnih tema istraživanja i doktorskih kandidata, MEDRI je uskladio broj doktoranada s istraživačkim kapacitetima ustanove, povećao kvalitetu studiranja i doktorskih disertacija. Kroz program Doktorske škole osigurano je i sustavno praćenje rada doktoranada i njihovih mentora, što će svakako pridonijeti povećanju broja obranjenih doktorata, a time i broju i kvaliteti objavljenih znanstvenih radova.

Analiziranjem strukture zaposlenika u znanstveno-nastavnim i suradničkim zvanjima razvidno je da više od polovine istraživača čine znanstvenici u statusu docenta (24,04 %) ili poslijedoktorandi (viši asistenti)/doktorandi (32,51 %), što upućuje na značajan potencijal za razvoj znanstvene produkcije u budućnosti.

Izuzetno je važno povećati broj zajedničkih radova doktoranada i mentora te razraditi sustav nagrađivanja doktoranada i mentora. Povećati broj dolaznih mobilnosti za strane doktorande i poslijedoktorande kroz prijavu na različite programe npr. HORIZON Widening, ITN, ERASMUS+.

4.2 SVEUČILIŠNI SPECIJALISTIČKI STUDIJI I CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE

PDSS i Cjeloživotno obrazovanje, odvojene su cjeline koje se u konačnici moraju sjediniti. PDSS je obavezna edukacija u sklopu specijalističkog usavršavanja liječnika i nužna je da nadogradi vještine usvojene tijekom specijalističkog usavršavanja, ali i znanja stečena tijekom dodiplomske nastave nadopunjene pripremama specijalizanta za njihov konačni specijalistički ispit. Osim teorije koja je nužna u sklopu PSDD vrlo su važne praktične edukacije u smislu radionica, tečajeva, seminara i sl. Upravo posljednje spomenuta vrsta edukacije rađa se postepeno u sklopu cjeloživotnog obrazovanja i u njoj je nužna aktivnost većeg broja edukatora, instruktora kako omjer edukatora i polaznika ne bi prelazio 1:5.

Osnovni principi praktične edukacije kliničke nastave u sklopu simulacijskog centra:

Simulacijsko učenje

- priprema vježbališta, izrada "kulisa"- simulacija stvarnosti
- priprema "scenarija" pojedinih medicinskih stanja

Aktivno učenje

- aktivan rad polaznika na "modelima"
- male grupe polaznika
- individualni pristup (maksimalno 4-5 polaznika po jednom instrukturu)
- čvrsta organizacija vježbališta
- precizno vremensko ograničenje duljine vježbanja

Reedukacija

- obnavljanje naučenih znanja i vještina
- ispravljanje grešaka uočenih u svakodnevnoj praksi
- nadopunjavanje postojećeg znanja novim saznanjima

Cilj i ideja je omogućiti? što je moguće više kvalitetne edukacije na simulacijskoj opremi uključujući veći broj instruktora/edukatora koje je potrebno postepeno inkorporirati u PDSS kako bi se u konačnici poboljšao finalni proizvod, a to je specijalist određene kliničke specijalnosti. Simulacijska oprema ali i uključivanje velikog broja edukatora/instruktoru financijski je značajno opterećenje pa je stoga ideja da se putem individualnih „vaučera“ iz sredstava Europskih fondova osiguraju sredstva odgovarajućoj instituciji u ovom slučaju Medicinskom fakultetu u Rijeci, kako bi se nesmetano mogle provoditi edukacije formalno pravno postepeno inkorporirane u PDSS. Kako bi se postigli preduvjeti za financiranje upravo najkvalitetnijeg, ali i najzahtjevnijeg oblika praktičke edukacije nužno je registrirati navedenu edukaciju kroz programe Cjeloživotnog obrazovanja pri Sveučilištu u Rijeci kako bi postali vidljivi u sklopu postojećih edukacijskih platformi i mreža u RH. Nadalje ključno je povezivanje sa državama u okruženju, a poglavito Europske unije kako bi se sa njihovim institucijama što je moguće više usuglasili vrsta i načini edukacije čime se omogućava mobilnost studenata poslijediplomskih studija ali i mobilnost specijalizanata te subspecijalizanata u njihovim različitim fazama edukacije.

Kvaliteta i sinergija PDSS i Cjeloživotnog obrazovanja mogla bi privući ne samo specijalizante iz RH, već i iz dijelova okolnih država uključujući EU, što daje mogućnost za zadržavanje najkvalitetnijih liječnika iz pojedinih deficitarnih specijalizacija. Upravo ulaganje u specijalizante na PDSS kroz vaučerizaciju cjeloživotnog učenja/tečaja/simulacijske nastave trebao bi imati za cilj rasterećenje skupih i kvalitetnih edukacija koje u današnje vrijeme liječnici moraju proći kako bi mogli kvalitetno i nesmetano raditi sa bolesnicima. Nadalje, kvalitetna edukacija koja zauzme svoje mjesto kao Cjeloživotno obrazovanje, a primjenjiva je na dodiplomskoj nastavi, može se segmentalno integrirati u sklopu izbornih predmeta i na taj način obično takav najkvalitetniji oblik nastave bude prepoznat od strane studenata pa u konačnici može biti integriran u dodiplomsku nastavu.

5. OSIGURAVANJE KVALITETE

Osiguravanje kvalitete u sustavu visokog obrazovanja i znanosti provodi se sustavom unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete te sustavom vanjskog vrednovanja kvalitete. Sustav osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete (SOUK) Medicinskog fakulteta u Rijeci temelji se na nacionalnim i europskim propisima i smjernicama, te sveučilišnim i fakultetskim pravilnicima i priručnicima. Prema *Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/22)*, prvenstveni cilj SOUK-a je praćenje provedbe *Strategije razvoja Medicinskog fakulteta u Rijeci*, kao i praćenje i unaprjeđivanje kvalitete svih područja njegovog djelovanja. U narednom razdoblju potrebno je pozicionirati SOUK kao suvremeni i međunarodno usporedivi razvojni okvir koji omogućuje pravodobno odgovaranje na nove izazove visokog obrazovanja i znanosti, osobito u kontekstu ubrzanog razvoja digitalnih tehnologija i promjena u akademskom okruženju.

5.1. RAZVOJ SUVREMENOG PRISTUPA UPRAVLJANJA SUSTAVOM UNUTARNJEG OSIGURAVANJA I UNAPRJEĐIVANJA KVALITETE

Osuvermenjivanje ključnih dokumenata SOUK-a

S ciljem jasne i transparentne provedbe postupaka unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete, jedan od prvih i najvažnijih koraka u novom mandatu bit će izrada nove *Strategije razvoja Medicinskog fakulteta u Rijeci 2026. – 2032.*. Sukladno *Zakonu o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti*, pratit će se definirani pokazatelji i javno objavljivati izvješća o provedbi strategije na godišnjoj razini. Nadalje, bit će revidirani i modernizirani postojeći dokumenti SOUK-a, uključujući izradu nove *Politike kvalitete Medicinskog fakulteta u Rijeci 2026. – 2032.*, kontinuiranu reviziju *Priručnika za kvalitetu* (posljednja inačica iz 2022. godine), kao i postupovnika. Nadalje, redovito će se izrađivati ciljani akcijski planovi unaprjeđenja kvalitete, temeljenih na samoanalizi i izvješću sustava vanjskog vrednovanja kvalitete te unutarnje prosudbe osiguranja kvalitete na Sveučilištu u Rijeci.

Razvoj digitalnog upravljanja SOUK-om

Razvoj digitalnog upravljanja SOUK-om nužan je radi prijelaza s administrativnog praćenja na dinamičan, podatkovno utemeljen i razvojno usmjeren sustav upravljanja. Prije svega, uspostaviti će se preglednije i ažurnije mrežne stranice posvećene SOUK-u, uključujući redovito objavljivanje godišnjih *Izvješća o provođenju Strategije razvoja*, *Izvješća o radu Povjerenstva za osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete* te *Analize studentskog zadovoljstva na Fakultetu*. Nadalje, bit će dovršena digitalizacija praćenja rezultata vrednovanja kvalitete nastavnog rada u INP aplikaciji putem studentskih anketa za sve integrirane, prijediplomske i diplomske razine studija. Naposljetku, izradit će se virtualna platforma za centraliziranu distribuciju anketa i analizu rezultata ispitivanja kvalitete nastave na poslijediplomskim studijima i u cjeloživotnom obrazovanju, rada nastavnika u suradničkoj procjeni, te zadovoljstva različitih dionika SOUK-a (npr. nenastavno osoblje). Također, uvest će se digitalno praćenje upisa i uspjeha na programima cjeloživotnog obrazovanja. Istovremeno, ključno je raditi na daljnjem poboljšanju mjera za veći odaziv studenata u vrednovanju kvalitete nastave i rada nastavnika pronalaženjem inovativnijih načina suradnje sa studentima te daljnjim pojednostavljivanjem anketa i načina njihovog provođenja.

5.2. UNAPRJEĐENJE KVALITETE RAZLIČITIH ASPEKATA OBRAZOVNE DJELATNOSTI

Poboljšanje mjera za provođenje ispitivanja kvalitete nastave

U mandatu prethodne Uprave napravljeni su značajni iskoraci u revidiranju anketa za studente na integriranim, prijediplomskim i diplomskim studijima, te su izrađene nove ankete za Doktorsku školu i cjeloživotno obrazovanje, dok je suradnička procjena uvrštena u obavezne, dodatne uvjete Fakulteta za napredovanje na radno mjesto izvanrednog profesora. Nastavit će se s dobrom praksom trajnog praćenja kvalitete nastave obveznih i izbornih kolegija te rada nastavnika putem studentskog vrednovanja i provođenja suradničke procjene.

Istovremeno, ključno je raditi na daljnjem poboljšanju mjera za veći odaziv studenata u vrednovanju kvalitete nastave i rada nastavnika pronalaženjem inovativnijih načina suradnje sa

studentima. Prije svega, nužno je uvesti dvosmjernu umjesto jednosmjerne komunikacije te redovito izvještavati studente o rezultatima aktivnosti koje SOUK provodi u području unaprjeđenje kvalitete nastave, primjerice uvođenje izvještavanja o prosječnim ocjenama kolegija, istaknutim izazovima i prednostima, konkretnim učinjenim promjenama nakon anketiranja te uključivanje u suradničku procjenu. Ovako će se intenzivirati dijalog i organizirati češći sastanci sa studentima radi, ne više pribavljanja, nego razmjene povratnih informacija. Također, uvest će se razgovori s nastavnicima i sastanci na pojedinim katedrama.

Praćenje i unaprjeđivanje kvalitete studijskih programa

Nužno je intenzivirati suradnju s resorom nastave na Fakultetu s ciljem kontinuiranog praćenja i unaprjeđivanja kvalitete svih studijskih programa. Poseban izazov donose promjene usklađenja kurikula studija medicine sa standardima kvalifikacije doktora medicine u okviru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, odnosno reakreditacija programa Sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija Medicina (opisano u dijelu 3.1. *Metodološka podrška nastavnicima u prijelazu na Hrvatski kvalifikacijski okvir*). Osim toga, potrebno je učiniti promjene u sadržaju kurikula u obaveznim i izbornim kolegijima s ciljem osiguravanja suvremenosti programa. Nadalje, s obzirom da su internacionalizacija i mobilnost studenata i nastavnika ključni za razvoj kompetencija i kvalitetnu integraciju u globalni akademski kontekst, sustavno će se analizirati standardi WFME-a (engl. *World Federation for Medical Education*) kako bi se procijenila relevantnost, primjenjivost i mogućnost prilagodbe lokalnim uvjetima.

Praćenje i unaprjeđivanje metoda učenja i vrednovanja na studijima

Praćenje i unaprjeđivanje metoda učenja i vrednovanja temeljit će se na sustavnoj i višerazinskoj analizi nastavnog procesa, s ciljem osiguravanja njegove usklađenosti s definiranim ishodima učenja. Poseban naglasak staviti će se na kontinuirano osposobljavanje nastavnika u suradnji s Centrom za unaprjeđenje nastavničkih kompetencija. Nove metode uводит će se kroz faznu implementaciju, uz sustavno praćenje učinaka prije šire primjene. Razvoj obrazovanja potpomognutog digitalnim tehnologijama dodatno će se osnažiti osnivanjem Povjerenstva za digitalno obrazovanje (opisano u dijelu 3.2. *Osnivanje Povjerenstva za digitalno obrazovanje*). Nadalje, razvijati će se postupci provjere usklađenosti stvarnog opterećenja studenata s dodijeljenim ECTS bodovima kolegija te, prema potrebi, provoditi revizije njihove raspodjele. Posebna će se pozornost posvetiti evaluaciji postojećih oblika vrednovanja na Fakultetu te razvoju standardiziranih, transparentnih i objektivnijih postupaka vrednovanja ishoda učenja, uključujući izradu smjernica, primjenu standardiziranih kriterija te postupno uvođenje strukturiranih i digitalnih oblika vrednovanja. Dodatno će se razvijati mehanizmi praćenja ishoda učenja nakon završetka studija, uključujući prikupljanje povratnih informacija diplomiranih studenata i poslodavaca o primjenjivosti stečenih kompetencija u kliničkoj praksi.

Snažnija implementacija načela raznolikosti, jednakosti i uključivosti

U skladu s načelima raznolikosti, jednakosti i uključivosti (engl. *diversity, equity, inclusivity*), Fakultet će sustavno razvijati i jačati mehanizme podrške svim skupinama studenata. Izradit će

se *Plan rodne ravnopravnosti za razdoblje 2026. – 2032.*, te razmotriti osnivanje Ureda za pomoć studentima, kao centralnog tijela za koordinaciju i podršku svim inicijativama uključivog obrazovanja. U suradnji sa Studentskim zborom, promovirat će se popularizacijski projekti koji potiču navedena načela u široj javnosti. Posebno će se poticati uključivanje u volonterske aktivnosti i provođenje humanitarnih akcija.

Nadalje, unaprijedit će se sustav mentorstva nastavnik-student i student-student te razvoj i popularizacija programa društvene i psihološke potpore, kao i karijernog, pravnog i financijskog savjetovanja. Planira se organiziranje stručnih skupova o planiranju zanimanja u biomedicini i zdravlju te izravno uključivanje alumna u takve aktivnosti.

5.3. UNAPRJEĐENJE KVALITETE OSTALIH DJELATNOSTI FAKULTETA

Fakultet će sustavno pratiti i unaprjeđivati znanstvenu i stručnu produktivnost nastavnika, kao i rad zaposlenika stručnih službi, s ciljem jačanja ukupne kvalitete rada i učinkovitosti institucije. Posebna pažnja posvetit će se praćenju i razvoju drugih aktivnosti koje visoko učilište obavlja, u skladu s njegovom misijom i strateškim ciljevima. U tom kontekstu, SOUK će kontinuirano jačati komunikaciju i suradnju sa svim unutarnjim i vanjskim dionicima, potičući inovativne oblike suradnje te transparentnost procesa. Održavat će se redoviti i češći sastanci radi pravodobne razmjene informacija te aktivnog uključivanja dionika u razvoj i evaluaciju inicijativa za unaprjeđenje kvalitete. Poseban naglasak staviti će se na jačanje suradnje s nastavnim bazama te na značajnije uključivanje alumna u rad i razvoj Fakulteta.

6. ORGANIZACIJA RADA I POSLOVANJA FAKULTETA

Upravljanje našim Fakultetom mora se temeljiti na pozitivnim zakonskim propisima Republike Hrvatske, Statuta Sveučilišta u Rijeci te treba zadržati načela dobrog gospodara, transparentnosti i uvažavanja drugačijeg mišljenja, a prije svega inovativnosti i tržišnih zakonitosti.

6.1 ORGANIZACIJA UČINKOVITOG RADA UPRAVE FAKULTETA

U ovom mandatu uz postojeće prodekane (poslovni odnosi, kvaliteta, poslijediplomski studiji i cjeloživotno obrazovanje, nastava, studij na engleskom, sanitarno inženjerstvo) po prvi puta se uvodi i Prodekan za studij farmacije koji će značajno doprinijeti osnaživanju i daljnjem razvoju Studija farmacije.

Ono što se postavlja kao najvažnija zadaća pred upravu i stručne službe Fakulteta je usklađivanje i daljnja implementacija odredaba novog Zakona zbog čega će biti potrebno promijeniti statut Fakulteta, ali i brojne druge akte i propise niže razine uključujući i sistematizaciju radnih mjesta.

Da bi se ostvario učinkovit i funkcionalan rad uprave Fakulteta i svih stručnih službi u situacijama pojačanog opterećenja i žurnosti u rješavanju administrativnih problema, primjerice pri velikom broju projektnih prijava, izradi ugovora za vanjske suradnike i sl. uz postojeće resurse po potrebi će se aktivirati i dodatni djelatnici primjerice preko ugovora o djelu.

Učinkovita uprava Fakulteta podrazumijeva da se odluke donose na jasan i transparentan način na dobrobit svih katedri, zavoda i centara našeg Fakulteta, maksimalno uvažavajući njihove prijedloge i sugestije. Svaka će aktivnost biti temeljena na jasno definiranim zadacima, rokovima

i odgovornim osobama za njihovo izvršenje.

6.2 RACIONALNO UPRAVLJANJE FINACIJAMA FAKULTETA

Financijska stabilnost Fakulteta jedna je od osnovnih zadaća dekana i uprave Fakulteta. Imajući u vidu očekivani daljnji porast rast cijena energenata u pripremi su rješenja koja bi trebala dovesti do značajne uštede električne energije (solarni paneli za proizvodnju električne energije), vode (dojavni uređaji nekontroliranog curenja) te troškova grijanja i hlađenja prostora (ugradnja dodatnih toplinskih crpki). Fakultet je i u prethodnom mandatu zadržao financijsku stabilnost i stabilan proračun. To će biti izuzetno važno obzirom na planirane investicije energetske obnove zgrade „vivarija“, nadogradnje Centra za proteomiku i druge kapitalne investicije (gradnja multifunkcijske dvorane za koju je ishodovana građevinska dozvola te je plaćena komunalna naknada).

Važno je znati da će odredbe novog zakona značajno promijeniti način financiranja Fakulteta i staviti značajan naglasak na uprave fakulteta obzirom na provođenje potpisanog Programskog ugovora. Stoga je potrebno sva moguća sredstva sukladno ugovoru i Statutu osigurati za daljnji razvoj i unaprjeđenje djelatnosti Fakulteta, studentskog standarda, znanosti i nastave. Ovdje treba uzeti u obzir potrebe svih katedri, zavoda i centara te podizanje razine transparentnosti, a uprava mora biti poticatelj i promicatelj razvoja, a ne birokratsko-administrativna barijera.

6.3 LJUDSKI POTENCIJALI

Ljudi čine naš Fakultet onim što je on bio jesti i što će biti i kao takvi predstavljaju najveće bogatstvo i zato uprava pa tako i Dekan mora voditi uvijek računa o razvoju karijera svakog pojedinog zaposlenika njegovim pravima ali i obvezama prema ustanovi. Ču dužnu pažnju posvetiti ovom izazovu. Ljudski potencijal Medicinskog fakulteta je ogroman, ali kako bi smo zadržali razvojni, proaktivni smjer valja posebno poraditi na mladim istraživačima i nastavnicima, a također omogućiti nastavak rada onim izvrsnim znanstvenicima i nastavnicima koji su navršili 65 godina i imaju volju nastaviti raditi i prenositi svoja znanja i iskustva na mlađe kolege.

Potrebno je prilagoditi dodatne kriterije za napredovanje na viša znanstveno-nastavna radna mjesta kako bi se ujednačilo napredovanje svih djelatnika, a posebno vodeći računa opstojnosti pojedinih Katedri i Zavoda posebice onih kliničkih.

Bez motiviranog nenastavnog osoblja nije moguće osigurati brz i kvalitetan rast i rad Fakulteta. Poticat ću stoga edukaciju osoblja putem programa koji su dostupni putem Sveučilišnih programa, Coursera, i međunarodnih programa u sklopu Erasmus mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja, kao i svih tečajeva sukladno zahtjevima struke pojedinih administrativno-stručnih službi. Nužno bi bilo uključiti bilo u naslovna zvanja, bilo zapošljavanjem na odgovarajuća radna mjesta što veći broj djelatnika naših nastavnih baza kako bi se rasteretili postojeći nastavnici, motiviralo nove djelatnike prema znanstvenom radu, što bi u konačnici moglo značiti dobru osnovu za potencijalni razvoj Sveučilišne bolnice.

6.4 STUDENTI

U predstojećem mandatnom razdoblju, naš primarni cilj nije samo održavanje dosegnutih studentskog standarda, već njihovo značajno unaprjeđenje kroz uvođenje inovativnih modela

potpore koji studenta stavljaju u središte sustava. Kvaliteta obrazovanja na našem Fakultetu neraskidivo je vezana uz osiguravanje adekvatnih prostornih kapaciteta. S obzirom na velik broj studijskih programa i stalni rast broja studenata, jedan od ključnih infrastrukturnih prioriteta bit će planiranje i realizacija povećanja nastavnih prostora. Intenzivno ćemo raditi na osiguravanju dodatnih dvorana, seminarskih soba i laboratorija, kako kroz optimalnije korištenje postojećih resursa, tako i kroz strateško planiranje novih objekata u sklopu kampusa i suradnju s nastavnim bazama. Naš je cilj osigurati da svaki studijski program ima adekvatan "dom", te da se nastava odvija u suvremenim i prostranim prostorijama koje zadovoljavaju sve standarde 21. stoljeća.

Poseban naglasak stavit ćemo na kontinuirano unaprjeđenje kliničkih vještina i povećanje fokusa na praktičan rad. Medicinska izobrazba mora se odmaknuti od isključivo teoretskog pristupa; stoga ćemo sustavno raditi na povećanju broja sati provedenih u izravnom kontaktu s pacijentima i u simulacijskim centrima. Iskoristit ćemo potencijal studentskih sekcija te poticati organizaciju rada uz pomoć demonstratora za kliničke predmete u sklopu simulacijske medicine. Planiramo uvođenje dodatnih vježbi u malim grupama gdje će studenti, pod nadzorom mentora, moći usavršavati svoje manualne i dijagnostičke vještine. Cilj je da svaki student završi svoj program s visokom razinom samopouzdanja u praktičnom djelovanju. To uključuje i modernizaciju kabineta vještina opremljenih najnovijim simulatorima i modelima, čime ćemo osigurati sigurno okruženje za učenje prije ulaska u stvarni klinički rad.

Znanstveno-istraživački rad studenata smatramo jednim od stupova izvrsnosti našeg Fakulteta. Umjesto pasivnog promatranja, sustavno ćemo poticati i sugerirati uključivanje studenata u istraživačke aktivnosti. Nositelje znanstvenih projekata i istraživačke timove dodatno ćemo motivirati da u svoje procese – od prikupljanja podataka do pripreme znanstvenih radova – aktivno integriraju studente kao ravnopravne suradnike. Želimo stvoriti okruženje u kojem je studentski doprinos znanosti prepoznat i valoriziran, omogućujući studentima da budu koautori na radovima i aktivni sudionici u laboratorijskim istraživanjima. Paralelno s time, poticati ćemo internacionalizaciju kroz razvoj ljetnih škola i kratkih intenzivnih programa, čime ćemo našim studentima omogućiti stjecanje međunarodnog iskustva i umrežavanje s kolegama iz cijeloga svijeta.

Naš Fakultet ponosi se najaktivnijim studentskim organizacijama na cijelom Sveučilištu, a takav angažman zaslužuje snažnu institucionalnu podršku. Uprava će biti čvrst partner studentskim organizacijama u provedbi njihovih projekata, bilo da je riječ o humanitarnim akcijama, javnozdravstvenim kampanjama ili stručnim skupovima. Osigurat ćemo administrativnu, logističku i financijsku potporu njihovom radu, prepoznajući da su upravo te izvannastavne aktivnosti ključne za razvoj vještina vođenja, timskog rada i empatije. Naša vrata bit će uvijek otvorena za inicijative studenata, a njihovi projekti bit će integralni dio promocije Fakulteta u javnosti.

Digitalna transformacija administrativnih procesa nastaviti će se s ciljem potpune eliminacije suvišne birokracije. Razvijati ćemo sustave koji omogućuju elektroničko podnošenje svih vrsta molbi, praćenje statusa završnih radova te digitalno izdavanje potvrda. Time ćemo dodatno osnažiti ulogu referade kao servisne službe s primarnim fokusom na savjetovanje i podršku, dok će se studentima osloboditi dragocjeno vrijeme za studij i istraživanje. Povezivanje s tržištem rada započet će znatno prije diplome kroz suradnju s nastavnim bazama i potencijalnim poslodavcima, pružajući studentima jasnu perspektivu o mogućnostima specijalizacije i zapošljavanja.

U sklopu cjelovitog razvoja, nećemo zanemariti ni sportske i društvene aspekte studentskog života. Uz planiranu i nužnu renovaciju kantine "Medicinar", u suradnji sa Studentskim zborom i studentskom organizacijom SOSS revitalizirat ćemo sportska natjecanja i poticati aktivnosti koje

promiču zdrav život. Iako fokus ostaje na izvrsnosti i radu, svjesni smo pritiska koji studij donosi, stoga ćemo osigurati diskretnu i dostupnu podršku mentalnom zdravlju kroz postojeće savjetodavne kanale. Ova vizija počiva na partnerstvu – uprava Fakulteta bit će stalni sugovornik studentima, a njihove organizacije ravnopravan sudionik u kreiranju budućnosti naše institucije. Naš je cilj stvoriti Fakultet koji je središte znanja i napretka, ali i mjesto gdje se svaki student osjeća cijenjeno, podržano i motivirano.

7. ZAKLJUČAK

Učinkovita uprava ne ovisi samo o učinkovitosti dekana nego cijelog dekanskog kolegija, tj. uprave.

Uz upravu značajan dio odgovornosti imaju pročelnici katedri, nastavnici i suradnici te stručno administrativne službe. Uz sve to neprocjenjiva je povratna informacija sa strane studenata. Suradnju sa studentima i studentskim organizacijama ocjenjujem izuzetno dobrom te će i ova uprava nastaviti svakako u istom smjeru. Studenti su uključeni u sve vitalne procese na fakultetu, a vrlo često su i sami kreatori različitih projekata i nosioci razvojnih inicijativa.

Za uspješno i učinkovito vođenje Fakulteta je pored timskog rada potrebna profesionalizacija i reorganizacija administrativno-tehničkih resursa i procedura, tj. svojevrsna funkcionalna integracija gdje je potrebno poboljšati učinkovitost, ali i decentralizaciju donošenja odluka i njihovu provedbu. Na ovom području još je dosta mjesta za napredak što mi je plan ostvariti daljnjom digitalizacijom poslovanja te promjenom ustroja radnih mjesta.

Biti prepoznatljiv na regionalnoj i međunarodnoj razini nije moguće bez visokog znanstvenog doprinosa, tj. bez kvalitetnog istraživanja, inovacija i transfera tehnologije. Znanost je preduvjet razvoja Fakulteta koji osigurava visoku razinu kvalitete nastave i obrazovnog procesa. Potrebno je omogućiti razvoj, zadržavanje i privlačenje znanstveno-nastavnog kadra koji će biti promoviran na transparentan i ravnomjieran način na Fakultetu. To će biti moguće kroz optimalno i racionalno korištenje resursa našega Fakulteta, s osvrtnom na omogućavanje i pomoć pri ostvarivanju mogućnosti korištenja EU i RH znanstvenih prilika i financijskih resursa.

Da bi se ostvarili navedeni ciljevi, u programu se mora osigurati kadrovska i financijska stabilnost Fakulteta i svih Katedri. Ovo je moguće provesti kroz transparentnu proračunsku i financijsku disciplinu, uz pomoć financiranja iz EU fondova. Stvaranje mogućnosti pristupa EU sredstvima kroz administrativne kapacitete Fakulteta, ali i financijsku potporu i promociju, jedan je od bitnih elemenata uspjeha našeg Fakulteta.

Sve ovo nije moguće provesti bez zaposlenika Fakulteta, ulaganje u njih je ulaganje u budućnost Fakulteta, ali i našeg grada, domovine i regije.

I na kraju, svoje djelovanje u dekanskom mandatu temeljit ću na transparentnosti, toleranciji, akademskom dijalogu, dostupnosti te spremnosti na suradnju sa svim dionicima Sveučilišta, ali uvijek u skladu sa zakonom, etičkim i moralnim kodeksom Sveučilišta.

8. ZAKLJUČNA (SWOT) ANALIZA FAKULTETA

PROCJENA INSTITUCIJE	
Koja su SNAŽNA obilježja institucije?	Koje su naše SLABOSTI, nedostaci, mane, loše strane vaše institucije?
1. Novi studijski programi (Farmacija, MLD)	1. Sporost u prihvaćanju promjena
2. Kvalitetni iskoraci pojedinaca ili katedri (prepoznatljivost ustanove u širim razmjerima)	2. Loša komunikacija s nastavnim bazama koje nisu KBC Rijeka
3. Tradicija (>70 godina postojanja fakulteta)	3. Loša interkatedralna suradnja, posebice između «kliničkih» i «bazičnih» katedri
4. Nacionalna i međunarodna prepoznatljivost u području medicinske edukacije, posebno unaprjeđenja nastavničkih kompetencija 4. Prilagodljivost na zahtjeve zajednice (COVID testiranja, tržišno orijentirani programi TMI)	4. Opterećenost kliničkih nastavnika redovnim poslom s pacijentima
5. Ukupna važnost biomedicinskih znanosti u sustavu visokog školstva i znanosti uopće	5. Smanjena mogućnost novih zapošljavanja
6. Širenje popisa nastavnih baza, odlična suradnja s najvažnijom nastavnom bazom, KBC Rijeka	6. Mali utjecaj na zbivanja na Sveučilištu
7. Izvršna međunarodna suradnja	7. Neravnomjerna nastavna opterećenost kadra
8. Stabilni prihodi (Doktorska škola, PDSSS, Studij medicine na engleskom)	8. Fluktuacija djelatnika stručnih službi
9. Prilagodljivost na zahtjeve zajednice (COVID testiranja, tržišno orijentirani programi TMI)	9. Neatraktivnost fakultetskih pozicija za mlade liječnike
Koje su naše neiskorištene MOGUĆNOSTI?	Koje OPASNOSTI, rizici, zapreke mogu ugroziti instituciju?
1. Nastaviti s projektom stvaranja «sveučilišne bolnice» s integracijom bolničkog zdravstva, visokog školstva i znanstveno-istraživačkog rada na jednom mjestu	1. Nemogućnost prilagodbe na nove zakonske propise
2. Uspostaviti kvalitetni sustav planiranog i ciljanog probira i edukacije mladih nastavnika i znanstvenika kako za «kliničke» tako i za «bazične» katedri	2. Utjecaj negativnih demografskih čimbenika na broj potencijalnih studenata
3. Pokrenuti reformu <i>curriculumuma</i> , nakon reforme kliničke nastave uz naglasak na praktičnim vještinama	3. Postojeći (hrvatski) sustav «kliničkih bolnica» umjesto Europskog sustava «sveučilišnih bolnica»
	4. Nereguliranost plaćanja „kumulativnih“ nastavnika
4. Dodatno stimulirati znanstvene projekte kroz sustav znanstvenih potpora	5. Nejasan način financiranja plaća mladih znanstvenika i otežana promocija post doktoranada u viši akademski stupanj
5. Osnazivanje Ureda za znanost kao potpore znanstvenicima	
6. Uvođenje Standardnih operativnih postupaka u rad stručno administrativnih službi	
7. Provođenje programskih ugovora	

EUROPEAN
CURRICULUM VITAE
FORMAT



OSOBNİ PODACI

Ime i prezime	Josip Španjol
Adresa	Put Bože Felkera 15, 51000 Rijeka
Telefon	051/407493 091/2002229
Telefaks	051/218861
Elektronička pošta, Web adresa	josip.spanjol@uniri.hr
Nacionalnost	Hrvat
Državljanstvo	Republike Hrvatske
Datum rođenja	17.05.1976.
Matični broj iz Upisnika znanstvenika	247721

ŠKOLOVANJE

Datum	1994.-2000.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet
Zvanje	doktor medicine
Datum	2000.-2004.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet
Zvanje	magistar znanosti
Datum	2005.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet
Zvanje	doktor znanosti
Datum	2002.-2008.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Klinički bolnički centar
Zvanje	specijalist urolog
Datum	2011.-2013.
Mjesto	Rijeka/Zagreb
Ustanova	Klinički bolnički centar
Zvanje	Subspecijalist urološke onkologije

ZNANSTVENA ZVANJA

Godina	25.02.2009.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet u Rijeci
Zvanje	znanstveni suradnik
Godina	23.05.2011
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet u Rijeci
Zvanje	viši znanstveni suradnik
Godina	10.07.2012
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet u Rijeci
Zvanje	znanstveni savjetnik
Godina	07.11.2018.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet u Rijeci
Zvanje	znanstveni savjetnik u trajnom zvanju

ZNANSTVENO-NASTAVNA ZVANJA

Godina	01.07.2009.-02.02.2014.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet u Rijeci
Zvanje	naslovni docent
Godina	02.02.2014.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet u Rijeci
Zvanje	docent
Godina	01.02.2019.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet u Rijeci
Zvanje	izvanredni profesor
Godina	01.02.2024.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Medicinski fakultet u Rijeci
Zvanje	redoviti profesor

USAVRŠAVANJE

Godina	Ožujak-travanj 2000.
Mjesto	Graz
Ustanova	Institut za molekularnu biologiju, Sveučilište u Grazu
Područje	Molekularna biologija tumora

Godina	Kolovoz-rujan 2001.
Mjesto	Padova
Ustanova	Zavod za kliničku i eksperimentalnu medicinu, Sveučilište u Padovi
Područje	Molekularna biologija i transplantacija

Godina	2007.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Hrvatsko društvo za medicinsku edukaciju
Područje	medicinska edukacija

Godina	2012.
Mjesto	Zagreb
Ustanova	Hrvatska liječnička komora
Područje	Tečaj za stalne sudske vještake (Stalni sudski vještak za područje urologije pri Županijskom sudu u Rijeci od 2012.godine)

RADNO ISKUSTVO

• Datumi (od – do)	2000.-2002.
Ustanova zaposlenja	Zavod za anatomiju Medicinskog fakulteta u Rijeci
Naziv radnog mjesta	Doktor medicine, Mlađi asistent/Znanstveni novak
Funkcija	asistent na katedri
Područje rada	nastava, istraživački projekti iz područja molekularne biologije

• Datumi (od – do)	2002.-
Ustanova zaposlenja	Klinika za urologiju, Klinički bolnički centar u Rijeci
Naziv radnog mjesta	urolog
Funkcija	specijalist urologije, subspecijalist urološke onkologije
Područje rada	Rad s urološkim bolesnicima, nastava, istraživački projekti iz područja molekularne biologije

• Datumi (od – do)	01.10.2014.-
Ustanova zaposlenja	Klinika za urologiju, Klinički bolnički centar u Rijeci
Naziv radnog mjesta	Predstojnik Klinike za urologiju
Funkcija	Specijalist urologije, subspecijalist urološke onkologije i transplantacije bubrega
Područje rada	Vođenje Klinike za urologiju, rad s urološkim bolesnicima, nastava, istraživački projekti iz područja molekularne biologije

• Datumi (od – do)	2014.-2014.
Ustanova zaposlenja	Katedra za urologiju, Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci
Naziv radnog mjesta	docent
Funkcija	Zamjenik pročelnika Katedre
Područje rada	Nastava na svim kolegijima Katedre, voditelj kolegija, rad na znanstveno-istraživačkim projektima

• Datumi (od – do)	2014.-.
Ustanova zaposlenja	Katedra za urologiju, Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci
Naziv radnog mjesta	docent
Funkcija	Pročelnik Katedre za urologiju
Područje rada	Nastava na svim kolegijima Katedre, voditelj kolegija, rad na znanstveno-istraživačkim projektima, vođenje katedre

• Datumi (od – do)	2019.-.
Ustanova zaposlenja	Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci
Naziv radnog mjesta	prof.
Funkcija	Pročelnik Katedre za urologiju
Područje rada	Nastava na svim kolegijima Katedre, voditelj kolegija, rad na znanstveno-istraživačkim projektima, vođenje katedre

• Datumi (od – do)	2020.-.
Ustanova zaposlenja	Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci
Naziv radnog mjesta	Izv.prof.
Funkcija	Prodekan za poslovne odnose
Područje rada	Vođenje poslovnih odnosa medicinskog fakulteta i koordinacija stručnih službi

• Datumi (od – do)	2014.-
Ustanova zaposlenja	Ministarstvo zdravlja Republike Hrvatske
Naziv radnog mjesta	Ispitna komisija za polaganje specijalističkih ispita iz urologije
Funkcija	Član ispitne komisije
Područje rada	Provođenje specijalističkih ispita iz urologije

• Datumi (od – do)	2016.-
Ustanova zaposlenja	Ministarstvo zdravlja Republike Hrvatske
Naziv radnog mjesta	Povjerenstvo za regulaciju prava pacijenata na suodlučivanje o zdravstvenoj skrbi
Funkcija	Član povjerenstva
Područje rada	Savjetovanje ministra

• Datumi (od – do)	2017.-
Ustanova zaposlenja	Ministarstvo zdravlja Republike Hrvatske
Naziv radnog mjesta	Povjerenstvo za izradu nacionalnih smjernica za prevenciju i liječenje karcinoma prostate
Funkcija	Član povjerenstva
Područje rada	Savjetovanje ministra

• Datumi (od – do)	2021.-
Ustanova zaposlenja	Ministarstvo zdravlja Republike Hrvatske
Naziv radnog mjesta	Nacionalno povjerenstvo za presađivanje organa
Funkcija	Član povjerenstva
Područje rada	Savjetovanje ministra

ORGANIZACIJSKE VJEŠTINE

2005. Organizacija III. Urological Alpe-Adria Meeting
2006. Organizacija I. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation
2008. Organizacija II. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation
2008.- Član radne grupe Interventional Oncology Society za urološke malignome i endoskopiju
2009.- Organizacija III. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation
2011.- Organizacija IV. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation
2012.- Organizacija V. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation
2014.- Organizacija VI. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation
2014.- Pročelnik Katedre za urologiju
2014. – Predstojnik Klinike za urologiju (vd.)
2014. – Član ispitne komisije za provođenje specijalističkih ispita iz urologije pri Ministarstvu Zdravlja
2015. – Predstojnik klinike za urologiju
2016. – Član Povjerenstva za regulaciju prava pacijenata na suodlučivanje o zdravstvenoj skrbi
2016. - Organizacija Simpozija Hrvatskog urološkog društva s međunarodnim sudjelovanjem (Rijeka/Opatija)

NASTAVNE AKTIVNOSTI

1996.-2000. student demonstrator na Zavodu za anatomiju Medicinskog fakulteta u Rijeci
2000.-2002. mlađi asistent na Zavodu za anatomiju Medicinskog fakulteta u Rijeci
2002.- vježbe i predavanja za studente medicine iz kirurgije i urologije pri Katedri za urologiju Medicinskog fakulteta u Rijeci
Od 2010.- 2014. - voditelj kolegija na 5.godini studija medicine Medicinskog fakulteta u Rijeci:

1. Animalni modeli u urološkim istraživanjima s kliničkom primjenom
2. Rano otkrivanje i liječenje karcinoma prostate
3. Molekularna biologija u urologiji – praktična primjena
4. Temelji transplantacije bubrega i suvremena istraživanja

Od 2014. - voditelj kolegija na 5.godini studija medicine Medicinskog fakulteta u Rijeci:

1. Animalni modeli u urološkim istraživanjima s kliničkom primjenom
2. Urologija
3. Molekularna biologija u urologiji – praktična primjena
4. Praktična primjena ultrazvuka u kirurgiji i urologiji
5. Derivacije urinarnog puta

Mentorstva diplomskih radova (studij medicine):

1. Vedrana Mihaljević: Diferencijalna dijagnostika mikrohematurije. (2011.)
2. Mugtaba Nabil: Epidemiologija karcinoma prostate (2011.)
3. Jelena Musulin: Patogeneza koštano metastaziranja karcinoma prostate. (2012.)
4. Ante Tolić: Epidemiologija karcinoma prostate u Primorsko-goranskoj Županiji od 1972.-2011. godine. (2012.)
5. Petar Mijić : Povijest transplantacije bubrega. (2013.)
6. Luka Marčelić: Korištenja animalnih modela transplantacije bubrega u suvremenim istraživanjima. (2013.)
7. Vanja Blagaj: Ortotopna transplantacija bubrega u čovjeka. (2014.)
8. Marin Plantak: Liječenje benigne prostatične hiperplazije. (2014.)

9. Ivan Marin Sušan: Intervencijski ultrazvuk u urologiji. (2014.)
10. Iva Muškardin: Volumen prostate i kvaliteta života u starijoj životnoj dobi (2015.)
11. Ilinko Vrebac: Razvoj kirurških tehnika u transplantaciji bubrega (2016.)
12. Ivica Paulić: Pozitivitet zdjelčnih limfnih čvorova kod radikalne prostatektomije (2016.)
13. Stjepan Mesarov: Upotreba crijeva za derivaciju urina kod bolesnika s karcinomom mokraćnog mjehura (2016.)
14. Dino Počuča: Invazivne metode liječenja karcinoma prostate (2019.)
15. Dora Krebelj: Uloga koštanog morfogogenetskog proteina 7 u regeneraciji bubrega (2019.)
16. Mario Cerovečki: Konfokalna laserska endomikroskopija u urologiju (2019)
17. Matuzović Dino: Uporaba robota u urološkim operacijama (2020.)
18. Zahirović David: Biofilm i infekcije mokraćnog sustava (2021.)
19. Senjić David: Povijesni pregled kirurških metoda transplantacije bubrega (2023.)
20. Kalem Sophia Katharina: Analysis of the quality of life of prostate cancer patients after LDR brachytherapy using EORTC QLQ-C30 and EORTC QLQ-PR25 questionnaires (2023.)

Mentorstvo doktorata (poslijediplomski studij Biomedicina)

1. Indira Radin Mačukat: Utjecaj liječenja benigne prostatične hiperplazije inhibitorima 5 alfa reduktaze na koštane parametre (2012)
2. Ivan Lorencin: Inteligentni sustav za dijagnostiku karcinoma mokraćnog mjehura (2022)

ZNANSTVENO ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI

1. Psihoneuroimunološki mehanizmi u nastanku dermatoza (062037)
2. Koštani morfogogenetski proteini u tumorskim i upalnim bolestima neskeletnih tkiva (0062075)
3. Promjene koštanog metabolizma u bolestima bubrega i jetre (062-0620226-0207)
4. Uloga porfirina u ishemijskom oštećenju organa i tkiva- međunarodni projekt u suradnji s Duke University- USA
5. Utjecaj topički primijenjenog koštanog morfogogenetskog proteina 7 (BMP-7) na regeneraciju bubrežnog parenhima (Sveučilište u Rijeci-voditelj)
6. Razvoj inteligentnog ekspertnog sustava za online diagnostiku raka mokraćnog mjehura (Sveučilište u Rijeci)
7. Upotreba "In Silico" AI modela u predikciji ishoda liječenja bolesnika s rakom prostate - Voditelj - EU projekt – iz izvora 581 – Mehanizam za oporavak i otpornost

RECENZIJJE

1. Medical science monitor, ISSN: 1234-1010
2. Case Reports and Clinical Practice Review, ISSN: 1507-6164
3. American Journal of Case Reports, ISSN: 0000-0001
4. World Journal of Surgical Oncology, ISSN: 1477-7819
5. Collegium antropologicum, ISSN: 0350-6134
6. Current Medical Literature – Rheumatology, ISSN: 0261-3360
7. Journal of Nephrology and Therapeutics, ISSN: 2161-0959
8. International Journal of Nephrology and Renovascular Disease
9. Medicina Fluminensis, ISSN: 1847-6864)
10. Acta clinica Croatica

ČLANSTVA

1. European Urology Assotiation
2. Index Copernicus
3. European Endourology Assosiation
4. Interventional Oncology Society
5. Hrvatska liječnička komora
6. Hrvatsko antropološko društvo
7. Hrvatsko društvo za zaštitu od neionizirajućeg zračenja „Albert Einstein“
8. Hrvatski liječnički zbor
9. Hrvatsko urološko društvo (član Upravnog odbora)
10. Hrvatsko društvo za transplantacijsku medicinu (član Upravnog odbora)
11. Redoviti član Akademije medicinskih znanosti Hrvatske

NAGRADE I PRIZNANJA

Nagrada "Plive" za najboljega diplomanta studija medicine na Medicinskom fakultetu u Rijeci, 2000.
Imenovan za člana Međunarodne savjetodavne direkcije Američkog biografskog instituta, 2008.
Nagrada za dostignuća u medicini, Američki biografski institut, 2008.
Nagrada za najbolji poster na 6.Hrvatskom kongresu nefrologije dijalize i transplantacije s međunarodnim učešćem, 2011.
Nagrada „Zeleni karton“, Hrvatski pokret za prava pacijenata, 2012.

OSOBNJE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE

Materinji jezik

Hrvatski

Strani jezici

Jezik

Engleski

Govori

da

Piše

da

Čita

da

Jezik

Njemački

Govori

da

Piše

da

Čita

da

Jezik

Talijanski

Govori

da

Piše

da

Čita

da

Jezik

Francuski

Govori

da

Piše

da

Čita

da

**TEHNIČKE VJEŠTINE I
KOMPETENCIJE**

Rad na računalu, WEB-design, fotografija

VOZAČKA DOZVOLA

B-kategorije

PRIVITCI

Opis znanstveno-nastavne aktivnosti

VLASTORUČNI POTPIS

II. ZNANSTVENA I STRUČNA DJELATNOST (prof.dr.sc.Josip Španjol)

5. Kvalifikacijski radovi:

5.1 Magistarski rad

Španjol J. Histomorfološke promjene hrskavice i subhondralne kosti koljenoga zgloba u ljudi starije životne dobi i onih s osteoartritisom. Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci, Rijeka; 2004.

5.2 Doktorski rad

Španjol J. Koštani morfogenetski proteini i njihovi receptori u patogenezi karcinoma prostate. Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci, Rijeka; 2005.

6. Citiranost

Ukupan broj svih radova:

WoSCC: 65

Scopus: 74

Broj citata svih radova:

WoSCC: 798 (JCR)

Scopus: 1008 (SJR)

Prosječna citiranost po radu:

WoSCC: 12.27 (JCR)

Scopus: 13.62 (SJR)

h-indeks:

WoSCC: 13

Scopus: 14

7. Znanstveni i stručni radovi

7.1 Znanstveni i stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazi *Current Contents (CC)*

1. Bobinac D, **Spanjol J**, Zoricic S, Maric I. Changes in articular cartilage and subchondral bone histomorphometry in osteoarthritic knee joints in humans. *Bone* 2003; 32 (3): 284-90.
2. Bobinac D, Maric I, Zoricic S, **Spanjol J**, Djordjevic G, Mustac E, Fuckar Z. Expression of bone morphogenetic proteins in human metastatic prostate and breast cancer. *Croat Med J* 2005;46(3):389-96.

3. Cicvaric T, Sustic A, Miletic D, Veselko M, Mozetic V, **Spanjol J**. Endoscopic evacuation of a hematoma resulting from strain injury of the medial head of the gastrocnemius muscle. *Arthroscopy* 2006 Aug;22(8):912.e1-3.
4. **Spanjol J**, Maricic A, Cicvaric T, Valencic M, Oguic R, Tadin T, Fuckar D, Bobinac M. Epidemiology of prostate cancer in the Mediterranean population of Croatia - A thirty-three years retrospective study. *Collegium Antropologicum* 2007;31(1):235-239.
5. Vojnikovic B, Njiric S, Zamolo G, Toth I, **Spanjol J**, Coklo M. Histopathology of the pterygium in population on Croatian island Rab. *Collegium Antropologicum* 2007;31(Suppl 1):39-41.
6. Vojnikovic B, Njiric S, Coklo M, **Spanjol J**. Ultraviolet sun radiation and incidence of age-related macular degeneration on Croatian island Rab. *Collegium Antropologicum* 2007;31(Suppl 1):43-44.
7. Vojnikovic B, Njiric S, Coklo M, Toth I, **Spanjol J**, Marinovic M. Sunlight and incidence of pterygium on Croatian island Rab - Epidemiological study. *Collegium Antropologicum* 2007;31(Suppl 1):61-62.
8. Vojnikovic B. **Spanjol J**. Prednisolone neuroprotective therapy in age-related macular degeneration. *Collegium Antropologicum* 2007;31(Suppl 1):69-70.
9. **Spanjol J**, Maricic A, Valencic M, Oguic R, Krpina K, Protic A, Ivancic A, Bobinac M, Fuckar D, Vojnikovic B. Influence of Insolation on Osteoporosis Progression in Androgen Deprived Nonmetastatic Prostate Cancer Patients. *Collegium Antropologicum* 2008; 32(Suppl 2):79-81.
10. Bobinac D, **Spanjol J**, Marinovic M, Cvek SZ, Maric I, Cicvaric T, Fuckar D, Markic D, Vojnikovic B. Expression of Bone Morphogenetic Proteins, Cartilage-Derived Morphogenetic Proteins and Related Receptors in Normal and Osteoarthritic Human Articular Cartilage. *Collegium Antropologicum* 2008; 32(Suppl 2):83-87.
11. Valencic M, **Spanjol J**, Maricic A, Markic D, Fuckar D, Bobinac M. Cystocoele and Sensory Urgency - Our Experience. *Collegium Antropologicum* 2008; 32(Suppl 2):207-209.
12. Ivančić A, Saftić I, Cicvarić T, **Spanjol J**, Stalekar H, Marinović M, Markić D. Initial experience with external thoracic stabilization by the "figure of eight" osteosynthesis in polytraumatized patients with flail chest injury. *Collegium Antropologicum* 2009; 33(1):51-6.

13. Protic A, Turina D, Matanić D, **Spanjol J**, Zuvic-Butorac M, Sustic A. Effect of preoperative feeding on gastric emptying following spinal anesthesia: a randomized controlled trial. Wiener Klinische Wochenschrift. 2010; 122(1-2):50-3. doi: 10.1007/s00508-009-1301-9.
14. **Španjol J**, Đorđević G, Markić D, Fučkar D, Krpina K, Bobinac D. Bone Morphogenetic Protein-7 Expression in Human Pyelonephritis. Collegium Antropologicum 2010; 34 (Suppl 2): 61–6.
15. **Španjol J**, Đorđević G, Markić D, Klarić M, Fučkar D, Bobinac D. Role of Bone Morphogenetic Proteins in Human Prostate Cancer Pathogenesis and Development of Bone Metastases: Immunohistochemical Study. Collegium Antropologicum 2010; 34 (Suppl 2): 119–25.
16. Markić D, Čelić T, **Španjol J**, Gršković A, Bobinac D, Fučkar Ž. Expression of Bone Morphogenetic Protein-7, It's Receptors and Smad1/5/8 in Normal Human Kidney and Renal Cell Cancer. Collegium Antropologicum 2010; 34 (Suppl 2): 149–53.
17. Matušan-Ilijaš K, Damante G, Fabbro D, Dorđević G, Hadžisejdić I, Grahovac M, Marić I, **Spanjol J**, Grahovac B, Jonjić N, Lučin K. Osteopontin expression correlates with nuclear factor- κ B activation and apoptosis downregulation in clear cell renal cell carcinoma. Pathol Res Pract 2011; 207(2):104-10. doi: 10.1016/j.prp.2010.11.004.
18. Celic T, **Spanjol J**, Grskovic A, Markic D, Prebilic I, Fuckar Z, Bobinac D. Bone morphogenetic protein-7 reduces cold ischemic injury in rat kidney. Transplant Proc. 2011;43(7):2505-9. doi: 10.1016/j.transproceed.2011.05.056. (**CC**, **SCI-Exp.**, **WoSCC/JCR**, **Scopus/SJR**, **Medline**)
19. Maricic A, Stifter S, Valencic M, Dordevic G, Markic D, **Spanjol J**, Sotosek S, Fuckar Z. Primary testicular necrotizing vasculitis clinically presented as neoplasm of the testicle: a case report. World J Surg Oncol 2011; 9(1):63. doi: 10.1186/1477-7819-9-63.
20. Markic D, Valencic M, Grskovic A, **Spanjol J**, Sotosek S, Fuckar Z, Maricic A, Pavlovic I, Budiselic B. Extracorporeal shockwave lithotripsy of ureteral stone in a patient with en bloc kidney transplantation: a case report. Transplant Proc 2011;43(5):2110-2. doi: 10.1016/j.transproceed.2011.03.031.

21. Markić D, Ćelić T, Gršković A, **Španjol J**, Fučkar Ž, Grahovac B, Dorđević G, Bobinac D. mRNA expression of bone morphogenetic proteins and their receptors in human renal cell carcinoma. *Urol Int* 2011;87(3):353-8. doi: 10.1159/000330797.
22. Marčić A, Valencić M, Sotosek S, **Spanjol J**, Fuckar Z. Our experiences in treatment of prostate carcinoma in patients over the age of 70. *Collegium Antropologicum* 2011; 35 (Suppl 2): 199–202.
23. **Spanjol J**, Celić T, Jakljević T, Ivancić A, Markić D. Surgical technique in the rat model of kidney transplantation. *Collegium Antropologicum* 2011; 35 (Suppl 2): 87–90.
24. Markić D, Valencić M, **Spanjol J**, Materljan M, Fuckar D. Renal function outcomes after nephrectomy for kidney cancer in elderly patients. *Collegium Antropologicum* 2011; 35 (Suppl 2): 121–124.
25. **Spanjol J**, Celic T, Markic D, Djordjevic G, Maric I, Fuckar Z, Racki S, Bobinac D. Expression of Receptor activator of nuclear factor Kappa B ligand in leucocytes during acute kidney rejection after transplantation in rats. *Transplant Proc* 2013;45(5):1766-70. doi: 10.1016/j.transproceed.2012.10.065.
26. Hauser G, Bubic I, Vlahovic-Palcevski V, **Spanjol J**, Stimac D. Mycophenolate mofetil induced severe, life threatening lower gastrointestinal bleeding - case report. *Nefrologia* 2013;33(1):146-7.doi: 10.3265/Nefrologia.pre2012.Jun.11512.
27. Bobinac D, Marinovic M, Bazdulj E, Cvijanovic O, Celic T, Maric I, **Spanjol J**, Cicvaric T. Microstructural alterations of femoral head articular cartilage and subchondral bone in osteoarthritis and osteoporosis. *Osteoarthritis Cartilage* 2013;21(11):1724-30. doi: 10.1016/j.joca.2013.06.030.
28. Marinovic M, Bakota B, **Spanjol J**, Sosa I, Grzalja N, Gulan G, Ivancic A, Cicvaric T. High pressure injection injury of the foot: a role of negative pressure wound therapy. *Injury*. 2013;44 Suppl 3:S7-10. doi: 10.1016/S0020-1383(13)70189-X.
29. Markić D, Maričić A, Oguić R, **Spanjol J**, Rahelić D, Rubinić N, Valencić M. Transurethral bladder neck incision in women with primary bladder neck obstruction. *Wien Klin Wochenschr*. 2014; 126(7-8):217-222.

30. Celic T, **Španjol J**, Bobinac M, Tovmasyan A, Vukelic I, Reboucas JS, Batinic-Haberle I, Bobinac D. Mn porphyrin-based SOD mimic, MnTnHex-2-PyP(5+), and non-SOD mimic, MnTBAP(3-), suppressed rat spinal cord ischemia/reperfusion injury via NF-κB pathways. *Free Radic Res.* 2014;48(12):1426-42. doi: 10.3109/10715762.2014.960865. Epub 2014 Oct 10.
31. Ahel J, Dordevic G, Markic D, Mozetic V, **Spanjol J**, Grahovac B, Stifter S. Nuclear EGFR characterize still controlled proliferation retained in better differentiated clear cell RCC. *Med Hypotheses.* 2015;85(2):183-185. doi: 10.1016/j.mehy.2015.04.033.
32. Mikolasevic I, Racki S, **Spanjol J**, Zupan Z, Jakopcic I, Devcic B, Orlic L. Outcomes following renal transplantation in older renal transplant recipients: a single-center experience and "Croatian senior program". *Int Urol Nephrol.* 2015 Aug;47(8):1415-22. doi: 10.1007/s11255-015-1034-9.
33. Krpina K, Babarović E, **Španjol J**, Đorđević G, Maurer T, Jonjić N. Correlation of tumor-associated macrophages and NK cells with bladder cancer size and T stage in patients with solitary low-grade urothelial carcinoma. *Wien Klin Wochenschr.* 2016;128(7-8):248-52.
34. Bobinac M, Čelić T, Vukelić I, **Španjol J**, Rubinić N, Bobinac D. Nuclear factor erythroid 2-related factor 2 and choline acetyltransferase co-expression in rat spinal cord neurons after ischemia-reperfusion injury. *J Biol Regul Homeost Agents.* 2018 Jul-Aug;32(4):803-813.

7.2. Znanstveni i stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazi *Science Citation Index Expanded (SCIE)*

1. Krpina K, Markić D, **Spanjol J**, Valencić M, Fuckar Z. Penile metastases of prostate cancer. *Acta Clin Croatica.* 2011;50(3):431-3.

7.3. Znanstveni i stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazi *Scopus*

1. Markic D, **Spanjol J**, Sotosek S, Fuckar Z. Bilateral testicular tumors. *Medicina* 2004;42(40):153-6.

2. Orlić P, Vukas D, Ćuruvija D, Markić D, Merlak-Prodan Ž, Maleta I, Živčić-Čosić S, Orlić L, Blečić G, Valenčić M, **Španjol J**, Budiselić B. Pseudoaneurizma nakon transplantacije bubrega. *Acta Med Croatica* 2008;62(Supl 1):86-89.
3. Markić D, Valenčić M, Velčić G, Marčić A, Oguić R, Sotosek S, **Španjol J**, Fuckar Z. Kidney transplantation in a patient with urinary diversion. *Liječnički Vjesnik* 2009; 131(11-12):308-11.
4. Markić D, Valenčić M, Marčić A, Oguić R, Sotošek S, **Španjol J**, Krpina K, Ahel J, Sladoje-Martinović B, Fučkar F. Dual kidney transplantation. *Medicina Fluminensis*. 2011;47(3):316-20.
5. Markić D, Valenčić M, Marčić A, Oguić R, Sotosek S, **Španjol J**, Krpina K, Ahel J, Živčić-Cosić S, Fuckar Z. Lymphocele and renal transplantation. *Acta Med Croatica*. 2011;65(4):305-9.
6. Fuckar Z, Markić D, **Španjol J**, Valenčić M. The history of kidney transplantation at Susak hospital. *Acta Med Croatica*. 2011;65(4):323-9.
7. Marčić A, Orlić P, Valenčić M, Oguić R, Sotosek S, Markić D, **Španjol J**, Živčić-Cosić S, Racki S, Fuckar Z. Surgical procedure and urologic complications after 922 kidney transplantations: our experience. *Acta Med Croatica* 2011;65 (Supl 3):20-3.
8. Markić D, Valenčić M, Marčić A, Oguić R, Sotosek S, **Španjol J**, Krpina K, Rubinić N. Retrograde balloon dilatation as a minimally invasive treatment for ureteral stricture. *Lijec Vjesn* 2012;134(9-10):281-5.
9. Markić D, Valenčić M, Marčić A, **Španjol J**, Racki S, Fuckar Z. Kidney transplantation-a successful story started 110 years ago. *Acta Med Croatica* 2012;66 (Supl 2):59-63.
10. Marinović M, **Španjol J**, Laginja S, Grzalja N, Bakota B, Fumić N, Sepac B, Seremet J. A role of negative pressure therapy in the treatment of surgical wound infection after intramedullary osteosynthesis in pertrochanteric femoral fracture. *Acta Med Croatica* 2013;67 Supl 1:115-8.
11. Marinović M, **Španjol J**, Laginja S, Grzalja N, Stiglic D, Ekl D, Fumić N, Sepac B. Use of negative pressure therapy in the treatment of primary infected traumatic wounds of the foot caused by high energy impact. *Acta Med Croatica* 2013;67 Supl 1:95-100.
12. Rahelić D, **Španjol J**, Markić D, Plavšić I, Sušanj I, Bubić I, Valenčić M, Fučkar Ž. Interventional ultrasound in acute urologic conditions. *Medicina fluminensis*; 2013, 49 (4): 414-423.
13. **Španjol J**, Rahelić D, Markić D, Protić A, Hauser G, Valenčić M, Fučkar Ž. Management of Fournier's gangrene in a patient with diabetes and history of chronic alcohol abuse. *Medicina fluminensis*; 2013, 49 (4): 474-477.
14. Markić D, Valenčić M, Marčić A, Oguić R, Sotošek S, **Španjol J**, Gršković A, Rubinić N, Sladoje-Martinović B, Fučkar Z. Orthotopic kidney transplantation-a case report. *Lijec Vjesn* 2014;136(3-4):87-9.

15. Markić D, **Španjol J**, Rahelić D, Valenčić M. Endoscopic treatment of urinary reservoir calculus. *Medicina fluminensis*; 2014, 50 (1): 111-5.
16. Marinović M, **Spanjol J**, Fumić N, Bakota B, Pin M, Cukelj F. Use of new materials in the treatment of chronic post-traumatic wounds. *Acta Med Croatica*. 2014;68 Suppl 1:75-80.
17. Mačukat IR, **Spanjol J**, Orlić ZC, Butorac MZ, Marinović M, Čupić DF. The effect of 5alpha-reductase inhibition with finasteride and dutasteride on bone mineral density in older men with benign prostatic hyperplasia. *Coll Antropol*. 2014;38(3):835-9
18. Markić D, **Spanjol J**, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Valenčić M, Marčić A. Orthotopic kidney transplantation-Our first experience. *Acta Med Croatica* 2014;68:172-175.
19. Markić D, Krpina K, Ahel J, **Španjol J**, Gršković A, Štifter S, Đorđević G, Štemberger C, Pavlović I, Maričić A. Different presentations of renal cell cancer on ultrasound and computerized tomography. *Urologia*. 2014;81(4):228-32. doi: 10.5301/uro.5000085. Epub 2014 Sep 1
20. Markić D, Marinović M, Sotosek S, **Spanjol J**, Ivancić A, Anton M, Fuckar Z. The role of negative pressure wound therapy in patients with kidney transplantation. *Coll Antropol*. 2014;38(4):1199-201.
21. Marčić A, Sotosek S, Markić D, **Spanjol J**, Krpina K, Rahelić D, Materljan M. Surgical treatment of kidney cancer in elderly. *Coll Antropol*. 2014;38(4):1225-7.
22. Marinović M, Ivancić A, **Spanjol J**, Pina M, Bakota B, Bandalović A, Cukelj F. Treatment of hardware infection after osteosynthesis of lower leg using negative pressure wound therapy and transforming powder dressing. *Coll Antropol*. 2014;38(4):1233-6.
23. Tadin T, **Spanjol J**, Muskardin I, Fuckar Z. Prostate volume and urinary discomforts in elderly. *Coll Antropol*. 2014;38(4):1119-22.
24. Primc D, Ivančić A, Saftić I, **Španjol J**, Primc AF, Lekić A. Treatment of advanced peripheral arterial insufficiency in the elderly. *Coll Antropol*. 2015;39(1):67-70.
25. Krpina K, Markić D, Rahelić D, Ahel J, Rubinić N, **Španjol J**. 10-year survival of a patient with metastatic prostate cancer. Case report and literature review. *Arch. Ital. di Urologia e Andrologia*. 2015; 87(3):252-3.
26. Hauser G, Giljača V, Ličina M, **Španjol J**, Krička O, Vuković Z, Štimac D. Endoscopic diagnostic and therapeutical methods in oncology patients. *Medicina Fluminensis*. 2015; 51(3):401-7.
27. Markić D, Krpina K, Ahel J, Gršković A, **Španjol J**, Rubinić N, Materljan M, Mikolašević I, Orlić L, Rački S. Treatment of Kidney Stone in a Kidney-Transplanted Patient with Mini-Percutaneous Laser Lithotripsy: A Case Report. *Case Rep Nephrol Dial*. 2016 Mar 2;6(1):26-31. doi: 10.1159/000444251. eCollection 2016 Jan-Apr

28. Markić D, **Španjol J**, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Materljan M, Trošelj M, Peršić MP, Orlić L, Bubić I, Arefijev A, Rački S. Preemptive kidney transplantation from living donor. *Medica Jadertina*. 2016; 46(1-2):43-6.
29. Markić D, Vujčić B, Ivanovski M, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Lasić H, Božinović I, Zivčić-Cosić S, Rački S, **Španjol J**. Peritoneal dialysis catheter placement using a regional anesthesia technique: Ultrasound-guided transversus abdominis plane block. *Acta Med Croatica*. 2016;70:46-9.
30. Markić D, Sotošek S, Krpina K, Ahel J, Rubinić N, Trošelj M, Vukelić I, **Španjol J**. Mini-percutaneous nephrolithotripsy – Our first experience. *Liječnički Vjesnik*. 2016; 138(7-8):208-12.
31. Gršković A, Vukelić I, **Španjol J**. Autoaugmentation of urinary bladder – a case report. *Medicina Fluminensis*. 2017;53(3), 383-7.
32. **Španjol J**, Smolić K. Experimental models of kidney transplantation: Possibilities to explore new approaches. *Medicina Fluminensis*. 2017;53(3), 344-50.
33. Fučkar Ž, **Španjol J**. Derivations and substitutions of urinary tract. *Medicina Fluminensis*. 2017;53(3), 300-7.
34. **Španjol J**, Markić D. Modern urology. *Medicina Fluminensis*. 2017;53(3), 248-51.
35. Markić D, Oguić R, Sotošek S, Krpina K, Ahel J, Materljan M, Vrsaljko I, **Španjol J**. Incidence, clinical evaluation and surgical treatment of patients with renal cell cancer: 40-years of experience in the University Hospital Rijeka. *Medicina Fluminensis*. 2017;53(3), 376-382.
36. Rubinić N, **Španjol J**, Živčić-Cosić S, Kovačević M, Markić D. Inferior vena cava thrombosis due to polycystic kidney disease. *Medicina Fluminensis*. 2017;53(3), 388-391.
37. Markić D, Kaštelan Ž, El-Saleh A, **Španjol J**. Benign prostatic hyperplasia – medicamentous treatment. *Medicina Fluminensis*. 2017;53(3), 273-84.

7.4. Znanstveni i stručni radovi objavljeni u časopisima koji su indeksirani u bazi *Medline*

1. Sotošek S, Markić D, **Španjol J**, Krpina K, Knežević S, Maričić A. Bilateral wunderlich syndrome caused by spontaneous rupture of renal angiomyolipomas. *Case Rep Urol*. 2015;2015:316956. doi: 10.1155/2015/316956. Epub 2015 Feb 22

8. Radovi objavljeni u:

8.1. Radovi objavljeni u znanstvenim časopisima u bazi *Web of Science Core Collection (WoSCC)*

1. Ćelić T, Omrčen H, Španjol J, Bobinac D. Mechanisms of Bone Morphogenetic Protein-7 Protective Effects Against Cold Ischemia-Induced Renal Injury in Rats. *Transplant Proc.* 2018;50(10):3822-3830. doi: 10.1016/j.transproceed.2018.08.035., IF (0,959), Q3, 4/WoSCC, 5/Scopus, originalni znanstveni rad.
2. Oštrić M, Kukuljan M, Markić D, Gršković A, Ivančić A, Bobinac D, Španjol J, Maroević J, Šoša I, Ćelić T. Expression of bone-related proteins in vascular calcification and its serum correlations with coronary artery calcification score. *J Biol Regul Homeost Agents.* 2019;33(1):29-38. IF (1.506), Q2, 5/WoSCC, 6/Scopus, originalni znanstveni rad.
3. Lorencin I, Anđelić N, **Španjol J**, Car Z. Using multi-layer perceptron with Laplacian edge detector for bladder cancer diagnosis. *Artif Intell Med.* 2020 Jan;102:101746. doi: 10.1016/j.artmed.2019.101746. IF (5.326), Q1, 62/WoSCC, 75/Scopus, originalni znanstveni rad.
4. Lorencin I, Baressi Šegota S, Anđelić N, Mrzljak V, Ćabov T, **Španjol J**, Car Z. On Urinary Bladder Cancer Diagnosis: Utilization of Deep Convolutional Generative Adversarial Networks for Data Augmentation. *Biology (Basel).* 2021 Feb 26;10(3):175. doi: 10.3390/biology10030175. IF (5.168), Q1, 13/WoSCC, 15/Scopus, originalni znanstveni rad.
5. Baressi Šegota S, Lorencin I, Smolić K, Anđelić N, Markić D, Mrzljak V, Štifanić D, Musulin J, **Španjol J**, Car Z. Semantic Segmentation of Urinary Bladder Cancer Masses from CT Images: A Transfer Learning Approach. *Biology (Basel).* 2021 Nov 4;10(11):1134. doi: 10.3390/biology10111134. PMID: 34827126. IF (5.168), Q1, 6/WoSCC, 6/Scopus, originalni znanstveni rad.
6. Živčić-Ćosić S, Süsal C, Döhler B, Katalinić N, Markić D, Orlić L, Rački S, Španjol J, Trobonjača Z. Kidney Transplants from Elderly Donors: The Experience of a Reference Center in Croatia. *Exp Clin Transplant.* 2022 Jan;20(1):19-27. doi: 10.6002/ect.2021.0366. PMID: 35060445. IF (0.9), Q3, 0/WoSCC, 0/Scopus, originalni znanstveni rad.
7. Jakšić A, Vujičić B, Deša D, Gršković A, Vukelić I, Španjol J, Rački S, Markić D. Case Report: Synchronous Removal and Implantation of Peritoneal Dialysis Catheter Using Bilateral Transversus Abdominis Plane Block. *Front Med (Lausanne).* 2022 Mar 1;9:828930. doi: 10.3389/fmed.2022.828930. eCollection 2022.PMID: 35299839. IF (3.9), Q1, 0/WoSCC, 0/Scopus, originalni znanstveni rad.

8.2. Radovi objavljeni u znanstvenim časopisima u bazi Scopus

1. Lacković, A., Čelić, T., Španjol, J. Effects of cold ischemia during kidney transplantation: Pathophysiology of damage and cold storage preservation solutions [Djelovanje hladne ishemije tijekom transplantacije bubrega: Patofiziologija oštećenja i konzervacijske otopine za hladnu pohranu] (2020) *Medicina Fluminensis*, 56 (4), pp. 459-467. DOI: 10.21860/medflum2020_245229 IF (0.116), Q4, 0/Scopus, pregledni rad
2. Fučkar, Ž., Španjol, J., Oguić, R., Chinchella, I.K., Juričić, K., Markić, D. The surgical progress of kidney transplantation programme in rijeka [Kirurški dosezi transplantacije bubrega u rijeci] (2020) *Medicina Fluminensis*, 56 (4), pp. 368-379. DOI: 10.21860/medflum2020_245214. IF (0.116), Q4, 0/Scopus, pregledni rad.
3. Fučkar, Ž., Španjol, J., Markić, D. The fiftieth anniversary of kidney transplantation programme in rijeka [Pedeseta obljetnica transplantacije bubrega u rijeci] (2020) *Medicina Fluminensis*, 56 (4), pp. 483-489. DOI: 10.21860/medflum2020_245237. IF (0.116), Q4, 0/Scopus, pregledni rad.
4. Markić D, Španjol J. Twenty years of Department of Urology of Clinical Hospital Center Rijeka. *Medicina Fluminensis*, 61(4), pp. 433–438; 2025
5. Crnić M, Oguić R, Sotošek S, Španjol J, Krpina K, Gršković A i sur. Minimally Invasive Methods in the Treatment of Urolithiasis in Patients with Transplanted Kidneys. *Medicina Fluminensis* 2025 https://doi.org/10.21860/medflum2025_336659
6. Sušanjan IM, Bukša I, Vukelić I, Markić D, Španjol J, Gršković A. Urinary Incontinence After Radical Prostatectomy. *Medicina Fluminensis*. 2025;61(4):402-416. https://doi.org/10.21860/medflum2025_336641
7. Srok D, Skočilić I, Španjol J, Markić D, Krpina K. Biochemical Recurrence Following Radical Prostatectomy in High-Risk Prostate Cancer Patients: A Retrospective Cohort Study. *Medicina Fluminensis*. 2025;61(4):433-438. https://doi.org/10.21860/medflum2025_336672
8. Gršković A, Jakšić A, Markić D, Kukuljan M, Smolić K, Španjol J i sur. Ectopic Insertion of a Duplicated Ureter into a Seminal Vesicle: A Case Report of a Giant Retroperitoneal Cyst and Restored Fertility After Removal. *Medicina Fluminensis*. 2025;61(4):444-448. https://doi.org/10.21860/medflum2025_336675

Ostali, nekvalificirajući radovi indeksirani u bazama podataka

1. Španjol J, Fučkar Ž. Infekcije urotrakta. *Medix* 2011; 91:140-146.

2. Markić D, Španjol J, Vujičić B, Ivanovski M, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Rački S. Vađenje katetera za peritonejsku dijalizu uz pomoć regionalne anestezije. Peritoneal dialysis catheter removal using regional anesthesia. *Acta Med Croat* 2017;71:10-4.
3. Markić D, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Orlić L, Ljušaj M, Materljan M, Rački S. Bubrežna funkcija u transplantiranih bolesnika s policističnom bolešću bubrega ovisno o prijetransplantacijskoj nefrektomiji. Graft function in patients with polycystic kidney disease and pretransplant nephrectomy. *Acta Med Croat* 2017;71:41-4.
4. Markić D, Oguić R, Krpina K, Gršković A, Vukelić I, Rački S, Ivančić A, Primc D, Španjol J. Kidney transplantation using a colon pouch (Mainz pouch III): a case report. *Croat Med J.* 2019 Dec 31;60(6):545-551.
5. Markić D, Oguić R, Krpina K, Vukelić I, Đorđević G, Žuža I, Španjol J. The role of lymphadenectomy in prostate cancer patients. *Acta Clin Croat* 2019;58 (Suppl2):24-35.
6. Markić D, Oguić R, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Vukelić I, Rački S, Španjol J. Kidney transplantation using split horseshoe kidney – A case report. *Lijec Vjesn* 2019;141(1-2):24-8.
7. Markić D, Španjol J, Oguić R, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Orlić L, Rubinić N, Materljan M, Rački S. Transplantacija bubrega u bolesnika s prethodno učinjenom urinarnom derivacijom i augmentacijom mokraćnog mjehura. *Acta Med Croatica* 2019;73:261-6.
8. Markić, D., Španjol, J. Kidney transplantation in rijeka – The first fifty years [Transplantacija bubrega u rijeci – Prvih pedeset godina] (2020) *Medicina Fluminensis*, 56 (4), pp. 354-357.
9. Markić, D., Oguić, R., Sotošek, S., Krpina, K., Gršković, A., Rahelić, D., Juraj, A., Rubinić, N., Materljan, M., Trošelj, M., Vukelić, I., Smolić, K., Sušan, I.M., Jakšić, A., Bošnjak, A., Španjol, J. Urological complications after kidney transplantation – experience from referral center in Croatia [Urološke komplikacije nakon transplantacije bubrega – iskustvo referentnog centra u Hrvatskoj] (2020) *Medicina Fluminensis*, 56 (4), pp. 543-553. DOI: 10.21860/medflum2020_245231
10. Jakšić, A., Španjol, J., Oguić, R., Gršković, A., Materljan, M., Posavac, M., Bubić, I., Markić, D. The development of panurothelial carcinoma after kidney transplantation in patient with endemic nephropathy [Razvoj panurotelijalnog karcinoma nakon transplantacije bubrega u pacijenta s endemskom nefropatijom](2020) *Medicina Fluminensis*, 56 (4), pp. 570-575. DOI: 10.21860/medflum2020_245236

Ostali radovi

1. Maričić A, Željko F, Orlić P, Velčić G, Zelić M, Dimec D, Valenčić M, Oguić R, Mozetič V, Markić D, Španjol J. Our experiences in prostate cancer treatment. Med Vjesn 2005;37(1-4):91-4.
2. Orlić P, Maričić A, Velčić G, Valenčić M, Oguić R, Mozetič V, Sotošek S, Markić D, Španjol J, Krpina K. Kidney transplantation from non-heart-beating donor using perfusion in situ. Med Vjesn 2005;37(1-4):43-6.

9. KONGRESNA PRIOPĆENJA

9.1. Međunarodni skupovi

1. Španjol J, Orlić P, Valenčić M, Fučkar Ž. Epidemiology of prostate cancer in the mediterranean population of Croatia. A thirty-one retrospective study. 3rd Urological Alpe-Adria Meeting Rijeka-Opatija 2005;14A.
2. Španjol J, Maričić A, Krpina K, Fučkar Ž. Role of bone morphogenetic proteins in pathogenesis of prostate cancer. 3rd Urological Alpe-Adria Meeting Rijeka-Opatija 2005;22A.
3. Španjol J, Markić D, Sotošek S, Oguić R, Fučkar Ž, Bobinac D. BMP-7 expression in renal inflammatory diseases. 4th Urological Alpe-Adria Meeting Graz 2006;3A.
4. Španjol J, Markić D, Valenčić M, Maričić A, Oguić R, Ahel J, Fučkar Ž. Bone morphogenetic protein-7: a growth factor in renal cell cancer. 5th Urological Alpe-Adria Meeting Verona 2007;9A.
5. Španjol J, Bobinac D, Zoričić S, Marić I, Kristofić I. BMP-7 protein expression in normal and OA articular cartilage from knee joints in humans. Second European Conference on Bone Morphogenetic Proteins, May, Zagreb, 2002;59A.
6. Bobinac D, Španjol J, Marić I, Crnčević-Orlić Ž, Fučkar Ž. BMP-7 expression in acute and chronic pyelonephritis in humans. 6th International Conference on Bone Morphogenetic Proteins Zagreb, 2006; 34A.
7. Sotošek S, Ahel J, Maričić A, Valenčić M, Oguić R, Španjol J, Fučkar Ž. Retrospective analysis in 283 patients treated with extracorporeal shock wave lithotripsy (ESWL): our first experiences. V. Urological Alpe-Adria Meeting, Verona 2007;19B.

8. Krpina K, Markic D, Španjol J, Valenčič M, Maričić A, Fučkar Ž. Ultrasound monitoring of early renal allograft survival. V. Urological Alpe-Adria Meeting, Verona 2007;14B
9. Oguić R, Velčić G, Dimec D, Valenčič M, Maričić A, Sotošek S, Markić D, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Ahel J, Rahelić D, Đorđević G, Fučkar Ž. Transurethral resection of the intramural ureter as the first step of nephroureterectomy. 9TH Slovenian Congress of Endoscopic Surgery With International Participation, Velenje 2007.
10. Maričić A, Velčić G, Valenčič M, Dimec D, Oguić R, Sotošek S, Markić D, Španjol J, Fučkar Ž. Ureterorenoscopy as a method of choice in treatment of ureteral calculi. 9TH Slovenian Congress of Endoscopic Surgery With International Participation, Velenje 2007.
11. Markić D, Fučkar Ž, Valenčič M, Maričić A, Oguić R, Sotošek S, Španjol J. Percutaneous route in management of complications on the ureterovesical anastomosis in patients with kidney transplantation. VI. Urological Alpe Adria Meeting, Maribor, Slovenia 2008;95A.
12. Fučkar Ž, Maričić A, Markić D, Valenčič M, Oguić R, Sotošek S, Španjol J. Urological complications in patients with kidney transplantation. VI. Urological Alpe Adria Meeting, Maribor, Slovenia 2008;103A.
13. Gršković A, Sotošek S, Ahel J, Valenčič M, Maričić A, Španjol J, Oguić R. ESWL – successful treatment of urolithiasis after kidney transplantation. VI. Urological Alpe Adria Meeting, Maribor, Slovenia 2008;111A.
14. Španjol J, Fučkar Ž, Markić D, Bobinac D, Čelić T. Animal model of kidney reperfusion injury and chronic renal insufficiency in urological research. VI. Urological Alpe Adria Meeting, Maribor, Slovenia 2008;119A.
15. Markić D, Fučkar Ž, Maričić A, Valenčič M, Oguić R, Sotošek S, Španjol J, Krpina K. Vascular complications in kidney transplantation – single center experience. VII. Urological Alpe Adria Meeting, Klagenfurt, Austria 2009; A.
16. Španjol J, Markić D, Bobinac D, Valenčič M, Čelić T, Fučkar Ž. Molecular basis of vascular calcification – a possible source of vascular anastomosis malfunction during kidney transplantation in elderly patients. VII. Urological Alpe Adria Meeting, Klagenfurt, Austria 2009; A.
17. Španjol J, Fučkar Ž, Markić D, Čelić T, Bobinac D. Protective role of bone morphogenetic protein 7 in the rat model of kidney cold ischemia. VIII. Urological Alpe Adria Meeting, Zagreb, Croatia 2010; 33-7A.
18. Markić D, Španjol J, Gršković A, Čelić T, Fučkar Ž, Bobinac D. Bone morphogenetic proteins in normal and carcinomatous kidney tissue. VIII. Urological Alpe Adria Meeting, Zagreb, Croatia 2010; 33-7A.
19. Sotošek S, Španjol J, Maričić A, Valenčič M, Markić D, Fučkar Ž. Congenital agenesis of unilateral seminal vesicle with kidney fusion anomaly – pancake kidney. VIII. Urological Alpe Adria Meeting, Zagreb, Croatia 2010; 9-13A.

20. Valenčić M, Maričić A, Oguić R, Sotošek S, Španjol J, Markić D, Fučkar Ž. Bladder outlet obstruction in womwn – diagnostics and therapy. VIII. Urological Alpe Adria Meeting, Zagreb, Croatia 2010; 33-7A.
21. Marinović M, Španjol J, Gržalja N, Radović E, Cicvarić T, Čepić I, Bonifačić D, Ekl D. NPWT as a medical treatment option in wound healing after gunshot injury of the foot. 2nd Vivano Congress, Budapest, Hungary 2012.
22. Marinović M, Španjol J, Laginja S, Gržalja N, Štiglić D, Ekl D, Radović E, Cicvarić T. Treatment of gunshot injury of the foot using Negative Pressure Wound Therapy (NPWT). 23rd Conference of the European Wound Management Association, Copenhagen 2013. EWMA Journal (Supl.); Vol 13, No 1., April 2013., str. 226
23. Đorđević G, Štifter S, Markić D, Španjol J, Zahirović D, Cini Tešar E. A Case of rare renal cell carcinoma carrying t(6;11) translocation. 27th European Congress of Pathology 2015, Belgrade, Serbia, 05-09 September 2015.
24. Krpina K, Materljan M, Mesarov S, Španjol J, Markić D. Difference between detrusor muscle presence and thermal tissue damage in bladder cancer specimens according to resection technique: monopolar vs. bipolar. EAU 15th Central European Meeting, Budapest, Hungary, 2-4 October 2015.
25. Ahel J, Đorđević G, Španjol J, Markić D, Štifter S, Katunarić M. The EGFR gene rearrangement in the clear cell renal cancer. EAU 15th Central European Meeting, Budapest, Hungary, 2-4 October 2015.
26. Markić D, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Primc D, Orlić L, Buljan D, Brusić F, Rački S, Španjol J. Survival of primary created arteriovenous fistula. 12th BANTAO Congress and 6th Croatian Symposium on Renal Replacement Therapy, Opatija, Croatia, October 15th-18th, 2015. Knjiga sažetaka (Abstract book): 39.
27. Markić D, Vujičić B, Ivanovski M, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Lasić H, Božinović I, Živčić-Ćosić S, Rački S, Španjol J. Peritoneal dialysis catheter placement using an regional anaesthesia technique: ultrasound guided transversus abdominis plane block. 12th BANTAO Congress and 6th Croatian Symposium on Renal Replacement Therapy, Opatija, Croatia, October 15th-18th, 2015. Knjiga sažetaka (Abstract book): 53 A.
28. Markić D, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Materljan M, Trošelj M, Pavletić Peršić M, Orlić L, Bubić I, Arefijev A, Rački S. Preemptive kidney transplantation: case report. 12th BANTAO Congress and 6th Croatian Symposium on Renal Replacement Therapy, Opatija, Croatia, October 15th-18th, 2015. Knjiga sažetaka (Abstract book): 62 A.
29. Markić D, Marinović M, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Španjol J. Negative pressure wound therapy and kidney transplantation. 12th BANTAO Congress and 6th Croatian Symposium on Renal Replacement Therapy, Opatija, Croatia, October 15th-18th, 2015. Knjiga sažetaka (Abstract book): 63 A.
30. Markić D, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Ivančić A, Orlić L, Mikolašević I, El-Barq M, Ilijazi E, Buljan D, Rački S. Cold ischemia time is the risk factor for graft failure. 12th BANTAO Congress and 6th Croatian Symposium on Renal Replacement Therapy, Opatija, Croatia, October 15th-18th, 2015. Knjiga sažetaka (Abstract book): 64 A.

31. Živčić-Ćosić S, Tkalčić L, Knežević S, Kovačić S, Rački S, Vujičić B, Orlić L, Markić D, Gršković A, Rahelić D, Krpina K, Rubinić N, Španjol J, Maleta I, Bubić I, Pavletić M, Sladoje-Martinović B, Vuksanović-Mikuličić S, Jelić Pranjić I, Mlkolašević I, Vojnović E, Budiselić B, Miletić D, Kuhelj D. Team management of arteriovenous fistula malfunction – our initial results. 12th BANTAO Congress and 6th Croatian Symposium on Renal Replacement Therapy, Opatija, Croatia, October 15th-18th, 2015. Knjiga sažetaka (Abstract book): 32 A.

9.2 Međunarodni skupovi sa sažecima objavljenim u časopisu citiranom u Current Contents i SCI Exp.

1. Bobinac D, Maric I, Markic D, Cvijanovic O, Spanjol J, Celic T, Fuckar Z. The expression of bone morphogenetic protein 7 and its receptors in the human normal kidney and kidney cancer. *Calcified Tissue International* 80 (2007) , Suppl 1; S61 (34th European symposium on calcified tissues)
2. Bobinac D, Španjol J, Marić I, Đorđević G, Mustać E, Fučkar Ž. Bone morphogenetic proteins and their receptors in prostate cancer pathogenesis. *Calcified Tissue International* 78 (2006) , Suppl 1; S86-S87 (Third Joint Meeting of the International Bone and Mineral Society and the European Calcified Tissue Society)
3. Bobinac D, Marić I, Zoričić S, Španjol J, Đorđević G, Mustać E, Fučkar Ž. Expression of bone morphogenetic proteins in human metastatic prostate and breast cancer. *Bone*. 36 (2005), Suppl2; S200-S200. (Second Joint Meeting of the International Bone and Mineral Society and the European Calcified Tissue Society)
4. Bobinac D, Španjol J, Zoričić S, Marić I. Expression of BMP-3, -7 and CDMP-1,-2 in normal and osteoarthritic human articular cartilage. *Bone*. 36 (2005) , Suppl2; S158-S158. (Second Joint Meeting of the International Bone and Mineral Society and the European Calcified Tissue Society)
5. Bobinac D, Španjol J, Zoričić S, Marić I. Expression of BMP-3, BMP-7, CDMP-1 and CDMP-2 in healthy and osteoarthritic knee articular cartilage in elderly people. *Calcified Tissue International*. 72 (2003), 4; 361-361 (30th European Symposium on Calcified Tissues)
6. Bobinac D, Španjol J, Zoričić S, Marić I, Fučkar Ž. Expression of bone morphogenetic proteins in human prostate cancer with skeletal metastases. *Calcified Tissue International*. 72 (2003) , 4; 345-345 (30th European Symposium on Calcified Tissues)
7. Španjol J, Bobinac D, Zoričić S, Kristofić I, Vitković B, Marić I. Cartilage and subchondral bone interaction in normal and osteoarthritic human knee joint: a histological and histomorphometrical study. *Calcified Tissue International*. 70 (2002); 273 (29th European Symposium on Calcified Tissues)
8. Cvijanović O, Crnčević-Orlić Ž, Kristofić I, Španjol J, Zoričić S, Marić I, Bobinac D. Trabecular bone volume and bone mineral density correlation in lumbar spine. *Bone*. 28 (2001),5;S173-S173. (1st Joint Meeting of the International Bone and Mineral Society and the European Calcified Tissue Society)
9. Cvijanović O, Kristofić I, Španjol J, Zoričić S, Marić I, Bobinac D. Bone structure of the iliac crest and lumbar spine: a histomorphometric study of adult population in Croatia. *Bone* 28 (2001),5;S197 (1st Joint Meeting of the International Bone and Mineral Society and the European Calcified Tissue Society)

10. Bobinac D, Celic T, Markic D, Španjol J, Grskovic A, Maric I, Fuckar Z. Expression of bone morphogenetic proteins and their receptors in normal human kidney and renal cell carcinoma. *Calcified Tissue International*. 82 (2008); 81-82 (35th European Symposium on Calcified Tissues, Barcelona, Spain, 24-28 May 2008)
11. Lučin K, Matušan-ilijaš K, Damante G, Fabbro D, Đorđević G, Hadžisejdić I, Grahovac M, Marić I, Španjol J, Grahovac B, Jonjić N. Osteopontin expression correlates with nuclear factor- κ B activation and apoptosis downregulation in clear cell renal cell carcinoma. *Virchows Arch* 2009; 455(suppl 1): S 146-7.
12. Markić D, Čelić T, Španjol J, Gršković A, Fučkar Ž, Bobinac D. Bone morphogenetic proteins -2, -4, -6, -7 and their receptors are expressed in normal human kidney and renal cell carcinoma. *Bone* 47 (2010) , Suppl 1; S109. (37th European Symposium on Calcified Tissues, Glasgow, Scotland, June 26-30, 2010)
13. Čelić T, Marić I, Markić D, Španjol J, Gršković A, Bobinac D. The expression of α – smooth muscle actin and osteopontin in vascular calcification. *Bone* 47 (2010) , Suppl 1; S223. (37th European Symposium on Calcified Tissues, Glasgow, Scotland, June 26-30, 2010)
14. Čelić T, Gršković A, Markić D, Španjol J, Fučkar Ž, Bobinac D. Bone markers after renal transplantation. *Bone*. 47 (2010) , Suppl 1; S223-4. (37th European Symposium on Calcified Tissues, Glasgow, Scotland, June 26-30, 2010)
15. Čelić T, Španjol J, Gršković A, Markić D, Marić I, Bobinac D. Renal osteodystrophy in chronic renal disease in rat. *Bone*. 48 (2011) , Suppl 2; S244. (3rd Joint Meeting of the European Calcified Tissue Society and the International Bone and Mineral Society, Athens, Greece, May 7-11, 2011)
16. Celic T, Španjol J, Maric I, Bazdulj E, Cvijanovic O, Bobinac D. Expression of receptor activator of nuclear factor - Kappa B ligand and its receptor is associated with T lymphocytes in acute kidney rejection. *Bone* 2012;50 (Supplement 1): S176-S177. DOI: 10.1016/j.bone.2012.02.556 (39th annual congress of the European Calcified Tissue Society, Stockholm, Sweden, May 19-23, 2012).
17. Celic T, Španjol J, Maric I, Cvijanovic O, Bobinac D. Bone morphogenetic protein-7 reduces kidney cold ischemic injury by maintaining epithelial phenotype of tubular cells. *Bone abstracts* 2013;1:PP463 (40th annual congress of the European Calcified Tissue Society, Lisbon, Portugal, May 18-21, 2013)
18. Markić D, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Buljan D, Brusić F, Rački S, Španjol J. Short-term survival of primary created arteriovenous fistula *J Vasc Access* 2017;18 (Suppl 2):S50A 10th Congress of the Vascular Access Society. Ljubljana, Slovenija. 05-08 April 2017.
19. Živčić-Ćosić S, Tkalčić L, Knežević S, Kovačić S, Bezak B, Rački S, Orlić L, Vujičić B, Markić D, Gršković A, Bubić I, Jelić Pranjić I, Vojnović E, Budiselić B, Španjol J, Miletić D, Kuhelj D. Management of arteriovenous fistula malfunction – our initiative and results. *J Vasc Access* 2017;18 (Suppl 2):S55A 10th Congress of the Vascular Access Society. Ljubljana, Slovenija. 05-08 April 2017.
20. Lorencin I, Barišić B, Anđelić N, Španjol J, Car Z. Comparison of edge detectors for urinary bladder cancer diagnostic. *International Conference on Innovative Technologies, IN-TECH* 2019; Belgrade, Serbia; 11-13.9.2019.

21. Markić D, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Vukelić I, Orlić L, Španjol J. Arteriovenous fistula after successful kidney transplantation. 11th Congress of the Vascular Access Society. Rotterdam, Nizozemska 11-13 April 2019; Abstract book: 67A.
22. Lorencin I, Smolić K, Baressi Šegota S, Anđelić N, Štifanić N, Musulin J, Markić D, Španjol J, Car Z. Utilization of Convolutional Neural Networks for Urinary Bladder Cancer Diagnosis Recognition From CT Imagery. The 21th IEEE International Conference on BioInformatics and BioEngineering, October 25-27, 2021, Kragujevac, Serbia.
23. Lorencin I, Smolić K, Markić D, Španjol J. A meta-heuristic multi-objective approach to the model selection of convolution neural networks for urinary bladder cancer diagnosis. 1st International Conference on Chemo and Bioinformatics, October 26-27, 2021, Kragujevac, Serbia.

9.3. Domaći skupovi s međunarodnim učešćem

1. Orlić P, Maričić A, Velčić G, Valenčić M, Oguić R, Mozetić V, Sotošek S, Markić D, Španjol J, Krpina K. Transplantacija bubrega od umrlog davatelja s nekucajućim srcem uz primjenu perfuzije in situ. III. hrvatski urološki kongres, Osijek 2005.
2. Maričić A, Fučkar Ž, Orlić P, Velčić G, Zelić M, Dimec D, Valenčić M, Oguić R, Mozetić V, Markić D, Španjol J. Naša iskustva u liječenju karcinoma prostate. III. hrvatski urološki kongres, Osijek 2005.
3. Orlić P, Živčić Čosić S, Orlić L, Sladoje-Martinović B, Merlak-Prodan Ž, Vuksanović-Mikuličić S, Markić D, Krpina K, Španjol J. Primjena blokatora receptora za interleukin-2 u transplantaciji bubrega. Hrvatski kongres nefrologije, dijalize i transplantacije s međunarodnim sudjelovanjem, Rovinj 2005.
4. Markić D, Fučkar Ž, Valenčić M, Maričić A, Oguić R, Sotošek S, Španjol J. Intervencijski ultrazvuk u bolesnika s transplantiranim bubregom. 4. Kongres Hrvatskog društva za ultrazvuk u medicini i biologiji s međunarodnim sudjelovanjem, Zagreb 2008.
5. Krpina K, Markić D, Španjol J, Sotošek S, Rahelić D, Fučkar Ž. Doppler u transplantaciji bubrega. 4. Kongres Hrvatskog društva za ultrazvuk u medicini i biologiji s međunarodnim sudjelovanjem, Zagreb 2008.
6. Gršković A, Španjol J, Oguić R, Maričić A, Sotošek S, Valenčić M, Fučkar Ž. Uloga ultrazvuka u dijagnostici tumora testisa – dvadesetpet godišnje iskustvo Klinike za urologiju u Rijeci. 4. Kongres Hrvatskog društva za ultrazvuk u medicini i biologiji s međunarodnim sudjelovanjem, Zagreb 2008.
7. Španjol J, Markić D, Krpina K, Gršković A, Oguić R, Fučkar Ž. Transrektalna sonografija u dijagnostici karcinoma prostate – naša iskustva u posljednje 24 godine. 4. Kongres Hrvatskog društva za ultrazvuk u medicini i biologiji s međunarodnim sudjelovanjem, Zagreb 2008.
8. Maričić A, Orlić P, Valenčić M, Oguić R, Sotošek S, Markić D, Španjol J, Fučkar Ž. Operative technique and urological complications in kidney transplantation: our experiences. 5th Croatian Congress of Nephrology, Dialysis and Transplantation, Bol, 2008.

9. Španjol J, Bobinac D, Markić D, Čelić T, Fučkar Ž. Expression of BMP – 7 in acute rejection of transplanted kidney. 5th Croatian Congress of Nephrology, Dialysis and Transplantation, Bol, 2008.
10. Markić D, Fučkar Ž, Valenčić M, Maričić A, Oguić R, Sotošek S, Španjol J, Orlić P. Perkutana nefrostomija u bolesnika s transplantiranim bubregom. 5th Croatian Congress of Nephrology, Dialysis and Transplantation, Bol, 2008.
11. Orlić P, Vukas D, Čuruvija D, Markić D, Merlak-Prodan Ž, Maleta I, Živčić-Čosić S, Orlić L, Blečić G, Valenčić M, Španjol J, Budiselić B. Pseudoaneurizma nakon transplantacije bubrega. 5th Croatian Congress of Nephrology, Dialysis and Transplantation, Bol, 2008.
12. Maričić A, Valenčić M, Oguić R, Sotošek S, Markić D, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Fučkar Ž. Naša iskustva u liječenju karcinoma prostate. 4. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem, Split, Hrvatska 2009.
13. Maričić A, Valenčić M, Oguić R, Sotošek S, Markić D, Španjol J, Krpina K, Ahel J, Fučkar Ž. Radikalno operacijsko liječenje raka mokraćnog mjehura-naša iskustva. 4. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem, Split, Hrvatska 2009.
14. Španjol J, Fučkar Ž, Markić D, Bobinac D, Čelić T. Animal mode of kidney transplantation and chronic renal insufficiency in urological research. 4. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem, Split, Hrvatska 2009.
15. Fučkar Ž, Valenčić M, Markić D, Maričić A, Španjol J. Dileme „SENIOR“ programa transplantacije bubrega. 4. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem, Split, Hrvatska 2009.
16. Orlić P, Velčić G, Maričić A, Valenčić M, Oguić R, Mozetić V, Sotošek S, Španjol J, Koproščec D, Galić J. Urološke komplikacije nakon transplantacije bubrega. 4. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem, Split, Hrvatska 2009.
17. Markić D, Fučkar Ž, Valenčić M, Maričić A, Španjol J. Kidney Transplantation in the Elderly: A Single Center Experience with the Eurotransplant Senior Program. 3. International congress of Croatian association for protection of non ionizing radiation and 1. Meeting of experts for the quality of life problems in the senior population, Opatija, Croatia 2009.
18. Španjol J, Oguić R, Sotošek S, Valenčić M, Maričić A, Bobinac M. Transrectal sonography in prostate cancer diagnostics-Our experience in the past 25 years. 3. International congress of Croatian association for protection of non ionizing radiation and 1. Meeting of experts for the quality of life problems in the senior population, Opatija, Croatia 2009.
19. Gršković A, Čelić T, Španjol J, Markić D, Trošelj M, Bobinac D. Increased bone turnover markers after renal transplantation. 3. International congress of Croatian association for protection of non ionizing radiation and 1. Meeting of experts for the quality of life problems in the senior population, Opatija, Croatia 2009.
20. Španjol J. Quality of life problems in the senior population-Prostatic cancer. 3. International congress of Croatian association for protection of non ionizing radiation and 1. Meeting of experts for the quality of life problems in the senior population, Opatija, Croatia 2009.

21. Španjol J, Markić D, Gršković A, Fučkar Ž, Čelić T, Bobinac D. Koštani morfogenetski protein 7 smanjuje oštećenje bubrežnog parenhima tijekom hladne ishemije u štakora. 6.Hrvatski kongres nefrologije, dijalize i transplantacije s međunarodnim učešćem, Split, Hrvatska 2011.
22. Maričić A, Orlić P, Valenčić M, Oguić R, Sotošek S, Markić D, Španjol J, Živčić-Čosić S, Rački S, Fučkar Ž. Kirurški postupak i urološke komplikacije nakon 922 transplantacije bubrega: naše iskustvo. 6.Hrvatski kongres nefrologije, dijalize i transplantacije s međunarodnim učešćem, Split, Hrvatska 2011.
23. Marinović M, Bazdulj E, Čelić T, Španjol J, Cicvarić T, Bobinac D. Osteoporoza i osteoartritis kuka: inverzni odnos? Histomorfometrija subhondralne kosti glave femura. Liječ Vjesn 2012; godište 134; (Supl.4), Hrvatski ortopedski i traumatološki kongres, Knjiga sažetaka, str.25, sažetak 39
24. Markić D, Maričić A, Oguić R, Sotošek S, Španjol J, Rahelić D, Rubinić N, Valenčić M. Transuretralna incizija kod opstrukcije vrata mokraćnog mjehura u žena. Endourology Today-International Congress, Šibenik, Hrvatska, 2013.
25. Markić D, Maričić A, Oguić R, Sotošek S, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Ahel J, Vukelić I. Transplantacija bubrega u bolesnika s urinarnom diverzijom ili supstitucijom. 11. Osječki urološki dani, Osijek-Hrvatska, 21.-23. svibnja 2015. (11th Osijek Urological Days, Osijek-Hrvatska, 21-23 May 2015). Knjiga sažetaka (Abstract book): 15 A.
26. Markić D, Rahelić D, Ivanovski M, Krpina K, Vujičić B, Gršković A, Rubinić N, Materljan M, Trošelj M, Španjol J. Postavljanje katetera za peritonejsku dijalizu u regionalnoj anesteziji. 11. Osječki urološki dani, Osijek-Hrvatska, 21.-23. svibnja 2015. (11th Osijek Urological Days, Osijek-Hrvatska, 21-23 May 2015). Knjiga sažetaka (Abstract book): 44 A.
27. Markić D, Oguić R, Sotošek S, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Ahel J, Vukelić I. Karcinom bubrega – dijagnostičke dileme. Urološki simpozij, Split – Hrvatska, 22.-24. listopada 2015. (Urology Symposium, Split – Croatia, 22.24. October 2015). Knjiga sažetaka (Abstract book): 31A.
28. Markić D, Španjol J, Ahel J, Rahelić D, Rubinić N, Trošelj M, Materljan M. Mini perkutana nefrolitotripsija – naša prva iskustva. Urološki simpozij, Split – Hrvatska, 22.-24. listopada 2015. (Urology Symposium, Split – Croatia, 22.24. October 2015). Knjiga sažetaka (Abstract book): 72A.
29. Krpina K, Mesarov S, Materljan M, Đorđević G, Štifter S, Španjol J, Markić D. Usporedba monopolarne i bipolarne transuretralne resekcije tumora mokraćnog mjehura s obzirom na prisutnost mišićnice i termičko oštećenje uzorka. Urološki simpozij, Split – Hrvatska, 22.-24. listopada 2015. (Urology Symposium, Split – Croatia, 22.24. October 2015). Knjiga sažetaka (Abstract book): 62A.
30. Španjol J, Krpina K, Rahelić D. Uporaba konfokalne laserske endomikroskopije (Celvizio) u detekciji karcinoma prijelaznog epitela – prva iskustva. Urološki simpozij, Split – Hrvatska, 22.-24. listopada 2015. (Urology Symposium, Split – Croatia, 22.24. October 2015). Knjiga sažetaka (Abstract book): 78A.
31. Španjol J. Kombinacija alfa blokatora i antimuskarinika u liječenju LUTS. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 4A.

32. Fučkar Ž, Španjol J. Razvoj transplantacije bubrega u Rijeci. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 14-15A.
33. Španjol J, Batinić-Heberle I, Bobinac D, Fučkar Ž. Revitalizacija eksperimentalne transplantacije bubrega u Rijeci. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 16A.
34. Španjol J, Rački S, Orlić L, Martinović B, Bubić I, Fučkar Ž. Problemi transplantacije bubrega u Jehovinih svjedoka. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 18A.
35. Markić D, Oguić R, Gršković A, Rubinić N, Materljan M, Lussuardi L, Španjol J. Mini-perkutana nefrolitotripsija i transplantacija bubrega. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 20A.
36. Oguić R, Valenčić M, Fučkar Ž, Španjol J. Transplantacija bubrega i urinarna diverzija u bolesnika s disfunkcionalnim donjim urinarnim traktom – prikazi slučajeva. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 21A.
37. Markić D, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Primc D, Materljan M, Španjol J. Retrospektivna analiza arteriovenskih fistula gornjih ekstremiteta. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 39A.
38. Oguić R, Španjol J, Nikolić H, Đorđević G, Štifter S. Inflamatorni miofibroblastični tumor mokraćnog mjehura djeteta kao terapijski i dijagnostički izazov. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 45A.
39. Rahelić D, Gršković A, Rubinić N, Španjol J. Osvrt na radikalne prostatektomije tijekom 2015. na Klinici za urologiju KBC Rijeka. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 51A.
40. Oguić R, Rahelić D, Španjol J, Rubinić N, Đorđević G, Fučkar Ž. Gleason sustav gradiranja adenokarcinoma prostate: usporedba stare i nove klasifikacije. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 53A.
41. Materljan M, Oguić R, Gršković A, Ahel J, Španjol J. Kasne komplikacije radikalne prostatektomije. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 54A.
42. Ahel J, Đorđević G, Gršković A, Španjol J, Fučkar Ž. Prognostički značaj ciklina D1 u svjetlostaničnom karcinomu bubrežnih stanica. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 55A.

43. Markić D, Krpina K, Ahel J, Trošelj M, Vukelić I, Đorđević G, Štifter S, Buljan D, Španjol J. Biopsija bubrega u otkrivanju tumora. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 59A.
44. Markić D, Oguić R, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Orlić L, Rački S. Tromboza donje šuplje vene nakon transplantacije bubrega – prikaz bolesnika 12. Osječki urološki dani, Osijek-Hrvatska, 11.-13. svibnja 2017; 12th Osijek Urological Days, Osijek-Hrvatska, 11-13 May 2017; Abstract book:7A
45. Markić D, Španjol J, Vujičić B, Ivanovski M, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Rački S. Vađenje katetera za peritonejsku dijalizu uz pomoć regionalne anestezije. Acta Med Croat 2017;71:125A. 8th Croatian congress of nephrology, dialysis and transplantation with international participation Vodice, Croatia 19-22 May 2017.
46. Markić D, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Orlić L, Ljušaj M, Materljan M, Rački S. Bubrežna funkcija u transplantiranih bolesnika s policističnom bolešću bubrega ovisno o prijetransplantacijskoj nefrektomiji. Acta Med Croat 2017;71:126A. 8th Croatian congress of nephrology, dialysis and transplantation with international participation Vodice, Croatia 19-22 May 2017.
47. Živčić-Ćosić S, Tkalčić L, Knežević S, Kovačić S, Bezak B, Rački S, Orlić L, Vujičić B, Markić D, Gršković A, Bubić I, Jelić Pranjić I, Vojnović E, Budiselić B, Španjol J, Miletić D, Kuhelj D. Rješavanje malfunkcije arteriovenskih fistula za dijalizu – naša inicijativa i rezultati. . Acta Med Croat 2017;71:165A. 8th Croatian congress of nephrology, dialysis and transplantation with international participation Vodice, Croatia 19-22 May 2017.
48. Markić D, Oguić R, Sotošek S, Španjol J, Krpina K, Ahel J, Vukelić I, Trošelj M, Đorđević G, Štifter S, Tešić P, Smolić K. Naša iskustva u liječenju bolesnika s onkocitomom bubrega. 6. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 12.-15. listopada 2017; Abstract book: 55A.
49. Španjol J, Markić D, Haller H, Ahel J, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Fučkar Ž. Liječenje jatrogenih vezikovaginalnih fistula. 6. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 12.-15. listopada 2017; Abstract book: 25A.
50. Markić D, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Orlić L, Ljušaj M, Materljan M, Rački S. Utjecaj prijetransplantacijske nefrektomije na bubrežnu funkciju u bolesnika s policističnom bolešću bubrega. 6. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 12.-15. listopada 2017; Abstract book: 40A.
51. Markić D, Oguić R, Krpina K, Rahelić D, Gršković A, Rubinić N, Materljan M, Buljan D, Španjol J. Utjecaj hladne ishemije na preživljenje presatka. 6. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 12.-15. listopada 2017; Abstract book: 40A.
52. Španjol J, Markić D, Oguić R, Gršković A, Materljan M, Rahelić D, Rubinić N, Fučkar Ž. Transplantacija potkovičastog bubrega. 6. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 12.-15. listopada 2017; Abstract book: 41A.

53. Markić D, Oguić R, Sotošek S, Španjol J, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Vukelić I. Urinarna diverzija ili supstitucija i transplantacija bubrega. 6. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 12.-15. listopada 2017; Abstract book: 42A.
54. Smolić K, Španjol J, Krištofić I, Trošelj M, Vukelić I, Markić D. Karcinom bubrega i trudnoća – prikaz bolesnika. 6. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 12.-15. listopada 2017; Abstract book: 56A.
55. Krpina K, Zahirović D, Žuža I, Đorđević G, Štifter S, Redžović A, Španjol J. Kirurški aspekti multidisciplinarnog pristupa kompleksnom urološko-onkološkom bolesniku. 6. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 12.-15. listopada 2017; Abstract book: 52A.
56. Španjol J, Oguić R, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Orlić L, Bubić I, Markić D. En-bloc transplantacija bubrega. 7. Hrvatski simpozij o nadomještanju bubrežne funkcije s međunarodnim sudjelovanjem. Opatija, Hrvatska 11.-14. listopada 2018; Abstract book: U-T5.
57. Markić D, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Vukelić I, Orlić L, Španjol J. Arteriovenska fistula u poslijetransplantacijskom razdoblju. 7. Hrvatski simpozij o nadomještanju bubrežne funkcije s međunarodnim sudjelovanjem. Opatija, Hrvatska 11.-14. listopada 2018; Abstract book: U-T6.
58. Španjol J. Uporaba konfokalne laserske endomikroskopije (Cellvizio) u bolesnika s tumorom mokraćnog mjehura. Uroogy today. Vodice, Hrvatska 27.-30. rujna 2018; Abstract book: 16.
59. Markić D, Oguić R, Sotošek S, Krpina K, Rahelić D, Ahel J, Rubinić N, Vukelić I, Španjol J. Perkutana litotripsija u bolesnika s ureteroileokutaneostomijom. Uroogy today. Vodice, Hrvatska 27.-30. rujna 2018; Abstract book: 24.
60. Markić D, Oguić R, Gršković A, Materljan M, Orlić L, Rački S, Španjol J. Improving kidney transplantation programme using horseshoe kidney and pediatric kidneys. 9. hrvatski kongres nefrologije, dijalize i transplantacije. 9th Croatian Congress of Nephrology, Dialysis and Transplantation with international participation. Online Congress. 22. – 24. October 2020.
61. Lorencin I, Španjol J, Gršković A, Car Z. Diagnostic of Bladder Cancer Using Hybrid Neural Networks Based on Edge Detectors. 4th My First Conference, Rijeka, 24th September 2020. Abstract book: 22 – 3.
62. Markić D, Oguić R, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Vukelić I, Španjol J. Transplantacija bubrega u KBC. 13. Osječki urološki dani, Osijek-Hrvatska, 09.-11. svibnja 2019; 13th Osijek Urological Days, Osijek-Hrvatska, 9 – 11 May 2019.
63. Markić D, Oguić R, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Vukelić I, Španjol J. Transplantacija bubrega u bolesnika s ilealnim konduktom – prikaz bolesnika. 13. Osječki urološki dani, Osijek-Hrvatska, 9 – 11. svibnja 2019; 13th Osijek Urological Days, Osijek-Hrvatska, 9 – 11 May 2019.
64. Markić D, Oguić R, Sotošek S, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Ael J, Rubinić N, Materljan M, Vukelić I, Španjol J. Uloga polimersko-nitinolskog uretralnog stenta u liječenju strikture uretre – prva iskustva. 13. Osječki urološki dani, Osijek-Hrvatska, 9.-11. svibnja 2019; 13th Osijek Urological Days, Osijek-Hrvatska, 9 – 11 May 2019.

65. Markić D, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Vukelić I, Orlić L, Španjol J. Preživljenje arteriovenske fistule nakon transplantacije bubrega. *Acta Chirurgica Croatica* 2019;16(Suppl 2):48A. Godišnji kongres Hrvatskog društva za vaskularnu kirurgiju s međunarodnim sudjelovanjem. Opatija, Hrvatska, 23.-25. svibnja 2019. (Annual Congress of the Croatian Society for Vascular Surgery with international participation. Opatija, Croatia, 23 – 25 May 2019).
66. Markić D, Oguić R, Gršković A, Materljan M, Orlić L, Rački S, Španjol J. Improving kidney transplantation programme using horseshoe kidney and pediatric kidneys. 9th Croatian Congress of Nephrology, Dialysis and Transplantation with international participation. Online Congress. 22. – 24. October 2020.
67. Lorencin I, Španjol J, Gršković A, Car Z. Diagnostic of Bladder Cancer Using Hybrid Neural Networks Based on Edge Detectors. 4th My First Conference, Rijeka, 24th September 2020. Abstract book:22 – 3.
68. Markić D, Žuža I, Dodig D, Tokmadžić D, Zgrablić D, Ferizović E, Oguić R, Vukelić I, Miletić D, Orlić L, Španjol J. Učestalost i raspodjela kalcificiranosti ilijačnih arterija u bolesnika s transplantacijom bubrega. Incidence and distribution of iliac artery calcification in patients with kidney transplantation. 9. hrvatski kongres nefrologije, dijalize i transplantacije. Online kongres. 22.-24. listopada 2020.
69. Orlić L, Bubić I, Živčić Ćosić S, Jelić-Pranjić I, Šimić J, Vrdoljak Margeta M, Markić D, Španjol J, Rački S. Preemptivna transplantacija bubrega od umorlog donora u KBC Rijeka od 2014.-2019. godine. 9. hrvatski kongres nefrologije, dijalize i transplantacije. Online kongres. 22.-24. listopada 2020.
70. Živčić-Ćosić S, Suesal C, Döhler B, Katalinić N, Markić D, Orlić L, Rački S, Španjol J, Trobonjača Z. Kidney transplantation from elderly donors – the experience of a reference center in Croatia. ESOT Congress 2021, Online congress. Milano, Italija 29 August-01 September 2021.
71. Markić D, Španjol J. Pedeset godina transplantacije bubrega u Rijeci i Hrvatskoj. 8. Hrvatski simpozij o nadomještanju bubrežne funkcije s međunarodnim sudjelovanjem, DiaTransplant, Opatija, Hrvatska, 14.-17. listopada 2021. (8th Croatian Symposium on Renal Replacement Therapy With International Participation Opatija, Croatia, October 14-17 2021).
72. Živčić-Ćosić S, Susal C, Dohler B, Katalinić N, Markić D, Orlić L, Rački S, Španjol J, Trobonjača Z. Kidney transplantation from elderly donors at Clinical Hospital Center Rijeka. 8. Hrvatski simpozij o nadomještanju bubrežne funkcije s međunarodnim sudjelovanjem, DiaTransplant, Opatija, Hrvatska, 14.-17. listopada 2021. (8th Croatian Symposium on Renal Replacement Therapy With International Participation Opatija, Croatia, October 14-17 2021).
73. Jakšić A, Španjol J, Oguić R, Gršković A, Materljan M, Markić D. Ratvoj panurotelijalnog karcinoma nakon transplantacije bubrega u bolesnika s endemskom nefropatijom. 8. Hrvatski simpozij o nadomještanju bubrežne funkcije s međunarodnim sudjelovanjem, DiaTransplant, Opatija, Hrvatska, 14.-17. listopada 2021. (8th Croatian Symposium on Renal Replacement Therapy With International Participation Opatija, Croatia, October 14-17 2021).
74. Markić D, Oguić R, Sotošek S, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Ahel J, Rubinić N, Materljan M, Vukelić I, Španjol J. Urološke komplikacije nakon transplantacije bubrega. 8. Hrvatski simpozij o nadomještanju bubrežne funkcije s međunarodnim sudjelovanjem, DiaTransplant, Opatija, Hrvatska, 14.-

17. listopada 2021. (8th Croatian Symposium on Renal Replacement Therapy With International Participation Opatija, Croatia, October 14-17 2021).

75. Markić D, Žuža I, Dodig D, Tokmadžić D, Zgrablić D, Ferizović E, Oguić R, Vukelić I, Miletić D, Orlić D, Španjol J. Kalcificiranost ilijačnih arterija u bolesnika s transplantacijom bubrega. Incidence and distribution of iliac artery calcification in patients with kidney transplantation. 7. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 21.-24. listopada 2021. Abstract book:62A.

76. Markić D, Oguić R, Sotošek S, Krpina K, Gršković A, Ahel J, Vukelić I, Matulić A, Zubčić M, Đorđević G, Španjol J. Karcinom bubrega – klinički-patološke promjene kroz dva desetljeća. Kidney cancer – clinical and pathological changes during two decades. 7. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 21.-24. listopada 2021. Abstract book: 87A.

77. Markić D, Oguić R, Krpina K, Gršković A, Ahel J, Rahelić D, Rubinić N, Trošelj M, Vukelić I, Smolić K, Španjol J. Mogućnosti polimersko-nitinolskog stenta u liječenju strikture uretre-prva iskustva. The possibility of treatment of urethral strictures using polymeric-nitinol urethral stent. 7. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 21.-24. listopada 2021. Abstract book: 99A.

78. Jakšić A, Oguić R, Krpina K, Gršković A, Rahelić D, Rubinić N, Materljan M, Sušanj IM, Španjol J, Markić D. En-bloc transplantacija bubrega. En-bloc kidney transplantation. 7. Hrvatski urološki kongres s međunarodnim sudjelovanjem. Poreč, Hrvatska 21.-24. listopada 2021. Abstract book: 63A.

10. AUTORSKE I UREDNIČKE KNJIGE

1. Bobinac D. Atlas središnjega živčanog sustava. Glosa; Rijeka 2002.

2. Bobinac D, Dujmović M. Osnove anatomije. Glosa; Rijeka 2003.

3. Španjol J, Maričić A, Valenčić M, Markić D. Rano otkrivanje i liječenje karcinoma prostate. Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci; Rijeka 2010. – priručnik

4. Fučkar Ž, Španjol J. Urologija I i II. Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci; Rijeka 2013.-udžbenik (ISBN: 978-953-7957-05-06)

Poglavlja (Urologija II):

- Španjol J, Čupić Fučkar D. Nadbubrežne žlijezde. Str. 51-63
- Španjol J, Fučkar Ž, Medved I. Bolesti bubrega. Str. 63-113
- Španjol J, Fučkar Ž, Rahelić D. Ureter. Str. 113-135
- Španjol J, Kaštelan Ž, Fučkar Ž. Bolesti prostate i seminalnih vezikula. Str. 163-209
- Fučkar Ž, Španjol J, Čupurdija K, Hauser G. Derivacije i supstitucije urinarnog puta. Str. 249-259

5. Fučkar Ž. Povijest urologije na Sušaku. Digital Point; Rijeka 2006. (urednik)

6. Španjol J. Eksperimentalni modeli transplantacije bubrega – mogućnosti za istraživanje novih pristupa. U Transplantacija bubrega u Rijeci – povijesni osvrt i sadašnje stanje. Ur.:Rukavina D, Rački S. HAZU; 2015: 77-89.

7. Španjol J. Rak prostate (Priručnik za bolesnike). Astellas d.o.o.; Zagreb 2016.

8. Lorencin I, Anđelić N, Baressi Šegota S, Musulin J, Štifanić D, Mrzljak V, Španjol J, Car Z. Edge Detector-Based Hybrid Artificial Neural Network Models for Urinary Bladder Cancer Diagnosis. U: Hassanien AE, Taha MHN, Mahmoud NE, ur. Enabling AI Applications in Data Science: izd. Springer 2020; str 225-45. – znanstvena knjiga

11. Google Scholar – poveznica

12. CROSB/CRORIS – poveznica

<https://www.croris.hr/osobe/profil/2224>

13. PREDAVANJA NA MEĐUNARODNIM SKUPOVIMA – pozvana

POZVANA PREDAVANJA:

1. Španjol J. Quality of life problems in the senior population-Prostatic cancer. 3. International congress of Croatian association for protection of non ionizing radiation and 1. Meeting of experts for the quality of life problems in the senior population, Opatija, Croatia 2009.
2. Španjol J, Rački S, Orlić L, Martinović B, Bubić I, Fučkar Ž. Problemi transplantacije bubrega u Jehovinih svjedoka. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 18A.
3. Španjol J. Kombinacija alfa blokatora i antimuskarinika u liječenju LUTS. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 4A.
4. Španjol J, Batinić-Heberle I, Bobinac D, Fučkar Ž. Revitalizacija eksperimentalne transplantacije bubrega u Rijeci. Urološki simpozij, Rijeka/Opatija – Hrvatska, 19.-21. svibnja 2016. (Urology Symposium, Rijeka/Opatija – Croatia, 19-21. May 2016.). Knjiga sažetaka (Abstract book): 16A.
5. Španjol J. Pathophysiology of male LUTS: prostate vs. bladder vs. normal. 3rd SOUTH EAST UROLOGY DAYS, Belgrade – Serbia, 19-21 October 2017.
6. Španjol J. Tehnika i mjesto limfadenektomije u liječenju raka prostate. 5. znanstveni sastanak TUMORI PROSTATE, HAZU, Zagreb-Hrvatska, 24. studeni 2017.

14. ZNANSTVENI PROJEKTI

14.1. Voditelj domaćih projekata

Naslov projekta (**voditelj**): Utjecaj topički primijenjenog koštanog morfogenetskog proteina 7 (BMP-7) na regeneraciju bubrežnog parenhima

Vrsta projekta: znanstvenoistraživački kompetitivni

Izvor financiranja: Sveučilište u Rijeci

Trajanje projekta: 2018-2024.

Šifra projekta: uniri-biomed-18-213-1371

Ugovoreni iznos: 20.000,00EUR

14.2. Suradnik na domaćem projektu

1. Naslov projekta: Psihoneuroimunološki mehanizmi u nastanku dermatosa (062037)

Šifra projekta: 062037

Vrsta projekta: znanstvenoistraživački kompetitivni

Trajanje projekta: 3god.

Izvor financiranja: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske

Ugovoreni iznos: 30.000,00EUR

2. Naslov projekta: Koštani morfogenetski proteini u tumorskim i upalnim bolestima neskeletnih tkiva

Vrsta projekta: znanstvenoistraživački kompetitivni

Šifra projekta: 0062075

Trajanje projekta: 3god.

Izvor financiranja: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske

Ugovoreni iznos: 30.000,00EUR

3.Naslov projekta: Promjene koštanog metabolizma u bolestima bubrega i jetre

Vrsta projekta: znanstvenoistraživački kompetitivni

Šifra projekta: 062-0620226-0207

Trajanje projekta: 4god.

Izvor financiranja: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske

Ugovoreni iznos: 30.000,00EUR

5.Naslov projekta: Razvoj inteligentnog ekspertnog sustava za online diagnostiku raka mokraćnog mjehura

Vrsta projekta: znanstvenoistraživački kompetitivni

Šifra projekta: uniri-tehnic-18-275-6544

Trajanje projekta: 3god.

Izvor financiranja: Sveučilište u Rijeci

Ugovoreni iznos: 20.000,00EUR

14.3 Voditelj kompetitivnog europskog projekta

Vrsta projekta: znanstvenoistraživački kompetitivni- europski

Šifra projekta: PU-399 uniri-iz 25-265

Trajanje projekta: 4god.

Izvor financiranja: EU projekt – iz izvora 581 – Mehanizam za oporavak i otpornost

Ugovoreni iznos: 48.000,00EU

15. MEĐUNARODNA SURADNJA I MOBILNOST

1. Naziv institucije: Institut za molekularnu biologiju, Sveučilište u Grazu

Trajanje boravka: 1mj. – 2002.g.

2. Naziv institucije: Zavod za kliničku i eksperimentalnu medicinu, Sveučilište u Padovi

Trajanje boravka: 1mj. – 2002.g.

16. RECENZENTSKA AKTIVNOST

16.1. ZNANSTVENI I STRUČNI ČASOPISI

1. Medical science monitor, ISSN: 1234-1010

2. Case Reports and Clinical Practice Review, ISSN: 1507-6164

3. American Journal of Case Reports, ISSN: 0000-0001

4. World Journal of Surgical Oncology, ISSN: 1477-7819

5. Collegium antropologicum, ISSN: 0350-6134

6. Current Medical Literature – Rheumatology, ISSN: 0261-3360

7. Journal of Nephrology and Therapeutics, ISSN: 2161-0959

8. International Journal of Nephrology and Renovascular Disease

9. Medicina Fluminensis, ISSN: [1847-6864](#))

16.2. SVEUČILIŠNI UDŽBENICI

Podlogar V, Marčun R, Borut J: Ultrazvuk uz krevet u hitnim stanjima. HLK; HSZ; 2023.

18. MENTORSTVA

18.1. Mentorstvo diplomskih radova/neposredno voditeljstvo PRIJE ZADNJEG IZBORA

1.

Ime i prezime: Vedrana Mihaljević

Naslov rada: Diferencijalna dijagnostika mikrohematurije

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2011.

2.

Ime i prezime: Mugtaba Nabil

Naslov rada: Epidemiologija carcinoma prostate

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2011.

3.

Ime i prezime: Jelena Musulin

Naslov rada: Patogeneza koštanog metastaziranja carcinoma prostate

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2012.

4.

Ime i prezime: Ante Tolić

Naslov rada: Epidemiologija carcinoma prostate u Primorsko-goranskoj Županiji od 1972.-2011.godine

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2012.

5.

Ime i prezime: Petar Mijić

Naslov rada: Povijest transplantacije bubrega

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2013.

6.

Ime i prezime: Luka Marčelić

Naslov rada: Korištenja animalnih modela transplantacije bubrega u suvremenim istraživanjima

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2013.

7.

Ime i prezime: Ivan Marin Sušanj

Naslov rada: Intervencijski ultrazvuk u urologiji

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2014.

8.

Ime i prezime: Marin Plantak

Naslov rada: Liječenje benigne prostatične hiperplazije

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet
Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci
Godina obrane rada: 2014.

9.

Ime i prezime: Vanja Blagaj
Naslov rada: Ortotopna transplantacija bubrega u čovjeka
Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet
Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci
Godina obrane rada: 2014.

10.

Ime i prezime: Iva Muškardin
Naslov rada: Volumen prostate i kvaliteta života u starijoj životnoj dobi
Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet
Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci
Godina obrane rada: 2016.

11.

Ime i prezime: Ilinko Vrebac
Naslov rada: Razvoj kirurških tehnika u transplantaciji bubrega
Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet
Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci
Godina obrane rada: 2015.

12.

Ime i prezime: Ivica Paulić
Naslov rada: Pozitivitet zdjeličnih limfnih čvorova kod radikalne prostatektomije
Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet
Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci
Godina obrane rada: 2016.

13.

Ime i prezime: Stjepan Mesarov
Naslov rada: Upotreba crijeva za derivaciju urina kod bolesnika s karcinomom mokraćnog mjehura
Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet
Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci
Godina obrane rada: 2016.

14.

Ime i prezime: Dino Počuča
Naslov rada: Invazivne metode liječenja karcinoma prostate
Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet
Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci
Godina obrane rada: 2019.

15.

Ime i prezime: Dora Krebelj
Naslov rada: Uloga koštanog morfogenetskog proteina 7 u regeneraciji bubrega
Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet
Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci
Godina obrane rada: 2019.

16.

Ime i prezime: Mario Cerovečki

Naslov rada: Konfokalna laserska endomikroskopija u urologiji

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2019.

17.

Ime i prezime: Matuzović Dino

Naslov rada: Uporaba robota u urološkim operacijama

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2020.

18.

Ime i prezime: Zahirović David

Naslov rada: Biofilm i infekcije mokraćnog sustava

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2021.

19.

Ime i prezime: Senjić David

Naslov rada: Povijesni pregled kirurških metoda transplantacije bubrega

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2023.

20.

Ime i prezime: Kalem Sophia Katharina

Naslov rada: Analysis of the quality of life of prostate cancer patients after LDR brachytherapy using EORTC QLQ-C30 and EORTC QLQ-PR25 questionnaires

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2023.

18.3 Mentorstvo doktorskih radova

1. Ime i prezime: Indira Radin Mačukat

Naslov rada: Utjecaj liječenja benigne prostatične hiperplazije inhibitorima 5 alfa reduktaze na koštane parametre

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Medicinski fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2012.

2. Ime i prezime: Ivan Lorencin

Naslov rada: Inteligentni sustav za dijagnostiku karcinoma mokraćnog mjehura

Fakultet na kojemu je rad obranjen: Tehnički fakultet

Sveučilište na kojem je rad obranjen: Sveučilište u Rijeci

Godina obrane rada: 2022.

20. UREDNIŠTVO ZNANSTVENIH ČASOPISA:

1. Medicina Fluminensis, ISSN: 1847-6864 (VOL.53;2017.) – gost urednik

21. ČLANSTVA I FUNKCIJE U ZNANSTVENIM I STRUKOVNIM ORGANIZACIJAMA

1. European Urology Assotiation
2. Index Copernicus
3. European Endourology Assosiation
4. Interventional Oncology Society
5. Hrvatsko antropološko društvo
6. Hrvatsko društvo za zaštitu od neionizirajućeg zračenja „Albert Einstein“
7. Redoviti član Akademije medicinskih znanosti Hrvatske
8. Hrvatska liječnička komora
9. Hrvatski liječnički zbor
10. Hrvatsko društvo za nefrologiju

22. ZNANSTVENE I STRUČNE NAGRADE

1. Nagrada za dostignuća u medicini, Američki biografski institut, 2008.
2. Nagrada za najbolji poster na 6.Hrvatskom kongresu nefrologije dijalize i transplantacije s međunarodnim učešćem, 2011.
3. Nagrada za najbolji poster na 1. Kongresu Hrvatskog društva za transplantacijsku medicinu s međunarodnim učešćem, 2016.

23. ORGANIZACIJA ZNANSTVENIH SKUPOVA

1. Organizacija III. Urological Alpe-Adria Meeting (2005.)
2. Organizacija I. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation (2006.)
3. Organizacija II. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation (2008.)
4. Organizacija III. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation (2009.)
5. Organizacija IV. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation (2011.)
6. Organizacija V. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation (2012.)
7. Organizacija VI. International Congress of Croatian Association for Protection of non Ionizing Radiation (2014.)
8. Organizacija Simpozija Hrvatskog urološkog društva s međunarodnim sudjelovanjem (2016.)

III. NASTAVNA DJELATNOST

25. SUDJELOVANJE U NASTAVI

25.1. Nastava na dodiplomskom studiju

1996.-2000. student demonstrator na Zavodu za anatomiju Medicinskog fakulteta u Rijeci na predmetu Anatomija i Neuroanatomija

2000.-2002. mlađi asistent na Zavodu za anatomiju Medicinskog fakulteta u Rijeci na predmetu Anatomija i Neuroanatomija

2002.- vježbe i predavanja za studente medicine iz predmeta Kirurgija i Urologije pri Katedri za urologiju Medicinskog fakulteta u Rijeci

Od 2010.- 2014. - voditelj kolegija na 5.godini studija medicine Medicinskog fakulteta u Rijeci:

1. Animalni modeli u urološkim istraživanjima s kliničkom primjenom
2. Rano otkrivanje i liječenje karcinoma prostate
3. Molekularna biologija u urologiji – praktična primjena
4. Temelji transplantacije bubrega i suvremena istraživanja

Od 2014.- voditelj kolegija na 5.godini studija medicine Medicinskog fakulteta u Rijeci:

1. Animalni modeli u urološkim istraživanjima s kliničkom primjenom
2. Urologija
3. Molekularna biologija u urologiji – praktična primjena
4. Praktična primjena ultrazvuka u kirurgiji i urologiji
5. Derivacije urinarnog puta

25.2. Nastava na poslijediplomskom studiju

Od 2013.g. Predavanja na poslijediplomskom stručnom studiju iz ginekologije i opstetricije pri Medicinskom fakultetu u Rijeci

Od 2020..g. Voditelj kolegija na doktorskoj školi Medicinskog fakulteta u Rijeci (Molekularna biologija u urologiji-praktična primjena) – **ново оформljeni elektivni kolegij od 2020.**

25.3. Sudjelovanje u poslijediplomskim tečajevima trajne edukacije

Naziv tečaja: Ljetna škola ultrazvuka u intenzivnoj medicini

Ustanova: Medicinski fakultet u Rijeci

Godine sudjelovanja, 2018.,2019.,2020.,2021.,2022.,2023..

26. NASTAVNI TEKSTOVI

1. Bobinac D. Atlas središnjega živčanog sustava. Glosa; Rijeka 2002. – **sveučilišni udžbenik**
2. Bobinac D, Dujmović M. Osnove anatomije. Glosa; Rijeka 2003. – **sveučilišni udžbenik**
3. Španjol J, Maričić A, Valenčić M, Markić D. Rano otkrivanje i liječenje karcinoma prostate. Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci; Rijeka 2010. – **sveučilišni priručnik**
4. Fučkar Ž, Španjol J. Urologija I i II. Medicinski fakultet Sveučilišta u Rijeci; Rijeka 2013.- udžbenik (ISBN: 978-953-7957-05-06) – **sveučilišni udžbenik**
Poglavlja (Urologija II):
 - Španjol J, Čupić Fučkar D. Nadbubrežne žlijezde. Str. 51-63
 - Španjol J, Fučkar Ž, Medved I. Bolesti bubrega. Str. 63-113
 - Španjol J, Fučkar Ž, Rahelić D. Ureter. Str. 113-135
 - Španjol J, Kaštelan Ž, Fučkar Ž. Bolesti prostate i seminalnih vezikula. Str. 163-209
 - Fučkar Ž, Španjol J, Čupurdija K, Hauser G. Derivacije i supstitucije urinarnog puta. Str. 249-259
5. Nastavni tekstovi na platformi Merlin iz kolegija Urologija
 - Uvodno predavanje i povijesni osvrt
 - Temelji urološke simptomatologije
 - Hitna stanja u urologiji
 - Dijagnostičke metode u urologiji
 - Endoskopija u urologiji

- Benigni tumori, upalne bolesti prostate, karcinom prost...
- Urolitijaza

27. DOPRINOS PRISTUPNIKA U UNAPREĐENU NASTAVNOG PROCESA

Oformio je inovativni elektivni predmet (Molekularna biologija u urologiji – praktična primjena) u sklopu Doktorske škole na Medicinskom fakultetu u Rijeci na kojem studenti uče koje su mogućnosti molekularne biologije u svakodnevnoj urološkoj praksi, također je osmislio i postavio na platformu Merlin interaktivna predavanja iz obvezatnog kolegija Urologija na integriranom dodiplomskom-diplomskom studiju Medicina, Medicinskog fakulteta u Rijeci.

IV. DRUŠTVENA I OSTALA AKTIVNOST

30. OBNAŠANJE ČELNE DUŽNOSTI NA VISOKOM UČILIŠTU ILI U ŠIROJ AKADEMSKOJ ZAJEDNICI

1. Zamjenik pročelnika Katedre za urologiju Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci (2014.-2014.)
2. Tajnik Hrvatskog društva za zaštitu od neionizirajućeg zračenja „Albert Einstein“ (2014.-)
3. Pročelnik Katedre za urologiju Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci (2014.-)
4. Predstojnik Klinike za urologiju Kliničkog bolničkog centra u Rijeci (2014.-)
5. Član Upravnog odbora Hrvatskog urološkog društva (2015.-)
6. Član Upravnog odbora Hrvatskog društva za transplantacijsku medicinu (2016.-)
7. Tajnik Podružnice Rijeka Akademije medicinskih znanosti Hrvatske (2018.-)
8. Prodekan za poslovne odnose Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci (2020.-)
9. Član Nacionalnog povjerenstva za presađivanje organa Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske (2021.-)
10. Član Povjerenstva za izradu nacionalnih smjernica za prevenciju i liječenje karcinoma prostate Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske (2017.-)
11. Član Povjerenstva za regulaciju prava pacijenata na suodlučivanje o zdravstvenoj skrbi Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske (2016.-)



SVEUČILIŠTE U RIJECI UNIVERSITY OF RIJEKA

FAKULTET ZA MENADŽMENT U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU

FACULTY OF TOURISM AND HOSPITALITY MANAGEMENT

OPATIJA, HRVATSKA CROATIA

KLASA: 013-03/26-01/01

URBROJ: 2156-18-26-01-03

Opatija, 20. travnja 2026.

Na temelju članka 19. stavak 3. i članka 21. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („Narodne novine“ broj 119/22), članka 20. Statuta Sveučilišta u Rijeci - pročišćeni tekst od 28. ožujka 2025. godine, članaka 9. i članka 12. 9. Statuta Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu – pročišćeni tekst od 7. prosinca 2023. godine, Fakultetsko vijeće Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu na 45. sjednici, održanoj dana 20. travnja 2026. godine, donosi

ODLUKU

**o izboru dekana Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu
za mandatno razdoblje od 1. listopada 2026. godine do 30. rujna 2029. godine**

I.

Prof. dr. sc. Marko Perić bira se za dekana Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu za mandatno razdoblje od 1. listopada 2026. godine do 30. rujna 2029. godine.

II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Dekan

**MARKO
PERIĆ**

prof. dr. sc. Marko Perić

Digitally signed by
MARKO PERIĆ
Date: 2026.04.20
14:58:05 +02'00'

OSOBNOSTNE INFORMACIJE

Marko Perić



📍 Zdravka Kučića 8, 51000 Rijeka, Hrvatska

☎ +385 51 411 622 / 091 523 1153

✉ markop@fthm.hr

🌐 <https://www.fthm.uniri.hr/kontakti/109-marko-peric>

Spol M | Datum rođenja 25/3/1976 | Državljanstvo Hrvatsko

Google Scholar: <https://scholar.google.hr/citations?user=xPpmcqYAAAAJ&hl=hr&oi=ao>

Publons profil: <https://publons.com/researcher/1538731/marko-peric/>

Scopus profil: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56088716600>

UNIRI profil: <http://portal.uniri.hr/portfelj/1459>

RADNO ISKUSTVO

09/10/2007 – danas Sveučilište u Rijeci, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu
(<https://www.fthm.uniri.hr/>)

Djelatnost ili sektor Visoko obrazovanje

Dekan (od 1.10.2023.)

Prodekan za međunarodnu suradnju (2.10.2020.–30.9.2023.)

Asistent, Docent, Izvanredni profesor, Redoviti profesor

11/2013– 11/2019 Voditelj Katedre za menadžment

▪ Nositeljstva kolegija (trenutno):

- Sveučilišni diplomski studij: Strateški menadžment, Menadžment projekata u hotelijerstvu
- Sveučilišni preddiplomski studij: Menadžment sporta u turizmu
- Poslijediplomski doktorski studij: Projektni menadžment

▪ Nositeljstva kolegija (prethodno):

- Sveučilišni diplomski studij: Strateški menadžment u turizmu, Strateški menadžment u hotelijerstvu, Menadžment projekata u turizmu, Menadžment EU projekata
- Sveučilišni preddiplomski studij: Menadžment institucija kulture i umjetnosti, Menadžment malih i srednjih poduzeća
- Poslijediplomski doktorski studij: Menadžment projekata
- Poslijediplomski specijalistički studij: Menadžment sportskih objekata i događaja
- Stručni studij: Poslovne simulacije, Osnove menadžmenta malih i srednjih poduzeća

▪ Voditelj i član tima mnogobrojnih znanstvenih i stručnih projekata (detaljnije u nastavku)

04/01/2007 – Credo-co d.o.o. Rijeka

08/10/2007 Investicijski konzultant

▪ izrada investicijskih i poslovnih planova

Djelatnost ili sektor Poslovno savjetovanje

01/06/2006 – Credobanka d.d. Split, Poslovnica Rijeka

03/01/2007 Stručni suradnik za kreditno garancijske poslove i komercijalno bankarstvo

▪ Poslovanje s pravnim osobama, kreditni poslovi

Djelatnost ili sektor Bankarstvo

01/01/2002 – Credo-co d.o.o. Rijeka

31/05/2006 Investicijski konzultant



- izrada investicijskih i poslovnih planova
Djelatnost ili sektor Poslovno savjetovanje

15/09/2001 – E.P. Mljekara d.o.o. Rijeka
31/12/2001 Referent prodaje
• Prodaja raznih proizvoda (montažne kuće ...)
Djelatnost ili sektor Prerađivačka industrija

09/02/2001 – Swift d.o.o. Rijeka
14/09/2001 Referent prodaje
• Prodaja raznih proizvoda (montažne kuće ...)
Djelatnost ili sektor Prerađivačka industrija

OBRAZOVANJE

- 2006 – 2009 Sveučilište u Rijeci, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu, Opatija
Doktor ekonomskih znanosti, znanstveno područje društvenih znanosti, znanstveno polje ekonomije, grana organizacija i menadžment
• Naslov disertacije: Projektni menadžment i javno privatno partnerstvo u turizmu
• Obranjena: 24. srpnja 2009.
- 2003 – 2007 Društveno veleučilište u Zagrebu, Odjel za izobrazbu trenera, Zagreb
Viši trener fizičke pripreme sportaša
• Teorija sportskog treninga, metodika sportskog treninga, povijest sporta ...
- 2003 – 2005 Sveučilište u Rijeci, Fakultet za turistički i hotelski menadžment, Opatija,
Poslijediplomski znanstveni magistarski studij "Upravljanje kvalitetom u hotelijerstvu i turizmu"
Magistar ekonomskih znanosti
• Naslov magistarskog rada: Optimizacija modela razvoja turizma destinacije
- 1994 – 1999 Sveučilište u Rijeci, Ekonomski fakultet Rijeka
Diplomirani ekonomist
• Organizacija i menadžment, međunarodna ekonomija, računovodstvo, bankarstvo ...

OSOBNJE VJEŠTINE

Materinski jezik Hrvatski

Ostali jezici

	RAZUMIJEVANJE		GOVOR		PISANJE
	Slušanje	Čitanje	Govorna interakcija	Govorna produkcija	
Engleski	C1	C1	C1	C1	C1
Talijanski	B1	B2	B1	B1	B1

Stupnjevi: A1/2: Temeljni korisnik - B1/B2: Samostalni korisnik - C1/C2 Iskusni korisnik

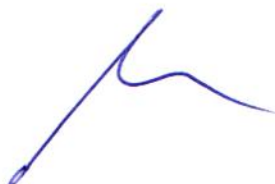
Komunikacijske vještine

Dobre komunikacijske vještine stečene u nastavnom procesu:
• redovitih i izvanrednih studenata na Fakultetu za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu, Sveučilišta u Rijeci (2007 - ...)

- 2022 – Digital Professorship projekt – gost predavač na Catholic University of Eichstätt-Ingolstadt (Njemačka)
- 2018/2019 – ... nositelj kolegija Projektni menadžment (preddiplomski studij), Sveučilište u Dubrovniku, Ekonomski fakultet (prethodno Odjel za ekonomiju i poslovnu ekonomiju)
- 2017/2018 – 2020/2021... sunositelj kolegija "Projekti u turizmu" i „EU projekti“ na Fakultetu prirodoslovno-matematičkih i odgojnih znanosti Sveučilišta u Mostaru, Mostar, Bosna i Hercegovina
- 2013-2017 nositelj kolegija "Menadžment EU projekata" na Fakultetu prirodoslovno-matematičkih i odgojnih znanosti Sveučilišta u Mostaru, Mostar, Bosna i Hercegovina
- Gost predavač na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Rijeci, na PDSS studiju Financijsko pravo trgovačkih društava, na kolegiju Priprema i vrednovanje investicijskih projekata (2014. i 2017.)
- 2008 – ... Suradnik Učilišta Lovran, SPA wellness akademije Lovran na području edukacije wellness menadžera i wellness terapeuta iz nastavnih predmeta Menadžment u wellnesu i Poduzetništvo u wellnesu

Timski duh i sposobnost prilagođavanju multikulturalnim sredinama, stečeni tijekom rada na različitim projektima i provedbi različitih aktivnosti:

- 10-11 prosinac 2025. – član programskog odbora 2nd International Conference on "Innovating for Impact: Digital and Mobile Technologies for Sustainable Business Management, Teaching & Learning, Environmental Protection, Healthcare, Tourism and Engineering Applications", Manipal Academy of Higher Education (MAHE), Dubai Campus, UAE (hybrid)
- 10-13 travanj 2024. – član organizacijskog odbora 6. međunarodni kongres o ruralnom turizmu – 6th International Rural Tourism Congress, Split, Hrvatska
- 6-7 lipanj 2024. – član programskog odbora 27th International Congress Tourism and Hospitality Industry 2024 Trends and Challenges, FMTU, Opatija, Ika, Hrvatska
- 23-24 rujanj 2024, član programskog odbora 7th scientific and practical conference "New World Order: International Communication and Socio-Economic Impacts (SEITE2024), Rijeka, Opatija, Hrvatska
- 24-26 rujanj 2024. – član programskog odbora 11th International Conference on Sustainable Tourism, Wessex Institute, Sevilja, Španjolska
- 25-27 svibanj 2023. – član programskog odbora Tourism in Southern and Eastern Europe 2023 - ToSEE 2023. Engagement & Empowerment: A Path Toward Sustainable Tourism, Opatija, Hrvatska
- 18-19 rujanj 2023, član programskog odbora 6th scientific and practical conference "NEW WORLD LAW ORDER: INTERNATIONAL COMMUNICATION AND SOCIO-ECONOMIC IMPACTS " (SEITE2023), Rijeka, Opatija, Hrvatska
- 24-25 rujanj 2023. – član programskog odbor 1st Scientific Association of Sports Tourism Management - SASTOM Congress 2023, University of Alicante, University of Murcia, City Council of Torrevieja, Torrevieja (Alicante), Španjolska
- 25-27 svibanj 2022. – član programskog odbora 10th International Conference on Sustainable Tourism, Wessex Institute, UK, University of La Laguna, Španjolska
- 2022 – član programskog odbora 5th scientific and practical conference "New Law and Order of (Post) Covid-19 World: Soci-economic Impacts, Tourism and Education (SEITE2022)", Opatija, Hrvatska, 19.-20. rujanj 2022.
- 2022 – član programskog odbora ENTRENOVA Conference (ENTERprise REsearch InNOVation Conference), Opatija, Hrvatska, 17.-18. lipanj 2022.
- 2022 – član znanstvenog odbora (Workshop Scientific Committee) radionice „I Management in Review WorkShop“ konferencije iSCSi 2022 – International Conference on Industry Science and Computer Sciences Innovation 2022 edition, 9.-11. ožujak 2022., Gaia/Porto, Portugal
- 2021 – član znanstvenog odbora (Scientific Committee) 1st World Sports Tourism Congress 2021 (UNWTO, Catalan Tourism Board), 25.-26. studeni 2021., Lloret de Mar,



Katalonija, Španjolska

- 2021 – član recenzentskog odbora (Review Committee) konferencije iSCSi 2021 - International Conference on Industry Science and Computer Sciences Innovation 2021 edition, 1.-3. prosinac 2021, Gaia/Porto, Portugal
- 2021 – član programskog uredničkog odbora konferencije 6th Tourism in Southern and Eastern Europe - ToSEE 2021, 1-2 srpanj 2021., Opatija/Ika, Hrvatska
- 10/2020-9/2023 – član Stručnog vijeća za internacionalizaciju, istraživanje i projekte (SVIIP) odnosno Stručnog vijeća za istraživanje i inovacije (preimenovano 21. rujna 2021.) Sveučilišta u Rijeci
- 2020 – član međunarodnog znanstvenog odbora (International Scientific Advisory Committee) 9th International Conference on Sustainable Tourism (Madrid, Španjolska, 8.-10. srpanj 2020.)
- 2019-2021 – član istraživačkog tima na znanstvenom projektu "Ugljikov otisak aktivnih sportskih turista: studija slučaja trail trkača", projekt broj ZIP UNIRI 116-2-19 uz potporu Sveučilišta u Rijeci (istraživač suradnik; voditelj: doc. dr. sc. Hrvoje Grofelnik)
- 2018 – član međunarodnog znanstvenog odbora (International Scientific Advisory Committee) 8th International Conference on Sustainable Tourism (Beč, Austrija, 2.-4. svibanj 2018.)
- 2016-2018 – član istraživačkog tima na znanstvenom projektu "Potencijali osnivanja turističkih poduzeća zasnovanih na potrebama lokalne zajednice", projekt broj ZP UNIRI 6/16 uz potporu Sveučilišta u Rijeci (istraživač suradnik; voditeljica: dr. sc. Jelena Đurkin)
- 2007-2013 – član istraživačkog tima na znanstvenom projektu "Modeli kvalitete i javno privatno partnerstvo u turizmu Hrvatske", projekt broj 116-1162459-2456 pod potporom Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa (istraživač suradnik; voditeljica: prof. dr. sc. Vinka Cetinski)
- 2011-2015 – ECQA (European Certification and Qualification Association) Ambassador
- 2011-2012 – Član Technical Committee IPA projekta "Statistical networks in Tourism sector of Adriatic Region" (S.T.A.R.)
- 2009-2014 – Član Povjerenstva za međunarodnu suradnju Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu Opatija
- 2006-2009 – Član projektnog tima TEMPUS projekta "Know-How Transfer and Capacity Building for participation in EU Community Programmes in Croatia by using Certified EU Project Manager Skills Scheme" (CROmEU)
- nekoliko ERASMUS i CEEPUS stipendija
- 2025 – ... pomoćni urednik znanstvenog časopisa *Journal of Sport & Tourism* (Taylor & Francis)
- 2022 – ... član uredništva znanstvenog časopisa *Event Management* (Cognizant Communication, SAD)
- 2022. – ... član uredništva znanstvenog časopisa *Hotel and Tourism Management* (Fakultet za hotelijerstvo i turizam, Vrnjačka Banja, Sveučilište u Kragujevcu, Srbija)
- 10/2020 – ... Glavni ko-urednik (Co-Editor-in-Chief) znanstvenog časopisa *Tourism and Hospitality Management* (izdavač Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu)
- 2017 – 10/2020... član uredništva znanstvenog časopisa *Tourism and Hospitality Management* (Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu)
- 2020 – ... pomoćni urednik znanstvenog časopisa *European Journal of Tourism Research* (Varna University of Management, Bulgaria)
- 2018. – ... član užeg uredništva znanstvenog časopisa *Ekonomski pregled* (HDE)
- 2013 – ... član uredništva znanstvenog časopisa *UTMS Journal of Economics* (University of Tourism and Management, Skopje, Makedonija)

Organizacijske

Planiranje, rukovođenje, smisao za organizaciju i iskustvo u vođenju projekata i timova stečeni tijekom rada na različitim projektima i provedbi različitih aktivnosti:



rukovoditeljske vještine

- 10/2025-9/2029 Voditelj znanstvenog projekta „Longitudinalno istraživanje stavova ključnih dionika o učincima velikog jednokratnog sportskog događaja (Longitudinal study on the attitudes of key stakeholders towards the impact of a major one-off sporting event), SPORTLONGIMPACT, uniri-mzi-25-48, znanstveni projekt uz potporu Europske unije – NextGenerationEU / European Union – NextGenerationEU
- 10/2023 - ... Dekan Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu (100 zaposlenika)
- 7/2022 – 6/2025 Koordinator Erasmus projekta „Sustainable Tourism Innovation Through Hybrid Project Management (HyPro4ST)“ za Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu
- 10/2020 – 9/2023 Prodekan za međunarodnu suradnju
- 10/2020 – ... Glavni ko-urednik (Co-Editor-in-Chief) znanstvenog časopisa Tourism and Hospitality Management (izdavač Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu)
- 11/2013 – 11/2019 Voditelj Katedre za menadžment (vodio tim od 8 ljudi)
- 3/2019-3/2023 Voditelj znanstvenog projekta, „Učinci i strateški ishodi velikih sportsko-turističkih događaja – perspektiva lokalnih stanovnika“ (šifra: uniri-drustv-18-103 1238), financiran od Sveučilišta u Rijeci (vodio tim od 3 ljudi)
- 1/6/2015-31/5/2018 Voditelj i glavni istraživač uspostavnog istraživačkog projekta „Menadžment sportskih doživljaja u funkciji oblikovanja učinkovitih poslovnih modela u slabije razvijenim turističkim destinacijama“ (UIP-2014-09-1214) pod potporom Hrvatske zaklade za znanost (vodio tim od 6 ljudi)
- 2012 – 2015 Glavni koordinator IPA Adriatic CBC projekta “Zero Waste Adriatic net of events and festivals” (vodio tim od 25-30 ljudi)
- 2008 – 2015 Voditelj Centra za prijenos znanja o projektima EU (Knowledge Transfer Center – KTC) pri Fakultetu za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu Opatija, Sveučilišta u Rijeci

Poslovne vještine

- Sposobnost poslovnog planiranja, izrada studija opravdanosti i investicijskih projekata stečeno na više od 50 stručnih poduzetničkih projekata te kao Ovlašteni investicijski projektant i član Hrvatskog društva investicijskih projekata (HDIP) (od 2003.)
- Vještine poslovnog savjetovanja stečene kao konzultant Poslovno-inovacijskog centra Hrvatske – BICRO d.o.o. (2007.-2010.)

Digitalne vještine

SAMOPROCJENA

Obrada informacija	Komunikacija	Stvaranje sadržaja	Sigurnost	Rješavanje problema
Samostalni korisnik	Samostalni korisnik	Samostalni korisnik	Temeljni korisnik	Temeljni korisnik

Stupnjevi: Temeljni korisnik - Samostalni korisnik - Iskusni korisnik

- dobro upravljanje uredskim protokolom MS Office (procesorom teksta, tablica, prezentacija) stečeno svakodnevnim radom na računalu
- online platforme za komunikaciju: Microsoft Teams, Zoom, Voov; Webex Meet
- osnovno korištenje UNIDO-vog softvera COMFAR3 stečeno radom na investicijskim projektima

Vozačka dozvola B kategorija

DODATNE INFORMACIJE

Znanstveni projekti

- 10/2025-9/2029 Voditelj znanstvenog projekta „Longitudinalno istraživanje stavova ključnih dionika o učincima velikog jednokratnog sportskog događaja (Longitudinal study on the attitudes of key stakeholders towards the impact of a major one-off sporting event), SPORTLONGIMPACT, uniri-mzi-25-48, znanstveni projekt uz potporu Sveučilišta u Rijeci
- 2019-2023 – Voditelj znanstvenog projekta, „Učinci i strateški ishodi velikih sportsko-turističkih događaja – perspektiva lokalnih stanovnika“ (šifra: uniri-drustv-18-103 1238), znanstveni projekt



financiran od Europske unije –NextGenerationEU / European Union – NextGenerationEU

- 2019-2021 član istraživačkog tima na znanstvenom projektu "Ugljikov otisak aktivnih sportskih turista: studija slučaja trail trkača", projekt broj ZIP UNIRI 116-2-19 uz potporu Sveučilišta u Rijeci (istraživač suradnik; voditelj: doc. dr. sc. Hrvoje Grofelnik)
- 2016-2018 – član istraživačkog tima na znanstvenom projektu "Potencijali osnivanja turističkih poduzeća zasnovanih na potrebama lokalne zajednice", projekt broj ZP UNIRI 6/16 uz potporu Sveučilišta u Rijeci (istraživač suradnik; voditeljica: dr. sc. Jelena Đurkin)
- 6/2015-5/2018 – Voditelj i glavni istraživač uspostavnog istraživačkog projekta „Menadžment sportskih doživljaja u funkciji oblikovanja učinkovitih poslovnih modela u slabije razvijenim turističkim destinacijama" (broj projekta UIP-2014-09-1214) pod potporom Hrvatske zaklade za znanost
- 2007-2013 – član istraživačkog tima na znanstvenom projektu "Modeli kvalitete i javno privatno partnerstvo u turizmu Hrvatske", projekt broj 116-1162459-2456 pod potporom Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa (istraživač suradnik; voditeljica: prof. dr. sc. Vinka Cetinski)

Stručni projekti

- Preko 50 različitih strateških dokumenata, investicijskih studija i poslovnih planova za naručitelje iz javnog i privatnog sektora

Priznanja i nagrade

- Priznanje Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu za znanstvenu izvrsnost za 2020., 2021., 2022., 2023. i 2024. godinu
- Nagrada Zaklade Sveučilišta u Rijeci za kalendarsku godinu 2021., kategorija 3 - Znanstvenik, za područje Društvene i humanističke znanosti, za posebne zasluge u znanstveno-istraživačkom i nastavnom radu te javnoj djelatnosti koja je imala za cilj promociju i razvoj akademske i šire zajednice

Članstva i volontiranja

- dobrovoljni darivatelj krvi
- 2010 – ... Dobrovoljni pripadnik postrojbi civilne zaštite
- 2012 – ... Hrvatsko društvo ekonomista
- 2003 – 2014 Hrvatsko društvo investicijskih projekatana



**PROGRAM RADA KANDIDATA ZA DEKANA
FAKULTETA ZA MENADŽMENT U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU
SVEUČILIŠTA U RIJECI
U MANDATNOM RAZDOBLJU OD 2026. DO 2029. GODINE**



Prof. dr. sc. Marko Perić

Opatija, travanj 2026.



SADRŽAJ

UVODNA RIJEČ

- 1. OTVORENO OBRAZOVANJE**
 - 2. OTVORENA I ODGOVORNA ZNANOST**
 - 3. TRANSFER ZNANJA I DRUŠTVENA ODGOVORNOST**
 - 4. INTERNACIONALIZACIJA**
 - 5. INFRASTRUKTURA I OTVORENI MENADŽMENT**
 - 6. NAJVRJEDNIJI POTENCIJAL – STUDENTI**
 - 7. NAJVRJEDNIJI RESURS – ZAPOSLENICI**
- ZAVRŠNA PORUKA**



UVODNA RIJEČ

Poštovani i dragi studentice i studenti, poštovani i dragi kolegice i kolege, dozvolite da se na samome početku predstavljanja ovog programa ukratko osvrnem i objasnim razloge koji su me motivirali da se prijavim za nastavak obnašanja časne, odgovorne i obvezujuće dužnosti dekana Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu (u nastavku: Fakultet).

U protekle nepune tri godine, Fakultet je uspješno odradio mnogobrojne strateške zadaće i aktivnosti (istaknuo bih uspješne reakreditacije Fakulteta od strane Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO), Agencije za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih (ASOO) i UN Tourism-a, inicijalnu akreditaciju diplomskog studijskog programa u Zaboku, prevođenje radnih mjesta i usklađivanje internih akata, sklapanje Programskog ugovora za razdoblje 2025.–2029., snažnu poziciju na Sveučilištu u Rijeci, snažnu internacionalizaciju itd.). Ovim aktivnostima smo potvrdili status Fakulteta kao kvalitetne visokoškolske institucije te učvrstili svoju prepoznatljivost ne samo u Hrvatskoj već i šire. Navedene aktivnosti odrađene su usprkos brojnim izazovima okruženja poput nastavka nepovoljnih demografskih trendova, rastuće konkurencije koja nudi slične obrazovne programe, razvoja tehnologije i ubrzane mobilnosti, ali geopolitičkog konteksta ratnih sukoba. Međutim, posao nije u cijelosti dovršen. Postoji još mnoštvo zadaća i aktivnosti kojima se mogu unaprijediti svi segmenti rada Fakulteta.

Upravo Program rada u postupku izbora dekana pruža priliku osvrnuti se na ono što je uspješno realizirano u proteklom razdoblju, ali i istaknuti ono na čemu još treba dodatno raditi. On realno i transparentno sagledava snage i slabosti te postavlja ključne točke daljnjeg razvoja kao i aktivnosti potrebne za ostvarenje postavljenih ciljeva u okviru zadane misije i vizije Fakulteta te Programskog ugovora koji u velikoj mjeri definira poslovanje Fakulteta do 30. rujna 2029. godine. Osim Programskim ugovorom, ovaj Program rada usklađen je s postojećom Strategijom Sveučilišta u Rijeci 2021. – 2025. Europsko Sveučilište budućnosti i Strategijom Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu 2021. – 2025. (primjena obje strategije produljena na 2026. godinu). Naravno, on je u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti – ZVOZD i Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, ali i svjetskim trendovima u visokom obrazovanju i znanosti.

U protekle tri godine pažljivo sam pratio prijedloge i potrebe studentica i studenata te mojih kolegica i kolega te ih nastojao ugraditi u ovaj Program. Vjerujem da sam cijelom svojom karijerom, radom i rezultatima, a naročito kao dekan posljednje tri godine, dokazao poznavanje cjelokupnog sustava znanosti i visokog obrazovanja. Također, čvrsto sam uvjeren da ćete u Programu, paralelno s mojim osobnim promišljanjima, prepoznati i moj još uvijek iznimno visoki entuzijazam i želju da doprinesem razvoju svakog pojedinca i Fakulteta u cjelini.

Program rada koji slijedi podijeljen u sedam strateških područja koja čine nedjeljivu cjelinu:

- (1) otvoreno obrazovanje,
- (2) otvorena i odgovorna znanost,



- (3) transfer znanja i društvena odgovornost,
- (4) internacionalizacija,
- (5) infrastruktura i otvoreni menadžment,
- (6) najvrjedniji potencijal – studenti i
- (7) najvrjedniji resurs – zaposlenici.

Ovih sedam područja identično je onima iz moje prethodne kandidature kako bi bilo lakše pratiti ono što je ostvareno u odnosu na ono što tek slijedi za učiniti. Stoga sam neke stvari svjesno skratio, ne želeći se ponavljati. Tamo gdje je to bilo moguće, povezane su aktivnosti ovog Programa sa specifičnim ciljevima Programskog ugovora za razdoblje 2025.–2029. Samo usporednim i zajedničkim radom na svim područjima može se osigurati daljnji rast i razvoj našega Fakulteta.



1. OTVORENO OBRAZOVANJE

Broj studenata koji sami financiraju studij već je dulje vrijeme u padu, ponajprije zbog negativnih demografskih trendova i povećanja broja srodnih studijskih programa na drugim javnim i privatnim visokoškolskim ustanovama. Studijski programi moraju biti atraktivni i omogućavati adekvatnu pripremu za tržište rada. Pored pada broja izvanrednih studenata, diplomski studijski program Menadžment u hotelijerstvu već nekoliko godina bilježi slab interes studenata. Izazov ostaje i pronaći balans u ponudi i provedbi *onsite* i *online* programa.

U prethodnom trogodišnjem razdoblju...

- akreditirani su:
 - sveučilišni diplomski studiji „Menadžment u turizmu“ u Zaboku te je upisana prva generacija studenata,
 - sveučilišni specijalistički studij „Upravljanje održivim razvojem zdravstvenog turizma“,
 - program cjeloživotnog obrazovanja „Organizacija poslovanja u odjelu hrane i pića“ te upisana prva generacija polaznika.
- pokrenuti su postupci:
 - inicijalne akreditacije sveučilišnog diplomskog studija „*Hospitality, Tourism & Business Innovation*“ (na engleskom jeziku),
 - inicijalne akreditacije razlikovnih programa za upis na diplomske studije.
- započela je primjena fleksibilnog sustava ocjenjivanja studenata (elementi E1 i E2 sukladno čl. 19 Pravilnika o studijima i studiranju na Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu).
- studentska stručna praksa izvodi se po studijskim programima i smjerovima.
- započeto je izvođenje združenog diplomskog specijalističkog stručnog studija „*Master of Sustainable Outdoor Hospitality Management*“ (MSOHM) koji se izvodi u suradnji sa Sveučilištem u Bredi (Nizozemska) i Sveučilištem u Gironi (Španjolska).
- započete su aktivnosti za dobivanje AACSB (*Association to Advance Collegiate Schools of Business*) akreditacije cjelokupnog Fakulteta čime će se značajno unaprijediti međunarodna privlačnost Fakulteta.

Obzirom na navedeno, ključni programski smjerovi i teme iz područja obrazovanja (nastava i studijski programi) u novom mandatnom razdoblju su sljedeći:

1) Podizati kvalitetu, organiziranost i učinkovitost poučavanja

- Već nekoliko godina pažljivo se prati smanjenje broja studenata i problem s diplomskim studijskim programom Menadžment u hotelijerstvu. Vrš se intenzivne aktivnosti promocije svih studentskih programa s naglaskom na one koji bilježe manju stopu popunjenosti i one koji nose izravnu financijsku korist. U narednom razdoblju treba ozbiljno razmotriti veće, strukturne izmjene studijskih programa i



upisnih kvota na način da se riješi problem programa s nedovoljnim brojem upisanih studenata. Nova će uprava, uz prethodne konzultacije sa Zavodima i Katedrama, već u narednoj akademskoj godini predložiti izmjene studijskih programa koje će vrlo vjerojatno zahtijevati i novu akreditaciju. Posebno treba oslušivati želje i potrebe studenata za stručnom praksom. *(vezano uz posebni cilj 3.1. Programskog ugovora)*

- Sve potencijalne izmjene studijskih programa i pojedinih kolegija moraju biti u funkciji studenata i njihova osposobljavanja za ulazak na tržište rada. Pritom se podrazumijeva (kako za nastavu u Opatiji tako i u Zaboku):
 - poučavanje usmjereno na studente (SCL – *Student Centered Learning*).
 - fokusiranje na ishode učenja, usklađivanje ishoda učenja i načina njihova vrednovanja,
 - razvijanje generičkih i praktičnih kompetencija studenata,
 - razvijanje personaliziranog pristupa učenju,
 - poticati kreativno razmišljanje, rješavanje praktičnih problema od strane studenata, timski rad te inovativne metode poučavanja (npr. obrnuta učionica),
 - usmjeravati studentske završne i diplomske radove ka rješavanju stvarnih problema iz prakse,
 - poticati studente na sudjelovanje u različitim studentskim natjecanjima,
 - pozivati goste predavače („*Professor for a Day*“) kako bi studentima približili gospodarsku stvarnost.
- Izmjenama kalendara nastave u proteklom razdoblju omogućen je raniji završetak svih nastavnih aktivnosti u ljetnom semestru, te raniji početak sezonskog rada studenata. Dodatno skraćanje trajanja nastave moguće je u mjesecu veljači preklapanjem ispitnih rokova iz predmeta zimskog semestra i početka ljetnog semestra.
- Akreditacija združenog specijalističkog poslijediplomskog studija „Upravljanjem održivim razvojem nautičkog turizma“ (u suradnji s Pomorskim fakultetom) na hrvatskom i engleskom jeziku te združenog stručnog online studija „Menadžment i sigurnost u turizmu“ (u suradnji s Medicinskim fakultetom) na hrvatskom jeziku. *(vezano uz posebni cilj 3.1. Programskog ugovora)*
- Nagrađivanje nastavnika koji pokazuju veći angažman u provedbi nastavnih aktivnosti (npr. veći broj sati nastave).

2) Nastaviti postupak AACSB akreditacije

- AACSB akreditacija ulijeva povjerenje studentima i potencijalnim partnerima u mobilnosti studenata i osoblja te oblikovanju zajedničkih studijskih programa. Obzirom na iskustva drugih institucija, teško je očekivati da će ovaj proces biti dovršen u naredne tri godine, ali svakako ga treba započeti službenom prijavom. *(vezano uz posebni cilj 1.3. i 2.1. Programskog ugovora).*



3) Studijski centar Zabok

- Sada, kada je u Studijskom centru Zabok omogućeno studiranje na prijediplomskoj i diplomskoj razini, maksimalni angažman treba usmjeriti na dizanje kvalitete nastave u Zaboku (inovativne metode poučavanja, gosti predavači i terenska nastava) kao i održavanje i povećanja interesa studenata. Studijski centar Zabok od strateškog je značaja za Fakultet i njegovu financijsku stabilnost. *(vezano uz posebni cilj 3.1. Programskog ugovora)*

4) Privlačenje stranih studenata

- Uz dva postojeća studijska programa i trećim koji je u fazi akreditacije, postoje mogućnosti za privlačenje većeg broja stranih studenata koji bi plaćali školarinu. U tom smislu, treba i dalje pokušavati otvarati sve moguće kanale (sudjelovanje na sajmovima, marketinške kampanje, posredničke agencije koje rade na proviziju, bilateralni ugovori, Dani otvorenih vrata, promocija na inozemnim fakultetima, osobna poznanstva ...) kako bi se privukli strani studenti.

5) Studentska stručna praksa

- Kontinuirano ažuriranje opcija za obavljanje stručne prakse u zemlji i inozemstvu.
- Poticanje rada Centra za karijere i stručnu praksu i udruge Alumni Fakulteta koji aktivno sudjeluju u aktivnostima vezanima uz stručnu praksu.
- Ovdje valja spomenuti da se od ideje edu-hotela (gdje bi se mogla odvijati stručna praksa) nije odustalo, ali je zbog drugih prioritetnih infrastrukturnih projekata stavljena u drugi plan. Postoji interes za realizaciju ovog projekta, ali prvo treba zatvoriti financijsku konstrukciju (što nije moguće dok se ne dovrši započeti projekt uređenja pročelja stare zgrade Fakulteta).

6) Povećati broj kolegija koji razvijaju digitalne vještine

- Pored već postojećih alata koji se koriste u nastavi (npr. Learning Catalytics, Google AdSense, Google Analytics, softvera za analizu web stranica, PMS softver – Oracle Hospitality Opera, Gretl softver za ekonometrijsku analizu i sl.) kontinuirano uvođenje i novih tehnologija i alata, sukladno zahtjevima pojedinih kolegija i studenata. *(vezano uz posebni cilj 3.1. Programskog ugovora)*
- Pružanje podrške nastavnicima (edukativne radionice i sl.) kako bi se osposobili za korištenje novih tehnologija u nastavnom procesu.

7) Unapređenje nastavničkih kompetencija

- Nastaviti provedbu radionica na temu planiranja i izvođenja nastavnog sata, primjene inovativnim metoda poučavanja, usklađivanja metoda poučavanja s ishodima učenja, primjene različitih postupaka vrednovanja i ocjenjivanja studentskog uspjeha usklađenih s ishodima učenja, stvaranja poticajnog okruženja za učenje te primjene tehnika aktivnog učenja u nastavnom procesu.
- Povremeno i po potrebi provoditi i radionice koje se usredotočuju na individualne vještine i kompetencije nastavnika poput emocionalne inteligencije, načela pregovaranja i rješavanja sukoba, poznavanje etičkih načela u nastavi i istraživanju te



primjenu rezultata istraživanja u nastavi kao i razvijanje i unaprjeđenje digitalnih vještina.

8) Suradnička procjena nastavničkog procesa

- Broj ostvarenih suradničkih procjena u proteklom razdoblju nije velik. Kako je ovo i obveza prema Priručniku za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci kojim se unapređuje kvaliteta nastave, Odbor za osiguravanje i unapređivanje kvalitete radit će godišnje planove provedbe suradničke procjene.

9) Priznavanje prethodnog učenja

- Priznavanje prethodnog učenja provodi se sukladno postojećim procedurama i u ingerenciji je Povjerenstva za priznavanje i vrednovanje prethodnog učenja. Priznavanje se provodi na zahtjev studenta, nakon što su oni upisali kolegije predmetnog semestra i stoga nema izravnog utjecaja na broj studenata upisanih na pojedini kolegij.

10) Omogućiti studentima učenje stranih jezika

- Pored tradicionalnih jezika koje studenti uče na Fakultetu (engleski, njemački, talijanski, francuski), naši studenti mogu učiti i kineski jezik (kroz dva semestra) čime im zasigurno raste vrijednost na tržištu rada. U suradnji s partnerskim institucijama, nastojat će se u ponudu stranih jezika uključiti barem još jedan strani jezik (npr. španjolski ili japanski). *(vezano uz posebni cilj 3.1. Programskog ugovora)*
- Cjeloživotni programi stranih jezika mogu biti i tržišno konkurentni čime bi se privukli kandidati izvan Fakulteta. Umrežavanjem i zajedničkom provedbom s ostalim europskim sveučilištima i međunarodno priznatim institucijama (npr. Goethe Institut, Cambridge Language Institute, Alliance Francaise,...) treba razmotriti mogućnost izdavanja međunarodno priznatih certifikata. Aktivnost bi koordinirala Katedra za poslovne strane jezike.

11) Cjeloživotno obrazovanje i ljetne/zimske škole

- Kontinuirano provoditi postojeće aktivne programe („Organizacija poslovanja u odjelu hrane i pića“, „Menadžment kamping resorta“, „Menadžment hotelske prodaje“, „Seminar za turističke vodiče“, tečajevi stranih jezika) te poticati nove.
- Poticati Erasmus+ Blended Intensive Programme (BIP) kojima se povezuje s inozemnim institucijama što ima multiplikativne učinke ne samo na nastavne već i znanstvene aktivnosti Fakulteta.



2. OTVORENA I ODGOVORNA ZNANOST

Znanost je važna, od strateške važnosti za Fakultet u smislu financiranja sredstvima državnog proračuna kroz programske ugovore, ali ne smije biti sama sebi svrha. Rezultate znanstvenih istraživanja treba primjenjivati u nastavnom procesu, ali ih i jasno i transparentno komunicirati vanjskim dionicima (popularizacija.). Time se unaprjeđuje kvaliteta nastave, ali i potvrđuje otvorenost i društvena odgovornost Fakulteta u transformaciji prema društvu znanja.

U prethodnom trogodišnjem razdoblju...

- Fakultet je prepoznat i pozicioniran u europskom i svjetskom istraživačkom prostoru što potvrđuje broj prijavljenih i dobivenih projekata (veliki broj dobiven i u sklopu Programskog ugovora za razdoblje 2025.-2029.).
- Zadržana je visoka znanstvena produktivnost (broj radova po znanstveniku) i kvaliteta (postotak Q1 i Exc radova).
- Redefinirani su kriteriji znanstvene izvrsnosti u korist broja radova u tekućoj godini, a ne ukupne citiranosti.
- Redefinirana je tablica praćenja znanstvenog rada.
- Podignute su ljestvice očekivanja za znanstvene konferencije *Tourism and Hospitality Industry* (THI) i *Tourism in Southern and Eastern Europe* (ToSEE) (pozvani predavači, partnerski časopisi, doktorske radionice ...), partner THI 2026 je *Rosen College of Hospitality Management*, Orlando (FL).
- *Tourism and Hospitality Management* časopis ušao je na ABDC listu (kategorija C).

Ključni programski smjerovi i teme u području znanstveno-istraživačkog rada u novom mandatnom razdoblju su sljedeći:

1) Znanstveno-istraživački projekti

- Jačanje kapaciteta za prijavu, nadogradnju i provedbu projekata temeljenih na kompetitivnom financiranju (npr. Horizon, COST, HRZZ i sl.) kroz organizaciju radionica za prijavitelje i adekvatno valoriziranje (u naravi/*in kind*, novčano ili kroz sate za vrednovanje znanstvenog rada). Ovakvi projekti za Fakultet su dragocjeni jer doprinose i opremljenosti fakulteta, educiranosti nastavnika, novom zapošljavanju itd. Posebno se potiču interdisciplinarni projekti. (*vezano uz posebni cilj 1.1. Programskog ugovora*)
- Prilagodba nastavnog opterećenja u slučaju rada na kompetitivnim međunarodnim i nacionalnim projektima.
- Nastavak ZIP-FMTU projektne linije s naglaskom na suradnju unutar i izvan institucije, te uvođenje linije ZIP-FMTU-IND za individualne projekte (jer individualni znanstveni radovi su nam nužan uvjet za napredovanje).



2) Publiciranje radova i sustav nagrađivanja izvrsnosti

- Nastavak poticanja objavljivanja u prestižnim časopisima (indeksiranim u Wos i Scopus bazama). To je od strateške važnosti za jačanje međunarodne vidljivosti i ugleda Fakulteta, otvaranje vrata novim znanstvenim suradnjama i projektima, ali i u smislu financiranja kroz programske ugovore. Međutim, kako sam i javno najavljiavao na Fakultetskom vijeću, informacije dobivene od strane Sveučilišta u Rijeci nakon sklapanja Programskog ugovora ukazuju da će se novčani iznosi zamijeniti naknadom u naravi (*in kind*) odnosno iznosima koji će se moći utrošiti za odlaske na konferencije, objavu radova, edukacije, nabavku opreme i sl. (*vezano uz posebni cilj 1.1. Programskog ugovora*)

3) Vrednovanje znanstvenog rada

- Nastavak praćenja rada u znanosti kako bi se nagradili oni čiji dodatni angažman i produktivnost to zavrjeđuju. Ukoliko novi Kolektivni ugovor bude definirao ovo pitanje, tablica se može po potrebi mijenjati.

4) Znanstvene konferencije

- Kontinuitet u organiziranju naših dviju najvećih konferencija, THI i ToSEE. Prioritet je zadržati visoku razinu kvalitete izvedbe (kvaliteta radova, pozvani predavači, partnerstva/suorganizacije s renomiranim institucijama i međunarodnim udruženjima poput ATLAS ili IFITT, partnerski časopisi, zbornici itd.), poticati otvorenu znanost i potaknuti umrežavanje naših znanstvenika. Uži organizacijski timovi za obje konferencije postoje, a cilj je konferencije učiniti samoodrživim (da iznos kotizacija pokrije troškove). (*vezano uz posebni cilj 1.7. Programskog ugovora*)
- Pružanje podrške inicijativama za (su)organizacijom novih znanstvenih skupova.

5) Tourism and Hospitality Management (THM) časopis

- THM časopis godišnje zaprimi preko 600 radova od čega se samo oko 8% objavi. Pomoćni urednici (*Associate Editors*) rasteretili su glavne urednike koji su se mogli više posvetiti promociji časopisa i privlačenju autora iz zapadnih zemalja.
- THM ostaje partnerski časopis na našim konferencijama THI i ToSEE, ali i dodatno povezivanje s drugim konferencijama u inozemstvu.
- Bez obzira na atraktivnost poslovnih modela temeljenih na plaćanju naknada, smatram da THM treba ostati otvoren časopis (bez troškova za autore).
- Pratiti tendencije u otvorenoj znanosti što se tiče otvorenosti recenzijskog postupka i po potrebi brzo reagirati prihvaćajući iste.

6) Unapređenje znanstveno-istraživačkih kompetencija

- Istraživačkim karijerama pojedinaca potrebno je upravljati. Dugoročna izvrsnost bez konstantne edukacije nije moguća. Nastavit će se praksa organiziranja različitih radionica na temu znanstveno-istraživačke metodologije, etičnosti znanstveno-istraživačkog rada, kompetencija vezanih uz objavljivanje znanstvenih radova (pisanje, odgovaranje recenzentima i sl.), otvorene znanosti i sl. (*vezano uz specifične ciljeve 1.1., 1.3., 1.7. i 1.8. Programskog ugovora*)



- Poticanje mlađih suradnika na stjecanje istraživačkih kompetencija na drugim institucijama u zemlji i inozemstvu.

7) Poslijediplomski sveučilišni doktorski studiji

- Kontinuirano osnaživanje poslijediplomskih sveučilišnih doktorskih studija „Poslovna ekonomija u turizmu i ugostiteljstvu“ i „Menadžment održivog razvoja“. Ovi su studiji jednim dijelom već „internacionalizirani“ jer u provedbi nastavnih planova sudjeluju eminentni znanstvenici iz inozemstva. Aktivno ću podržati sva osuvremenjivanja nastavnih planova i programa, dodatnu edukaciju mentora te poticanje pisanja doktorata po skandinavskom modelu što izravno pridonosi skraćivanju vremena potrebnog za dovršetak studija te strateškim ciljevima Fakulteta vezanima uz veću znanstvenu produkciju.
- Razmisliti o akreditaciji poslijediplomskih studija na engleskom jeziku.
- Razmisliti o uspostavi *double degree* dokorskog studija (u suradnji sa inozemnim institucijama).

8) Diseminacija i popularizacija znanosti

- Pored aktivnosti vezanih uz naše međunarodne konferencije i časopis, podržavam sve aktivnosti u kontekstu popularizacije znanosti i istraživanja. To uključuje prisutnost u medijima, sudjelovanje na organiziranim tematskim događajima poput Festivala znanosti ili Noći istraživača, ali i različite edukativne programe za gospodarstvo i zajednicu. (vezano uz posebni cilj 4.6. Programskog ugovora)



3. TRANSFER ZNANJA I DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Naš Fakultet se ne nalazi u vakumu, već u složenoj matrici odnosa između sveučilišta, gospodarstva, vladinih institucija, društvene zajednice i prirodnog okruženja (tzv. *Quintuple Helix* model). Ovaj odnos definira ne samo nastavni i istraživački proces, već je odgovoran i za transfer stečenog znanja u gospodarstvo i zajednicu. Fakultet se definitivno dokazao kao pouzdan i odgovoran partner u provedbi različitih aktivnosti i projekata, od kojih neki imaju izrazit financijski učinak.

Koliko je naš Fakultet relevantan partner u širem društvenom okruženju, potvrđuju činjenice da smo u prethodnom trogodišnjem razdoblju...

- organizirali posjet predsjednika Republike Hrvatske gosp. Zorana Milanovića.
- organizirali posjet potpredsjednika Vlade Republike Hrvatske i ministra prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine gosp. Branka Bačića.
- organizirali posjet tadašnje ministrice turizma i sporta gđe. Nikoline Brnjac te aktualnog ministra turizma i sporta gosp. Tončija Glavinu.
- organizirali izložbu na temu turizma i sporta u suradnji s Ministarstvom turizma i sporta i Hrvatskim olimpijskim odborom.
- dodijelili zahvalnice predsjedniku Hrvatskog nogometnog saveza gosp. Marijanu Kustiću i izborniku hrvatske nogometne reprezentacije gosp. Zlatku Daliću za izuzetan doprinos promociji hrvatskog turizma u svijetu.
- organizirali znanstveno-stručne panele u suradnji s Hrvatskim društvom ekonomista.
- aktivno sudjelovali u monitoringu provedbe postojećih strateških planova te izradi planova upravljanja destinacijama i izračun prihvatnog potencijala (Primorsko-goranska županija, Zadarska županija, Opatija, Rijeka, Crikveničko-vinodolska rivijera, Gorski kotar, Mošćenička Draga, Pakoštane).
- provodili mnoštvo projekata i aktivnosti u kojima smo uključili dionike iz lokalne zajednice (EU projekti, radionice i sl.).

Suradnju s gospodarstvom i zajednicom treba njegovati u više smjerova, a kao ključne programske smjerove i teme u području transfera znanja i društvene odgovornosti u novom mandatnom razdoblju izdvajam:

1) Transparentnost, komunikacija i otvoreni dijalog s interesnim skupinama

- Njegovati društveno odgovorno i transparentno poslovanje te otvoren dijalog sa svim interesnim skupinama kako bi ostvarili ciljeve u korist zajednice i Fakulteta.

2) Privlačiti financiranje projekata u svrhu transfera znanja

- Aktivno pratiti realne potrebe turističko-ugostiteljskog sektora u cilju povećanja kvalitete studijskih programa te kompetencija i zapošljivosti studenata.
- maksimalno ću poduprijeti sve postojeće i nove aktivne suradnje s gospodarstvom i zajednicom uključujući i stručne projekte (po različitim natječajima – JLS/EU).



- Svi projekti (stručni, europski i znanstveni) trebaju težiti rezultatima koji će biti primjenjivi u praksi.
- Posebno poticati interdisciplinarne znanstveno-razvojne projekte koji uključuju dionike iz gospodarstva ili zajednice. Ako želimo provoditi istraživanja koja će pozitivno doprinijeti društvu, moramo surađivati sa stručnjacima iz prakse na zajedničkom stvaranju znanja. *(vezano uz posebni cilj 2.1. i 2.3. Programskog ugovora)*

3) Suradnja sa nastavnim i stručnim bazama

- Pravilnikom o bazama Sveučilišta u Rijeci otežano je dobivanje statusa nastavnih baza našim partnerima iz gospodarstva (zaposlenik mora imati proveden izbor u nastavnika ili suradnika), ali ostaje mogućnost dobivanja statusa stručne baze za one pravne osobe s kojima Fakultet uspostavlja suradnju radi omogućavanja određenih oblika učenja kojima se stječu praktične kompetencije, a koji nisu dio studija, odnosno za potrebe su osobnog razvoja studenata, omogućavanjem njihova uključivanja u različite aktivnosti u poslovnom okruženju.
- Osim uključivanja naših studenata u svijet (sezonskog) rada, pravne osobe treba poticati da omoguće našim studentima rješavanje konkretnih poslovnih problema (primjerice, kroz konkretne projekte ili izradu završnih i diplomskih radova).

4) Centar za karijere i stručnu praksu i Alumni FMTU-a

- Nastavak aktivnosti Centra za karijere i stručnu praksu i Alumni udruge u suradnji s gospodarskim subjektima kroz organizaciju Tjedna karijera te radionica u cilju povećanja mekih vještina te informiranja studenata o mogućnostima zapošljavanja.
- Kroz EU ili stručne projekte treba pokušati omogućiti zapošljavanje administrativne osobe koja bi pomagala u aktivnostima Centra i Alumni udruge.
- Iskoristiti potencijal naših Alumna da kao „*Professor for a Day*“ postanu aktivni dionik obrazovnog procesa (tj. gostujuća predavanja), ali i da ih se dodatno uključuje u rad tijela Fakulteta (npr. Gospodarski savjet).
- Kada god se ukaže prilika, poticati ću i uključivanje naših zaposlenika u razne poslovne subjekte i državna tijela (npr. nadzorne odbore i upravna tijela).

5) Ponuditi edukativne programe za gospodarstvo i zajednicu

- Nastaviti provedbu postojećih i osmišljavati nove edukativne programe svih oblika za gospodarstvo i zajednicu. Osim društvenog angažmana, ove aktivnosti mogu biti i financijski značajne za Fakultet. *(vezano uz posebni cilj 4.2. Programskog ugovora)*

6) Humanitarno djelovanje i druge društveno korisne aktivnosti

- Nastavak provođenja te financijska i/ili logistička potpora svim aktivnostima humanitarnog i društveno korisnog karaktera, bez obzira radi li se o projektima Fakulteta (npr. humanitarni karakter vrednovanja nastave od strane studenata i donacije dječjem domu) ili vanjskih dionika (npr. darivanje krvi).



4. INTERNACIONALIZACIJA

Internacionalizacija prožima nastavne, znanstvene i administrativne procese. Naš Fakultet bilježi izvrsne rezultate u mobilnosti studenata i nastavnika (Erasmus+, Ceepus, YUFE) te je to i jedan od pokazatelja za praćenje u sklopu Programskog ugovora. Na engleskom jeziku izvode se prijediplomski studij „Poslovna ekonomija u turizmu i ugostiteljstvu“, smjer „Menadžment u hotelijerstvu / *Hospitality Management*“, združeni diplomski specijalistički stručni studij „*Master of Sustainable Outdoor Hospitality Management*“ (sa Sveučilištem u Bredi, Nizozemska, i Sveučilištem u Gironi, Španjolska) te nekoliko BIP programa. Studenti stručnu praksu mogu pohađati i u inozemstvu. Ulaganje u internacionalizaciju višestruko se isplati kroz suradnju u nastavi, nove projekte i znanstvene radove.

U prethodnom trogodišnjem razdoblju...

- Pokrenut je postupak inicijalne akreditacije sveučilišnog diplomskog studija „*Hospitality, Tourism & Business Innovation*“ (na engleskom jeziku).
- Ostvarene su nove suradnje, prijavljeni projekti i dobivene mobilnosti sa sveučilištima u Sjedinjenim Američkim Državama (*University of Central Florida, Rosen College of Hospitality Management*), Kini (*Cangzhou Normal University, Business School*), Južnoj Koreji (*Woosong University*), Tajlandu (*Mae Fah Luang University, School of Management*), Meksiku (*Instituto de Ciencias Sociales y Administracion at Univesidad Autonoma de Ciudad Juarez*), Keniji (*Murang'a University of Technology, School of Hospitality and Tourism Maagement*).
- Naši studenti imaju mogućnost provesti semestar na *UCF Rosen College of Hospitality Management, Orlando (FL)* uz troškove pokrivena od strane RCHM (školarina) i Erasmus+ KA171 programa (putni troškovi i boravak). Jedan naš student već je iskoristio ovu mogućnost i boravi na RCHM ove godine.
- U izvođenju studijskih programa sudjeluje velik broj profesora iz inozemstva..

Kako bi kontinuirano napredovali, internacionalizaciju u novom mandatnom razdoblju, dodatno treba njegovati u sljedećim ključnim programskim smjerovima i temama:

1) Širiti suradnju s internacionalnim institucijama

- Poticati strateške, ciljane programske (Erasmus+ i Ceepus) ili bilateralne suradnje s internacionalnim institucijama. (*vezano uz posebni cilj 1.3. i 3.3. Programskog ugovora*)
- Poticati suradnje na znanstvenim i stručnim projektima, kako fizičke tako i virtualne.
- Dodjeljivati dodatne bodove oni projektnim prijedlozima koje pored članova projektnog tima s Fakulteta uključuju i članove tima iz inozemstva čime se doprinosi većoj znanstvenoj produktivnosti.

2) Povećati mobilnost akademskog osoblja

- Nastaviti s primjerom dobre prakse – *International Week* koji redoviti organizira Centar za međunarodnu suradnju.



- Pored raspoloživih Erasmus+ i Ceepus sredstava, kako bi se dodatno potaknula odlazna mobilnost, nastaviti će s praksom da Fakultet daje dodatnu potporu osoblju u mobilnosti. (vezano uz posebni cilj 3.3. Programskog ugovora)
- Za dugotrajne mobilnosti nastavnici će se omogućiti fleksibilnost u izvođenju nastavnih obveza i/ili njihova preraspodjela unutar zavoda.

3) Poticati internacionalne aktivnosti

- Nastavak poticanja sunositeljstava na kolegijima, te proširivanje mogućnosti za stručnu praksu u inozemstvu.
- Inzistirati na međunarodnoj promociji svih konferencija, skupova i radionica koje Fakultet (su)organizira uz privlačenje većeg broja autora iz inozemstva. Tu su ključna atraktivna imena pozvanih predavača, te osobna poznanstva članova organizacijskih odbora.
- Nastavak promocije međunarodnog znanstvenog multidisciplinarnog časopisa *Tourism and Hospitality Management* od strane glavnih i pomoćnih urednika te članova uredničkog odbora (koji će se redoviti ažurirati). Povezivati časopis s konferencijama u inozemstvu te težiti uključenju većeg broja vrhunskih i visoko citiranih autora.
- Ukoliko vlastiti prihodi to budu omogućili, osnovati fond za internacionalizaciju kojim bi se mogli namiriti i zahtjevi za internacionalizacijom i mobilnošću koje se ne mogu namiriti iz tradicionalnih izvora (projekti, Erasmus+, Ceepus, YUFE).



5. INFRASTRUKTURA I OTVORENI MENADŽMENT

Za naš Fakultet koji je doista „živi organizam“, infrastrukturni uvjeti i sposoban menadžment glavne su pretpostavke razvoja. Po stupanju na dužnost dekana kao jedan od prioriteta nametnula se nužna obnova pročelja stare zgrade, ravnih krovova i dvaju kabineta oštećenih zbog prodora vode.. To je bio i svojevrsni sigurnosni problem te su, bez obzira na sporost sustava, učinjeni značajni iskoraci po tom pitanju. Nadalje, iz višekratnih razgovora sa stručnim osobama došao sam do zaključka da obnova stare zgrade kroz povećanje energetske učinkovitosti nije realna opcija. Trošak i vlastito učešće bilo bi značajno veće nego izravne koristi. Sve navedeno nastojao sam transparentno komunicirati prema svim dionicima. Nadalje, etičnost i otvorenost moraju biti utkani u sve segmente poslovanja. Vjerujem da ste prepoznali, i osobno se uvjerali, da su moja vrata uvijek bila otvorena za sve Vas, a tako će ostati i ubuduće.

U prethodnom trogodišnjem razdoblju...

- obnovljeni su ravni krovovi na obje strane stare zgrade te dva kabineta.
- napravljen je Konzervatorsko-restauratorski elaborat za rekonstrukciju (obnovu) pročelja zgrade Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu sa prijedlogom konzervatorsko-restauratorskih zahvata i troškovničkim stavkama (uključuje staru zgradu i paviljon, fasadu, vanjsku stolariju – grilje i dimnjake).
- Odabran je izvođač za izvršenje usluga izrade projekta sanacije pročelja zgrade Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu (tzv. građevinski projekt kao drugi obvezatan korak u procesu obnove pročelja stare zgrade).
- dodatno se opremila knjižnica (knjižnični pult, ormar za knjižničnu arhivsku građu, vitrina za knjigu koja ima status kulturnog dobra, VR oprema).
- započelo je izvođenje radova na postavljanju pasivne (kablovi) i multimedijalne opreme u sklopu projekta e-Sveučilišta (Hrvatske akademske i istraživačke mreže – CARNET).
- započelo se s traženjem trajnog rješenja za arhivu Fakulteta.
- kontinuirano se uređivala okućnica Fakulteta (npr. Eko đir edukativna šetnja i uspostava botaničke zbirke).
- izmijenjen je Pravilnik o unutarnjoj organizaciji i ustroju radnih mjesta kako bi bolje oslikavao stvarne potrebe radnih procesa.

Ključni programski smjerovi i teme u području razvoja infrastrukture i same organizacije u novom mandatnom razdoblju su sljedeći:

1) Transparentnost i participacija u strateškom promišljanju

- Nastavak demokratizacije procesa odlučivanja, pri čemu se u donošenje odluka uključuju Fakultetska tijela ovisno o problematici. Naravno da takvo zajedničko kreiranje i donošenje odluka podrazumijeva i odgovornost svih uključenih.
- Periodični sastanci Uprave sa pojedinim ciljanim skupinama (suradnici, administracija i sl.) kako bi se razmjenjivale informacije o relevantnim temama.



- Fakultetsko vijeće je mjesto konstruktivnoga dijaloga. Samo tako možemo biti motivirani da svi zajedno ostvarujemo ključne ciljeve.

2) Brendiranje Fakulteta

- Od ključne važnosti smatram stvaranje prepoznatljivog identiteta Fakulteta, njegovog vidljivog dijela i imena, ali i intelektualne vrijednosti. Uz vodstvo naše Katedre za marketing te, po potrebi stručnu pomoć profesionalne agencije, vjerujem da u tom području možemo postati vidljiviji i dodatno se približiti ciljanim skupinama.

3) Stara zgrada Fakulteta

- Ono što predstoji je sanacija i uređenje pročelja (fasada, vanjska stolarija – grilje, dimnjaci). Nakon završetka projektne dokumentacije (tj. projekta sanacije), potrebno je raspisati javni natječaj za izvođenje radova. Projekt se planira uz potporu Sveučilišta u Rijeci prijaviti Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih (MZOM) kao interventna mjera.
- Adaptacija prvog i trećeg kata stare zgrade ovisit će o raspoloživim sredstvima.
- Osmišljavanje sadržaja prostora u suterenu nakon iseljavanja arhive.

4) Mala zgrada – gastro kabinet/zgrada ugostiteljsko-turističke namjene kao novi laboratorij za istraživanje turističkih doživljaja

- Godine 2028. očekuje se novi natječaj MZOM-a za istraživačku infrastrukturu na koji bi se mogao prijaviti ovaj projekt, naravno pod uvjetom da ne dođe do promjena u Prostornom planu Grada Opatije. Stoga je u narednom razdoblju potrebno konzultirati se sa svim dionicima i na najbolji mogući način uskladiti zahtjeve Prostornog plana s natječajnom dokumentacijom. U slučaju da se krene u projekt, prvi korak je izrada projektne dokumentacije, koja bi bila na teret Fakulteta (procijenjene vrijednosti 80.000, 00 eura). Alternativni pristup realizaciji bi bio kroz suradnju s privatnim partnerom koji bi investirao i dobio određeno pravo korištenja objekta kad on nije u funkciji znanstveno-istraživačkog rada.

5) Digitalna transformacija

- Ovom izazovu nova uprava Sveučilišta ozbiljno pristupa i traži se digitalizacija što je moguće većeg broja poslovnih procesa kroz jednu objedinjenu platformu. Vjerujem da se i Fakultet može priključiti takvom procesu, ukoliko se pokaže da je takav pristup ekonomski racionalniji. Za digitalnu transformaciju znanstveno-nastavnih i administrativnih procesa planirana su određena sredstva u programskom ugovoru. *(vezano uz posebni cilj 4.4. Programskog ugovora)*

6) Organizacijska struktura – Zavodi i Katedre

- Organizacijski okvir mora omogućiti svakom zaposleniku i studentu da ostvari svoje ideje i vizije. Unutarnji ustroj Fakulteta mijenja se po potrebi, ali Zavodi i Katedre ostaju nositelji nastavnog i istraživačkog rada te tu nemam namjeru raditi neke veće izmjene. Ukoliko vlastiti prihodi Fakulteta budu to omogućili, sukladno Pravilniku o ostvarivanju i korištenju namjenskih prihoda, vlastitih prihoda i nenamjenskih donacija Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu, Zavodima se može



dodijeliti inicijalni proračun za provedbu specifičnih aktivnosti (obrazovnih, znanstvenih, internacionalizacije i sl.).

7) Uređenje okoliša Fakulteta

- Posebnu pažnju treba posvetiti i okolišu koji mora biti što više u funkciji studenata i njihovih inicijativa koje su usmjerene prema većem boravku na otvorenom.
- Razmotriti mogućnost postavljanja solarne nadstrešnice s punjačem za električna vozila te parkirne rampe (umjesto lanca) za ulazak na parkiralište.
- Razmotriti opcije uvođenja veće kontrole nad parkirališnim prostorom izvan ograđenog područja.
- podržavam sve aktivnosti studenata i nastavnika vezane uz zelenu transformaciju Fakulteta u cilju implementacije ciljeva održivog razvoja.

8) Ostala financijska ulaganja

- Nabavka novih osobnih računala za nastavno osoblje.
- Zamjena NAS (*Network Attached Storage*; naš *Cloud*) u tehničkoj sobi.
- Nabavka programske podrške, opremljenosti knjižnice, uređenje predavaonica (prioritet zamjena računala u C1) i slično smatram neupitnim.
- Sva ulaganja koja podižu kvalitetu nastavnog procesa, povećavaju znanstvenu i stručnu produkciju pojedinaca i/ili grupa, smatram prioritetnima.

9) Priprema za novi programski ugovor

- Pored ispunjavanja pokazatelja tekućeg Programskog ugovora za razdoblje 2025.-2029. što nam je obveza, već sada je potrebno razmišljati o stvarnim financijskim i kadrovskim potrebama za naredno programsko razdoblje (2029.-2033.) kako bi razvoj Fakulteta tekao kontinuirano.



6. NAJVRJEDNIJI POTENCIJAL – STUDENTI

Fakultet postoji radi studenata i na tu je činjenicu potrebno svakodnevno podsjećati. Naša je uloga da ih obrazujemo, ali i odgajamo, potičući njihov osobni razvoj. Kako bi im olakšali studiranje, studentima je potrebno nastojati osigurati adekvatan i povoljan studentski smještaj u blizini. Studentski zbor je ključan partner u provedbi svih projekata vezanih uz studente.

U prethodnom trogodišnjem razdoblju...

- osiguran je prostor za djelovanje Studentskog zbora u sklopu informatičke i gastro zgrade.
- uz našu inicijativu dobivena je načelna suglasnost ključnih dionika, Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, Sveučilišta u Rijeci, Studentskog centra Sveučilišta u Rijeci i Općine Lovran oko projekta izgradnje studentskog doma (80-100 kreveta) u Lovranu, pokraj nogometnog igrališta. Pored smještaja, ovdje bi bila i centralizirana kuhinja čime bi se riješio problem često jednolične studentske prehrane u našoj kantini. Ovo je dugoročan projekt i traži više godina predanog rada.
- pružena je maksimalna potpora svim studentskim projektima (Bal hotelijera, studentske konferencije Wave 4 Tourism i Pravni izazovi u turizmu, Humanitarni dani sporta, sudjelovanja na natjecanjima itd.) kao i projektima suradnje s drugim domaćim i inozemnim studentskim organizacijama (npr. odlasci na Ekonomijadu, UNIFEST, druge studentske konferencije i sl.).
- snažno se poticala mobilnost studenata unutar, ali i izvan Europske unije, ponajviše putem Erasmus+ programa. S ponosom ponovno ističem da je upravo ove akademske godine naš student ostvario mobilnost na RCHM (Orlando, FL).
- poticana je izvrsnost studenata u svim područjima (obrazovanje, znanost, sport i sl.). Nekoliko naših najboljih diplomanata upisalo je poslijediplomski doktorski studij uz motivirajući popust.
- nastojalo se izvanrednim studentima pružiti identično iskustvo studiranja kakvo imaju redoviti studenti (npr. aktivnosti Centra za karijere i stručnu praksu, gostujuća predavanja i sl.).

Ključni programski smjerovi i teme u području studenata i studentskih pitanja u novom mandatnom razdoblju su sljedeći:

1) Studentski standard

- Nastavak poticanja projekta izgradnje Studentskog doma u Lovranu s centraliziranom kuhinjom.
- Pokušati pronaći način da se subvencionira prijevoz (četiri zone) za studente koji imaju boravište izvan Rijeke (tj. u okolini Fakulteta) kako bi mogli putovati u Rijeku bez dodatnog plaćanja karte. To bi privremeno riješilo problem prehrane studenata s obzirom da kantina na Fakultetu radi do 14.30 sati, a sve ostale kantine se nalaze u Rijeci.



- Nastavak poticanja sportskih i društvenih potreba studenata kroz sufinanciranje troškova sudjelovanja na natjecanjima te ustupanjem prostora Fakulteta za prigodno organizirane događaje.
- Posebno sam osjetljiv na pružanje potpore studentima s invaliditetom i drugim ranjivim skupinama studenata.

2) Studentski projekti

- Studenti i njihovi projekti najbolji su promotor našeg Fakulteta te se obvezujem na nastavak poticanja (i sufinanciranja gdje je to potrebno) svih studentskih projekata poput Bala hotelijera, studentskih konferencija Wave 4 Tourism i Pravni izazovi u turizmu, Humanitarnih dana sporta, sudjelovanja na natjecanjima, suradnje s drugim domaćim i inozemnim studentskim organizacijama i sl.
- Centar za karijere i stručnu praksu, kao poveznica studenata, Alumna i Fakulteta, omogućuje da studenti kontinuirano stječu dodatne izvankurikularne kompetencije te se dodatno povezuju s tržištem rada odnosno poslodavcima tijekom studiranja, sve s ciljem bržeg i lakšeg zapošljavanja.

3) Mobilnost studenata

- Nastavak svih dosadašnjih projekata mobilnosti te otvaranje novih, prvenstveno putem Erasmus+ programa (uključujući KA171 i BIP) i bilateralnih ugovora. Ovo podrazumijeva i nastavu i stručnu praksu studenata.
- Priznavanje mobilnosti odnosno ishoda učenja i ECTS-a ostvarenih na inozemnim institucijama nije upitno te ostaje zadaća Povjerenstva za priznavanje prethodnog učenja sukladno usvojenim pravilnicima Sveučilišta.
- Voditi računa o dolaznim studentima (Welcome Day i sl.).

4) Potpora izvrsnosti

- Nastavak poticanja studentske izvrsnosti na svim poljima (obrazovanje, znanost, sport, umjetnost itd.) što znači da to treba prepoznati, javno priznati (dekanova nagrada) i prigodno nagraditi (barem skromnim poklonom).
- Nastaviti provedbu studentskih znanstveno-istraživačkih projekata, a našim najboljim studentima koji završe diplomski studij nastaviti nuditi pohađanje poslijediplomskih doktorskih studija i programa cjeloživotnog obrazovanja uz motivirajući popust.

5) Iskustvo studiranja na izvanrednom studiju

- Inzistirati da se izvanrednim studentima (Opatija i Zabok) omogući identično iskustvo studiranja kakvo imaju redoviti studenti.



7. NAJVRJEDNIJI RESURS – ZAPOSLENICI

Prije tri godine istaknuo sam da su zaposlenici i njihove ideje naš najvrjedniji resurs i naša najveća strateška vrijednost. Pri tome i dalje čvrsto stojim. Cijela Uprava, i ja osobno, istinski smo bili angažirani oko dobrobiti svakog pojedinca jer vjerujemo da dobri međuljudski odnosi, osobni standard, rast i razvoj moraju biti prioriteta unutar kolektiva. Nastojao sam da se svi zajedno osvijestimo kako je uspjeh svakog pojedinca ujedno i uspjeh Fakulteta, a vrijedi i obrnuto.

U prethodnom trogodišnjem razdoblju...

- uspješno su prevedena radna mjesta i usklađeni interni akti (Pravilnik o unutarnjoj organizaciji i ustroju radnih mjesta) kao prilagodba novom Zakonu o plaćama u državnoj službi i javnim službama i Uredbi o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama.
- zaposleno je četvero novih djelatnika u administraciji čime su se uklonila preopterećenja pojedinih radnih mjesta.
- usprkos padu broja studenata koji su Fakultetu izvor prihoda, održan je standard zaposlenika (nagrađivanja iznadprosječnog angažmana tj. izvrsnosti u svim aktivnostima, isplate tradicionalnih dodataka na plaću – dar za djecu, bon za Praznik rada, regres), zajednička druženja, stručne ekskurzije i sistematski pregledi).
- svi naši zaposlenici imali su osiguranu normu. Manja odstupanja posljedica su objektivnih okolnosti oko izbornih kolegija ili dinamike objave znanstvenih radova.
- novim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti kao i Programskim ugovorom osigurano je napredovanje svih koji ostvare uvjete tako da to nije više predmet za raspravu.
- moj osobni, neki će opet reći subjektivni dojam, ali iza kojeg čvrsto stojim, je da su poboljšani međuljudski odnosi i organizacijska klima na Fakultetu.

Ključni programski smjerovi i teme koje se tiču zaposlenika u novom mandatnom razdoblju su sljedeći:

1) Međuljudski odnosi i poistovjećenost s institucijom

- Nastaviti beskompromisno inzistirati na :
 - međusobnom uvažavanju i kulturnom ophođenju svih zaposlenika,
 - aktivnom poticanju otvorene i transparentne komunikacije na svim razinama, kako bi se pravovremeno prepoznali izazovi i jačalo zajedništvo unutar kolektiva,
 - razvoju zajedničkog identiteta i pripadnosti Fakultetu.

2) Standard zaposlenika

- Usprkos određenim izazovima (padu broja studenata i prihoda od školarina), osnovno poslovanje Fakulteta nije ugroženo. Uzimajući u obzir vlastite prihode Fakulteta, realizaciju određenih kapitalnih ulaganja (spomenutih u prethodnim dijelovima programa – posebno poglavlje 5.) kao i odredbe Pravilnika o ostvarivanju i korištenju namjenskih prihoda, vlastitih prihoda i nenamjenskih donacija, racionalno treba



planirati nastavak isplate tradicionalnih dodataka na plaću (dar za djecu, bon za Praznik rada, regres), nagrađivanje iznadprosječne izvrsnosti u svim područjima te realizaciju nematerijalnih elemenata osobnog standarda poput zajedničkih druženja, *team buildinga* ili stručnih ekskurzija (barem 1x godišnje).

- Obzirom da je zdravlje najvažnije za sve nas, godišnji sistematski pregledi nisu upitni.

3) Opterećenja (nastava – znanost)

- Ako novi kolektivni ugovor za znanost i visoko obrazovanje to bude dozvoljavao, onima koji to žele može se planirati fleksibilno normiranje (ili ih novčano poticati na dodatni angažman).

4) Zapošljavanje, usavršavanje i napredovanja

- napredovanje je osigurano svima koji zadovolje nacionalne uvjete, i ne namjeravam uvođenje novih kriterija napredovanja, osim ako oni ne postanu Zakonska obveza. Međutim, čak i u tom slučaju zalagati ću da se definiranje dodatnih kriterija za napredovanje donosi isključivo na razini Fakulteta, a ne Sveučilišta.

5) Korištenje slobodne studijske godine

- Prava iz Pravilnika o korištenju slobodne studijske godine u prethodnom razdoblju nisu konzumirana. U narednom razdoblju treba vidjeti kako omogućiti da korištenje slobodne studijske godine zaživi u praksi.

6) Nagrađivanje zaslužnih pojedinaca

- Iako sam to želio uvesti već i u prvom mandatu, u sljedećem mandatu planiram uvesti praksu nagrađivanja onih zaposlenika koji su se istakli svojim predanim radom u nekom specifičnom području tijekom godine (uključuje nastavno i nenastavno osoblje, i planira se uspostaviti pored već postojećih sustava nagrađivanja).



ZAVRŠNA PORUKA

U prethodno navedenih sedam programskih područja nastojao sam integrirati mnoštvo aktivnosti od kojih će neke zasigurno definirati konkurentnost našeg Fakulteta kroz duže vremensko razdoblje. Pritom, svjestan sam da je moguće da okolnosti nametnu potrebu provedbe i nekih novih aktivnosti, kao što je moguće da neke od navedenih aktivnosti možda i neće moći biti realizirane. Međutim, ono što mogu obećati je da ću, ukoliko ponovno dobijem Vaše povjerenje, nastaviti raditi istim entuzijazmom kao i ove tri godine.

Vjerujem da možete prepoznati da sam tijekom 19 godina rada na Fakultetu, uključujući i ove nepune tri godine kao dekan, svemu što sam radio uvijek davao cijelog sebe. Ponekad je bilo potrebno donositi teške odluke, ali i takve odluke sam donosio na način da maksimalno zaštitim interese svih zaposlenika i Fakulteta u cjelini. Vjerujem da imam potrebno iskustvo, kompetencije, energiju, ali i otvorenost i hrabrost, da kao prvi među jednakima, dam dodatni doprinos našem Fakultetu u naredne tri godine. Dijelit ću vrijednosti koje naš Fakultet i Sveučilište u cjelini zastupaju.

Iako sam motiviran i pun energije, ne mogu samostalno postići sve što želimo; stoga mi je Vaša podrška i suradnja neophodna. Vjerujem da svatko od Vas čini važnu kariku našeg Fakulteta i siguran sam da svatko u okviru svojih interesa može doprinijeti zajedničkom uspjehu našeg Fakulteta. U uži suradnički tim uključit ću i neke nove snage koje će dati novi poticaj daljnjem razvoju i ostvarenju zajedničke vizije našeg Fakulteta. Istovremeno, moja će Vam vrata uvijek biti otvorena, bit ću spreman saslušati Vas i zajedno s Vama donositi najbolja rješenja za Fakultet i Vas osobno.

Koristim priliku da zahvalim svim prošlim, sadašnjim i budućim studenticama i studentima, kolegicama i kolegama koji mi daju energiju i potiču da idem naprijed. Posebno zahvaljujem i svojim kolegama iz uprave bez čije bi bezrezervne potpore bilo nemoguće raditi ovaj častan posao.

Zahvaljujem Vam na povjerenju!

Prof. dr. sc. Marko Perić



Sveučilište u Rijeci
University of Rijeka

SVEUČILIŠTE U RIJECI
FAKULTET DENTALNE MEDICINE

KLASA: 025-01/26-01/01

URBROJ: 2170-137-006-01-26-40

U Rijeci, 14. travnja 2026. godine



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine
Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA
Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

Na temelju članka 19. stavak 3. i članka 21. stavak 1. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN br. 19/2022), članka 14. stavak 3., članka 21. stavak 6. i članka 23. Statuta Sveučilišta u Rijeci (KLASA: 030-01/25-01/07, URBROJ: 2170-137-01-25-1, od 28. ožujka 2025.), članka 21. stavak 1. i članaka 23., 24. i 25. Pravilnika Fakulteta dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci (KLASA: 030-01/23-01/2, URBROJ: 2170-137-006-01-23-1, od 14. prosinca 2023.), Fakultetsko vijeće na svojoj III. izbornoj sjednici održanoj 14. travnja 2026. godine donosi sljedeću:

ODLUKU

o izboru dekanice Fakulteta dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci za mandatno razdoblje od 01. listopada 2026. do 30. rujna 2029.

I.

Prof. dr. sc. Nataša Ivančić Jokić, redovita profesorica u trajnom izboru, izabire se za dekanicu Fakulteta dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci (dalje u tekstu: Fakultet).

II.

Mandat izabrane dekanice traje 3 (tri) godine, počevši od 1. listopada 2026. do 30. rujna 2029. godine.

III.

Ova Odluka dostavlja se Senatu Sveučilišta u Rijeci radi davanja suglasnosti/potvrde izbora, sukladno Statutu Sveučilišta.

IV.

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

Odlukom Fakultetskog vijeća (KLASA: 025-01/26-01/01, URBROJ: 2170-137-006-01-26-24, od 19. ožujka 2026.) Fakulteta dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci pokrenut je postupak izbora dekana/ice za mandatno razdoblje od 1. listopada 2026. do 30. rujna 2029. godine. Istom Odlukom imenovano je Povjerenstvo za izbor dekana/ice u sastavu: prof. dr. sc. Miranda Muhvić Urek, prof. dr. sc. Ivana Brekalo Pršo i prof. dr. sc. Danko Bakarčić.

Sukladno članku 24. stavku 3. Pravilnika Fakulteta i točki III. Odluke o pokretanju postupka izbora dekana/ice, Povjerenstvo za izbor dekana utvrdilo je da su u otvorenom roku od 15 (petnaest) dana od dana imenovanja Povjerenstva prijave podnijeli: prof. dr. sc. Davor Kuiš, zaposlen na znanstveno-nastavnom radnom mjestu redovitog profesora, na neodređeno nepuno radno vrijeme (10 sati tjedno), na funkciji predstojnika Katedre za parodontologiju, te prof. dr. sc. Nataša Ivančić Jokić, zaposlena na znanstveno-nastavnom radnom mjestu redovitog



profesora u trajnom izboru, na neodređeno nepuno radno vrijeme (30 sati tjedno), na funkciji predstojnice Katedre za dječju stomatologiju i prodekanice za nastavu i studente.

Nadalje, Povjerenstvo za izbor dekana/ice utvrdilo je da prof. dr. sc. Davor Kuiš i prof. dr. sc. Nataša Ivančić Jokić ispunjavaju formalno-pravne uvjete za izbor dekana propisane člankom 24. stavkom 1. Pravilnika Fakulteta. Sukladno članku 25. stavku 5. Pravilnika Fakulteta, dekanica prof. dr. sc. Sonja Pezelj-Ribarić sazvala je 79. (izvanrednu) sjednicu Fakultetskog vijeća na kojoj je Povjerenstvo za izbor dekana/ice podnijelo Izvješće o utvrđivanju pravovaljanosti kandidatura, nakon čega je Fakultetsko vijeće utvrdilo listu kandidata. Lista kandidata, zajedno s njihovim programima rada, objavljena je na mrežnim stranicama Fakulteta, a kandidati su potom predstavili svoje programe rada.

Na III. izbornoj sjednici Fakultetskog vijeća, održanoj dana 14. travnja 2026. godine, imenovano je Povjerenstvo za provođenje postupka glasovanja koje rukovodi glasovanjem, nadgleda proceduru, prebrojava glasove, utvrđuje njihovu valjanost te objavljuje rezultate. Dekan/ica se bira tajnim glasovanjem. Nakon prebrojavanja glasova, Povjerenstvo je utvrdilo da je od ukupno 25 (dvadeset pet) važećih glasačkih listića prof. dr. sc. Davor Kuiš dobio 6 (šest) glasova, dok je prof. dr. sc. Nataša Ivančić Jokić dobila 19 (devetnaest) glasova članova Vijeća.

Sukladno članku 26. stavku 4. Pravilnika Fakulteta, za dekanicu Fakulteta u mandatnom razdoblju od 1. listopada 2026. do 30. rujna 2029. godine izabrana je prof. dr. sc. Nataša Ivančić Jokić.

Dekanica:

Prof.dr.sc. Sonja Pezelj-Ribarić, dr.med.dent.

Sveučilište u Rijeci
Fakultet dentalne medicine

Dostaviti:

1. Prof. dr. sc. Nataša Ivančić Jokić, izabrana dekanica,
2. Rektorat Sveučilišta u Rijeci (na potvrdu),
3. Pismohrana, ovdje.



Sveučilište u Rijeci
University of Rijeka



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine

Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA
Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

Prof.prim.dr.sc. Nataša Ivančić Jokić, dr.med.dent.

Fakultet dentalne medicine

Sveučilišta u Rijeci

Povjerenstvo za izbor dekana

Sveučilište u Rijeci

Fakultet dentalne medicine

Program rada Fakulteta dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci za razdoblje dekanskog
mandata 2026-2029

MOTIVACIJA

Na Fakultetu dentalne medicine prošla sam sve faze rada i napredovanja od mlađeg asistenta do izbora u znanstveno nastavno zvanje profesora u trajnom izboru. U radu Fakulteta aktivno sudjelujem dugi niz godina kao Šefica Katedre za dječju stomatologiju te članica i predsjednica nekoliko povjerenstava.

Protekle dvije godine sam na dužnosti Prodekanice za nastavu i studente (prijašnji naziv Prodekanica za nastavu i poslovanje) Fakulteta dentalne medicine u Rijeci, te zamjenice Dekanice.



Sveučilište u Rijeci
University of Rijeka



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine

Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA
Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

Iako je ostvaren veći dio zacrtanih ciljeva postojeće Uprave, u kojoj sam aktivno sudjelovala, postoje projekti koje treba dovršiti. Kao nova Dekanica želim provesti i brojne nove ideje s ciljem unaprjeđenja djelatnosti Fakulteta, što mi je i glavni motiv prijave na ovu funkciju.

MISIJA

Fakultet dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci (dalje u tekstu: Fakultet) javna je ustanova, znanstveno-nastavna sastavnica Sveučilišta u Rijeci koja ustrojava i izvodi sveučilišne studije, stručne studije, znanstveni i stručni rad na području biomedicine i zdravstva, polje dentalne medicine. Fakultet dentalne medicine upisan je u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci kao podružnica Sveučilišta u Rijeci bez pravne osobnosti te je registriran za obavljanje sljedećih djelatnosti: ustrojavanje i izvođenje prijediplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studija iz znanstvenog područja biomedicine i zdravstva, polja dentalne medicine i polja kliničkih medicinskih znanosti, razvijanje znanstvenog i stručnog rada, izrada stručnih analiza, ekspertiza i drugih projekata iz područja svoje djelatnosti, održavanje znanstvenih i stručnih seminara, savjetovanja, tečajeva, programa cjeloživotnog obrazovanja i drugih znanstveno stručnih skupova iz područja svoje djelatnosti.

Misija Fakulteta je pružiti najbolje moguće obrazovanje, ne samo na nacionalnoj nego i na europskoj i svjetskoj razini, zdravstvenih djelatnika iz područja dentalne medicine uvažavajući osobne kvalitete i sposobnosti svakog studenta.

Zaštitni znak Fakulteta treba biti kvaliteta nastave, na svim Studijima, s posebnim naglaskom na kliničku nastavu. To zahtijeva visoku profesionalnost i akademsku čestitost svih nastavnika Fakulteta. Zajednički treba raditi na napretku medicinske edukacije, stručnog rada i znanosti. U obrazovanje treba uključiti i druge kadrove te uspostaviti suradnju s ustanovama koje dijele iste vrijednosti.



Sveučilište u Rijeci
University of Rijeka



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine

Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA
Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

Potrebno je aktivno promišljati o politikama koje će razvojno djelovati na struku, znanost i

nastavu. To će se postići uključivanjem drugih stručnih i znanstveno istraživačkih institucija iz okruženja u naš rad.

VIZIJA

Fakultet dentalne medicine je u obrazovnom smislu prepoznatljiva i konkurentna visokoškolska ustanova prilagođena zahtjevima tržišta s jasnom strategijom razvoja temeljenoj na ishodima učenja s ciljem stjecanja znanja i vještina potrebnih za samostalno obavljanje djelatnosti i profesija iz područja dentalne medicine. Fakultet kontinuirano bilježi veliki interes studenata za sve studijske programe, visoku zapošljivost po završetku studija, veliki javnozdravstveni značaj i izvrsne mogućnosti razvoja nastavne i znanstvene djelatnosti unutar internacionalizacije studija.

Fakultet je pokrenuo Studije Dentalna higijena i Dentalna tehnika čime je napravio veliki iskorak u pružanju obrazovanja i razvoju ovih struka što je prepoznato u cijeloj državi.

Fakultet čini znanstvenu jezgru koja je središte interdisciplinarno i multidisciplinarno povezano s temeljnim znanostima i kliničkom medicinom, kako unutar Sveučilišta u Rijeci, tako i s ostalim Sveučilištima u Republici Hrvatskoj, ali i unutar Europske unije i šire.



1. Obrazovanje

Obrazovanje studenata je primarna i temeljna zadaća Fakulteta dentalne medicine. U narednom periodu će biti od izuzetnog značaja raditi na podizanju nastavničkih kompetencija kroz poticanje nastavnika da se uključe u programe medicinske edukacije čime bi se moderniziralo i unaprijedilo nastavne procese, pogotovo u kliničkoj nastavi.

Program rada temelji se na razvoju i osuvremenjivanju studijskih programa temeljenih na Direktivi 2005/36/ EZ, te uputama akreditacijskog povjerenstva i Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

Potrebno je nastaviti i unaprijediti suradnju sa Studentskim zborom, potaknuti i pojačati izdavačku djelatnost (financiranje kroz programski ugovor) i omogućiti izdavanje modernih multimedijских obrazovnih izdanja.

Također je potrebno dodatno poticati studente, nastavnike i djelatnike stručnih službi na sudjelovanje u međunarodnoj mobilnosti kroz Erasmus i slične programe.

Sustavno će se raditi na poboljšanju i ispitivanju sustava kvalitete nastave, praćenju i unaprjeđivanju kvalitete studijskih programa, metoda učenja i vrednovanja na svim studijima, s posebnim naglaskom na Studije Dentalna higijena i Dentalna tehnika. Cilj je studije povezati u smislenu cjelinu te omogućiti kvalitetno održavanje nastave kroz unaprijeđenje prostornih uvjeta.

Svi prostori u kojima se održava nastava biti će opremljeni novom digitalnom tehnologijom.



Znanstvena istraživanja važna su za prepoznatljivost institucije i preduvjet su za razvoj Fakulteta ali i Sveučilišta te osiguravaju visoku razinu kvalitete stručnih i nastavnih procesa.

Strategija znanstvenih istraživanja (2021.—2025.) Fakulteta dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci, kao i novi Strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje 2026.-2031. biti će okosnica smjera i razvoja znanosti u ovom mandatu.

Cilj je povezivanje istraživačkih projekata, poticanje na prijavu novih projekata i osnaživanje osnovanog Fonda za institucijske projekte. Prijavom na natječaj "Ulaganje u istraživačko-inovacijsku infrastrukturu" dodatno će se urediti i opremiti prostori koji će omogućiti napredak u znanstveno-istraživačkom radu, povezivanje sa ostalim sastavnicama Sveučilišta, javnim i gospodarskim subjektima te međunarodnim institucijama.

Dobri znanstveni rezultati koji se postižu na Fakultetu dentalne medicine vidljivi su i kroz veliki broj objavljenih publikacija u Web of Science i Scopus bazama, koje imaju visoku kvalitetu. Jedan od ciljeva je razraditi i nadograditi postojeće modele nagrađivanja i stimuliranja najuspješnijih znanstvenika.

3. Suradnja s gospodarstvom

Duži niz godina Fakultet njeguje suradnju s renomiranim klinikama, poliklinikama i ordinacijama dentalne medicine. Potpisani su ugovori temeljem kojih studenti završne godine Studija dentalne medicine na hrvatskom i engleskom jeziku odrađuju svoju stručnu praksu u polivalentnim ordinacijama čime stječu dodatne kliničke vještine. Razvojem studija Dentalne tehnike suradnja će se proširiti i na dentalne laboratorije, a raditi će se i na jačanju suradnje članova Alumni kluba i Fakulteta.



4. Uprava fakulteta i stručno administrativne službe

Fakultet dentalne medicine je sastavnica Sveučilišta bez pravne osobnosti, ali neovisno o tome buduća Uprava će nastaviti raditi na unaprjeđenju stručno administrativne službe kroz bolje međusobno povezivanje ali i kroz podjelu rada.

U proteklom razdoblju uložena su vlastita sredstva Fakulteta za unaprjeđenje infrastrukture potrebne za kvalitetno provođenje nastave, razvoj znanstvene djelatnosti, i prostora za svakodnevni rad, a kroz naredno mandatno razdoblje će se nastaviti raditi na dodatnom uređivanju i proširivanju prostora Fakulteta.

Planirana je implementacija sustava Provis s ciljem unaprijeđenja nastavnog procesa i optimizacije administrativnih poslova koje obavljaju nastavnici, ali i djelatnici stručnih službi.



Sveučilište u Rijeci
University of Rijeka



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine

Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA
Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

Ovaj program rada temelji se na SWOT analizi (u nastavku) te obavezama preuzetim

potpisivanjem programskih ugovora.

SWOT ANALIZA

Analizom postojeće situacije (SWOT analiza) uzeti su u obzir čimbenici koji predstavljaju ključna područja djelatnosti Fakulteta, a to su nastava, znanstvenoistraživački rad, ljudski, financijski i materijalni resursi te povezanost sa zajednicom na regionalnoj, domaćoj i međunarodnoj razini. U analizu su uključene i akreditacijske preporuke Agencije za znanost i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije Sveučilišta u Rijeci Fakulteta dentalne medicine 2023. godine.



- Iskustvo školovanja doktora dentalne medicine proizašlo iz tradicije starije od 50 godina
- Internacionalizacija studiranja uvođenjem programa Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Dentalna medicina na engleskom jeziku
- Razvijanje novih studijskih programa u skladu s potrebama u struci dentalne medicine: Sveučilišni prijediplomski studij Dentalna higijena i Stručni prijediplomski studij Dentalna tehnika
- Visok udio nastave usmjerene stjecanju praktičnih kompetencija na svim studijskim programima te posljedično razvoj atraktivnih studijskih programa
- Visoko zadovoljstvo studenata studijem
- Značajan broj djelatnika u suradničkim, znanstvenim i znanstveno-nastavnim zvanjima
- Kontinuirano poticanje i potpora edukacije u stjecanju i unaprjeđivanju nastavničkih kompetencija
- Razvoj međunarodno prepoznatih istraživača koji djeluju u svim relevantnim znanstvenim područjima dentalne medicine
- Uključenost u međunarodne programe suradnje i mobilnosti
- Interdisciplinarnost i multidisciplinarnost područja istraživanja te specifične ekspertize koje iz toga proizlaze



- Nedostatno financiranje institucije za sustavan razvoj
- Nedostatak radnog prostora i opreme za provedbu nastave za rastući broj studenata
- Nedostatan broj asistenata uslijed povećanja broja studijskih programa, povećanje opsega cjelokupne nastave, osobito djela nastave usmjerenog na stjecanje praktičnih kompetencija (laboratorijske, pretkliničke i kliničke vježbe)
- Nedovoljan broj zaposlenika stručnih službi zbog povećanja opsega poslova u stručnim službama Fakulteta uslijed povećanja broja studijskih programa
- Nerazvijena administrativna potpora istraživanjima
- Nerazvijenost sustava informatičke potpore obrazovanju
- Ograničenja u sustavu zapošljavanja
- Nedostatna mobilnost nastavnika i studenata
- Nedovoljna povezanost s alumnima Fakulteta

MOGUĆNOSTI

- Unaprjeđenje studijskih programa najnovijim preporukama akademskih (ADEE) i strukovnih organizacija
- Povećanje broja vanjskih suradnika uključenih u nastavni i znanstveni rad
- Povećanje odlazne i dolazne mobilnosti znanstveno-nastavnog i administrativnog osoblja, te studenata
- Povećanje broja nacionalnih i međunarodnih znanstvenih kompetitivnih projekata



- Zajednički istraživački projekti s domaćim i inozemnim znanstvenim institucijama
- Suradnja s lokalnim, domaćim i međunarodnim gospodarskim subjektima te partnerstva s javnim i privatnim sektorom
- Izgradnja fakultetskog sustava znanosti na postignućima unutar razvijenih područja
- Osnaživanje suradnje s alumnima Fakulteta
- Uključivanje vanjskih dionika (predstavnika profesije, alumna) u veći broj odbora koji rukovode aktivnostima Fakulteta
- Suradnja s drugim članicama Sveučilišta u Rijeci i korištenje znanstvene infrastrukture na Sveučilišnom kampusu
- Nadogradnja modela nagrađivanja i stimuliranja najkvalitetnijih znanstvenika, nastavnika i ostalih djelatnika
- Sustavan razvoj informatizacije svih segmenata poslovanja
- Povećanje međunarodne vidljivosti povećanjem dostupnosti informacija o istraživanju, primjenjenom istraživanju te programima međunarodne suradnje na engleskoj inačici mrežnih stranica Fakulteta

OPASNOSTI

- Otežano otvaranje novih radnih mjesta koje se nadomješta financiranjem iz vlastitih sredstava Fakulteta
- Nedostatna razina financiranja iz državnog proračuna za istraživanja
- Otežana prilagodba suvremenim trendovima u području obrazovanja i znanosti radi ograničenih kadrovskih i prostornih kapaciteta



Sveučilište u Rijeci
University of Rijeka



Sveučilište u Rijeci • Fakultet dentalne medicine
University of Rijeka • Faculty of Dental Medicine

Krešimirova 40/42 • 51000 Rijeka • CROATIA

Phone : + 385 51 559 200; 559 202, 559 203

- Visoka kompetitivnost biomedicinskih istraživanja u svijetu
- Nedostatna mobilnost nastavnog i nenastavnog kadra

OSOBNİ PODACI

Ime i prezime: Nataša Ivančić Jokić

Kućna adresa: Šodići 55, Kostrena

Adresa na poslu: Krešimirova 40, Rijeka

Kućni ili mobilni telefon: 0915260424, 0911651315

Telefon na poslu: 051 345 636

e-mail: natasa.ivancic.jokic@uniri.hr, natasaivancicjokic@gmail.com

Datum rođenja: 01.01.1972

Mjesto rođenja: Rijeka

Nataša Ivančić Jokić rođena je 01. siječnja 1972. godine u Rijeci. U Rijeci je završila osnovnu i srednju školu. Medicinski fakultet, Studij dentalne medicine, Sveučilišta u Rijeci upisala je 1990. godine, apsolvirala 1995., a diplomirala 1996. godine. Tijekom studija bila je član kluba 4+. Za vrijeme studija radila je kao demonstrator na Zavodu za histologiju i embriologiju. Pripravnički staž odradila je u Domu zdravlja u Rijeci. Od 1997. god. zaposlena je na Katedri za kliničku pedodonciju (od 2008 Katedra za dječju stomatologiju i ortodonciju, od 2015. Katedra za dječju stomatologiju) kao mlađi asistent i tada upisuje poslijediplomski studij. Obranila je magistarski rad 2000. godine s pod naslovom "Ozljeđe zuba u djece", a doktorirala 2007. godine izradom disertacije pod naslovom "Strah od stomatološkog liječenja u djece s ponovljenim ozljedama zuba". Specijalistički ispit iz pedodoncije položila je 2005. godine na Stomatološkom fakultetu u Zagrebu. U znanstveno nastavno zvanje docenta izabrana je 2008. godine, u znanstveno nastavno zvanje izvanrednog profesora 2013. godine, u znanstveno nastavno zvanje redovnog profesora 2019. godine, a 2025. godine izabrana je u redovnog profesora u trajnom izboru. Pročelnica je Katedre za dječju stomatologiju od 2008. godine do danas. Od 2024. godine je Prodekanica za nastavu i studente (ranije za nastavu i poslovanje)

Fakulteta dentalne medicine. Predsjednica je Fakultetskih Povjerenstva za nastavu i priznavanje i vrednovanje prethodnog učenja. Članica je Povjerenstva za izdavačku djelatnost te Sveučilišnih povjerenstava za online učenje i Sveučilišnog vijeća za učenje i poučavanje.

U KBC Rijeka zaposlena je na poslovima specijalista na Zavodu za dječju stomatologiju od 2007 godine. Voditeljica je institucijskog projekta "Uloga virtualne stvarnosti u smanjenju dentalne anksioznosti u djece". Sudjelovala je u svojstvu istraživača u dva znanstvena projekta. Bila je mentorica ukupno na 45 diplomskih i završnih rada iz kojih je proizašlo 15 znanstvenih ili stručnih radova objavljenih u suautorstvu sa studentima. Mentor/komentor je na 4 doktorata, doktorantima koji imaju obranjene teme doktorskog rada, te su objavljeni radovi iz teme doktorata u suautorstvu sa studentima.

Sudjeluje u izvođenju dodiplomske nastave gdje je voditeljica i suradnica na predmetima Studija dentalne medicine, Studija dentalne medicine na engleskom jeziku, Studiju dentalna tehnika, Studiju dentalna higijena, na Poslijediplomskom specijalističkom studiju „Biomedicina razvojne dobi“ i Doktorskoj školi Medicinskog fakulteta.

Dobitnica je rektorove nagrade za nastavnu izvrsnost 2023 i 2025 godine

Područje njenog interesa je dentalna medicina dječje dobi s posebnim naglaskom na dentalnu traumatologiju i liječenje dentalnog straha. Uz to aktivno radi na prevenciji karijesa i radu s osobama s invaliditetom i djecom s teškoćama. Voditelj je i suradnik na stručnim tečajevima u organizaciji Hrvatske komore dentalne medicine. Autorica je i koautorica 62 znanstvenog i stručnog rada, koji su objavljeni u relevantnim bazama. Dvadeset i devet radova prezentirano je na inozemnim i domaćim konferencijama, a održala je i 34 pozvana predavanja. Autor je 10 poglavlja u sveučilišnim udžbenicima: „Stomatološki pristup medicinski kompromitiranim pacijentima“, „Osnove prevencije karijesa i parodontnih bolesti“, „Dječja dentalna medicina“, „Oralno zdravlje uvjet za opće zdravlje“ i „Priručnik oralne higijene“, „Propedeutika i dijagnostika u dentalnoj medicini“. Urednica je dva

udžbenika. Članica je Hrvatske komore dentalne medicine, Academicusa, European Academy of Paediatric Dentistry, Hrvatskog pedodontskog društva i Hrvatskog društva za dentalnu traumatologiju, Hrvatskog liječničkog zbora, Hrvatskog društva za dječju i preventivnu stomatologiju (gdje je obavljala dužnost druge potpredsjednice a sada ima funkciju prve potpredsjednice) te HLZ HDDPS Sekcije za dentalnu traumatologiju.

Od 2017. do 2021. godine bila je članica upravnog vijeća DV "Zlatna ribica" Kostrena, a od 2021. do 2023. godine bila je vijećnik Općinskog vijeća Općine Kostrena, privremena zamjenica općinskog načelnika, predsjednica Upravnog vijeća DV "Zlatna ribica" Kostrena i članica Odbora za socijalnu skrb Općine Kostrena.

Udana je i majka dvije kćeri.



KLASA: 013-01/26-01/1
URBROJ: 140-01-26-5
Rijeka, 08. travnja 2026.

Na temelju članka 19. stavak 3. i članka 21. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (Narodne novine br. 119/2022) te članka 10. točka 7. i članka 15. Statuta Pravnog fakulteta u Rijeci, a nakon provedenog tajnog glasovanja u postupku izbora dekana Pravnog fakulteta u Rijeci, Fakultetsko vijeće je na svojoj 13. izvanrednoj sjednici održanoj 08. travnja 2026. donijelo sljedeću

ODLUKU

1. Prof. dr. sc. Dario Đerđa, redoviti profesor u trajnom izboru, izabran je za dekana Pravnog fakulteta u Rijeci na vrijeme od tri godine.
2. Dekanski mandat iz točke 1. ove Odluke traje od 1. listopada 2026. god 30. rujna 2029.



DEKAN


Prof. dr. sc. Dario Đerđa

Dostaviti:

- Pismohrana
- Sveučilište u Rijeci, na znanje

Prof. dr. sc. Dario Đerđa

Šef Katedre za upravno pravo

Pravni fakultet u Rijeci

Povjerenstvo za provođenje

postupka izbora dekana

- o v d j e -

PROGRAM RADA KANDIDATA ZA DEKANA

za mandatno razdoblje od 1. listopada 2026. do 30. rujna 2029. godine

Od listopada 2023. godine imao sam čast i zadovoljstvo obavljati dužnost dekana Pravnog fakulteta u Rijeci. Pravni fakultet u Rijeci je visoko učilište koje već više od pola stoljeća obrazuje vrsne sveučilišne magistre prava te koje se posljednjih dva desetljeća posebno profiliralo obrazujući stručnjake za rad u javnoj upravi, sveučilišne specijaliste u različitim pravnim područjima i doktore znanosti u području društvenih znanosti, polje pravo. Okolnost da je Pravni fakultet u Rijeci posljednjih godina bio pozitivno vrednovan na svim nacionalnim, sveučilišnim i neovisnim vrednovanjima ukazuje na kvalitetu rada nastavnika, suradnika i zaposlenika stručnih službi. Za postignuća Fakulteta zaslužno je ukupno 84 zaposlenika, njih 44 na znanstveno-nastavnim ili nastavnim radnim mjestima, 14 na suradničkim radnim mjestima te 26 u administrativnoj i tehničkoj službi. Svi oni svojim radom doprinose stvaranju ugodnog i poticajnog okruženja za studiranje cca. 1.300 studenata, prijenosu znanja na buduće naraštaje te unaprjeđenju pravne znanosti, pravnoga okvira i primjene prava u Hrvatskoj.

Smatram kako pozitivne rezultate poslovanja Fakulteta, koji su posljednjih godina zamjetni, svakako treba održati te, s ciljem ostvarivanja još boljih rezultata u budućnosti, nastaviti unaprjeđivati nastavni, znanstveni i stručni rad, kao i radne uvjete svih zaposlenika. Stoga, želja mi je u narednom trogodišnjem razdoblju nastaviti započete procese te dodatno doprinijeti razvoju svih aspekata rada Fakulteta, vodeći računa o aktualnim izazovima kojima Fakultet u narednom razdoblju može biti izložen.

Na Fakultetu se trenutno izvodi šest studija: Sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij Pravo, Sveučilišni specijalistički studij Financijsko pravo trgovačkih društava, Sveučilišni specijalistički studij Kriminalističko istraživanje, Doktorski studij iz područja društvenih znanosti, polje pravo, Stručni prijediplomski studij Upravni studij te Stručni diplomski studij javne uprave. Od naredne akademske godine namjerava se pokrenuti znatno izmijenjeni Sveučilišni specijalistički studij Europsko pravo tržišta i nove tehnologije, za izvođenje kojega je recentno ishodena dopusnica Agencije za znanost i visoko obrazovanje. Ovo će biti prvi studijski program Fakulteta koji će se izvoditi u *online* okruženju. Nužnim držim unaprijediti standarde izvođenja nastave na svim naznačenim studijima, u prvome redu kroz strateška i organizacijska unaprjeđenja koja će koristiti nastavnicima, suradnicima i studentima.

Unaprjeđenje standarada izvođenja nastave u prvome redu podrazumijeva periodičko osuvremenjivanje studijskih programa te usklađivanje sadržaja i metoda rada s novim metodama poučavanja i vrednovanja studenata. Poseban naglasak treba biti stavljen na znanje, vještine i kompetencije koje nastavnici i suradnici isporučuju studentima, u skladu sa standardima Europskog prostora visokog obrazovanja. Poticaj ovim unaprjeđenjima svakako trebaju činiti zaključci Odbora za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete, zapažanja nastavnika, stavovi studenata prikupljeni putem studentskih anketa i koje su iznijeli predstavnici studenata u Studentskom zboru Pravnog fakulteta u Rijeci, kao i povratne informacije tržišta rada o kvaliteti studijskih programa. Temeljem stajališta svih naznačenih dionika namjera mi je sustavno i periodički pratiti potrebe za unaprjeđenjima studijskih programa i unaprjeđenjima metoda poučavanja i vrednovanja studenata te podupirati njihovo osuvremenjivanje.

Također, s ciljem osnaženja praktičnih kompetencija studenata važnim smatram poticati praktične oblike nastave, posebno one koji uključuju intenzivniji doticaj studenata s budućim poslodavcima. Veći naglasak na Sveučilišnom integriranom prijediplomskom i diplomskom studiju Pravo potrebno je staviti na obvezu svakoga studenta tijekom studija pohađati najmanje jedan klinički kolegij. Na taj način studenti bi se pripremali za tržište rada, već i prije negoli završe studij. Upravo kako bi ostvario ovaj cilj, Fakultet je na natječaj Europskog socijalnog fonda u recentnom razdoblju prijavio projekt *Pontes Iuris – most prema unaprjeđenju zapošljivosti studenata prava*, financiranjem kojega bi se omogućilo i olakšalo dodatno poticanje stjecanja praktičnih vještina studenata. Ujedno, podršku i dalje namjeravam pružati uključivanju studenata u rad Pravne klinike – Centra za pružanje besplatne primarne pravne pomoći, koja već dulje od pet godina uspješno doprinosi stjecanju praktičnih iskustava

studenata u radu sa strankama i rješavanju praktičnih pravnih problema te ostvaruje zapažen doprinos društvenoj zajednici.

Unaprijeđenje kompetencija nastavnika, koje se kontinuirano razvijaju, u narednom razdoblju namjeravam usmjeriti, između ostalog, i na područja digitalnih kompetencija i umjetne inteligencije, koja postavljaju nove izazove izvođenju nastave, ali i znanstvenom i stručnom radu. Ovome posebno mogu pridonijeti edukacije u organizaciji Povjerenstva za *online* učenje te stavljanje nastavnicima na raspolaganje potrebnih informatičkih alata i programskih rješenja. Fakultet kontinuirano nabavlja suvremenu informatičku opremu namijenjenu obavljanju nastavnog, znanstvenog i stručnog rada, na čemu namjeravam inzistirati i u budućnosti, posebno vodeći računa o opremljenosti kabineta i predavaonica te potrebama svakog zaposlenika. Fakultet je posljednjih godina nabavio mnoštvo recentne domaće i inozemne udžbeničke literature te je nastavnicima, suradnicima i studentima na raspolaganje stavio sve relevantne hrvatske, ali i neke inozemne pravne baze podataka. Relevantna domaća i inozemna literatura te pravne baze podataka nužna su pretpostavka obavljanja nastavne, znanstvene i stručne djelatnosti, što nameće obvezu ne samo zadržati ove aktivnosti na istoj razini, već i dodatno povećati njihovu nabavu.

Zahvaljujući brojnim promotivnim aktivnostima popularizacije studija u području prava i javne uprave, ali i popularizacije važnosti prava općenito, broj studenata koji se upisuje na studije Fakulteta posljednjih je godina u kontinuiranom porastu. Pozitivan trend upisa novih studenata na sve razine studija Fakulteta svakako treba i dalje osnaživati. Naglasak i u budućnosti namjeravam staviti na aktivno predstavljanje studija Fakulteta u brojnim srednjim školama diljem Hrvatske. Namjeravam nastaviti poticati i druge aktivnosti koje doprinose ostvarivanju ovoga cilja, poput Smotre govorništva, Dana otvorenih vrata za učenike srednjih škola i drugih događanja u organizaciji Fakulteta namijenjenih učenicima srednjih škola, kao i predstavljanje aktivnosti Fakulteta putem društvenih mreža. Jednako važnim smatram poticanje aktivnosti Studentskog Zbora Pravnog fakulteta u Rijeci i Udruge studenata prava ELSA Rijeka, koje imaju važan odjek u zajednici, ne samo među studentskom populacijom. Upisu na Sveučilišni specijalistički studij Financijsko pravo trgovačkih društava i Sveučilišni specijalistički studij Kriminalističko istraživanje, kao i na Stručni diplomski studij javne uprave posebno doprinose povratne informacije o kvaliteti studiranja na Fakultetu te aktivnosti koje se provode putem alumni kluba Alumni PravRi. Stoga držim važnim naglasak i dalje stavljati na snažno umrežavanje alumna i dijeljenje pozitivnih iskustava usmjerenih na studiranje na Fakultetu.

U proteklom razdoblju značajno su osnažene aktivnosti alumni kluba Alumni PravRi te je povećan broj članova ovoga Kluba. Ovo se u velikoj mjeri postiglo zahvaljujući brojnim aktivnostima popularizacije pravne znanosti i struke, uključivanjem alumna u različite aktivnosti Fakulteta te pogodnostima za članove ovoga Kluba, koje se odnose na sudjelovanje na konferencijama, seminarima, radionicama i sl., kupnju knjiga, zbornika i drugih publikacija u izdanju Fakulteta, kupnju promotivnog materijala Fakulteta itd. Aktivnosti u okviru ovoga Kluba namjeravam proširiti novim oblicima uključivanja alumna u aktivnosti Fakulteta te na taj način i dalje podupirati širenje mreže alumna i poslodavaca.

Fakultet se može pohvaliti izvrsnim odnosom sa studentskim organizacijama: Studentskim zborom Fakulteta, Udrugom studenata ELSA Rijeka i Studentskim športskim društvom Pravnika. Ova suradnja rezultirala je važnim događanjima koja su dovela do značajne znanstvene i stručne aktivnosti studenata te jačanja vidljivosti Fakulteta putem studentskog aktivizma. I dalje namjeravam snažno poticati i podržavati aktivnosti ovih organizacija, pružajući im potrebnu financijsku i logističku potporu. Dobroj suradnji sa studentima svakako doprinose redoviti susreti uprave i studentskih predstavnika na kojima se diskutiraju izazovi i prijedlozi za poboljšanje, čime se studenti stavljaju u ulogu proaktivnih partnera u procesu visokog obrazovanja, a što je važno činiti i u budućnosti.

Kako bi se osiguralo nesmetano i kvalitetno obavljanje nastave, u tekućem mandatu standardiziran je postupak zapošljavanja na slobodna radna mjesta nastavnika i suradnika te su izrađeni Kriteriji za zapošljavanje na suradnička radna mjesta. Upravo na ovim temeljima nastojim provoditi transparentnu politiku zapošljavanja na nova radna mjesta, a u skladu s potrebama utvrđenim na osnovi spomenutih Kriterija, koje je usvojilo Fakultetsko vijeće. Putem Programskih ugovora u proteklom razdoblju osigurano je redovito napredovanje nastavnika i suradnika na viša radna mjesta, sukladno odredbama Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, te zapošljavanje jednoga docenta, dva asistenta i jednoga zaposlenika stručnih službi Fakulteta, na slobodna radna mjesta izvan kvote 1:1 (jedan novozaposleni djelatnik za jednog umirovljenog djelatnika). Namjeravam se zalagati za realiziranje dinamike zapošljavanja i napredovanja kako je ugovoreno Programskim ugovorom, bez obzira na najavljeno podizanje dobne granice za odlazak u mirovinu.

Znanstvena produkcija nastavnika i suradnika pokazuje pozitivne trendove objave znanstvenih radova u eminentnim inozemnim i domaćim znanstvenim časopisima i zbornicima radova. Smatram kako je izuzetno važno inzistirati na daljnjoj visokoj znanstvenoj produkciji nastavnika i suradnika zaposlenih na Fakultetu, čime se doprinosi jačanju znanstvenog kadra

Fakulteta. U proteklom razdoblju uveden je sustav tzv. „financijske potpore“ za nastavnike i suradnike, kao oblika fiksnog novčanog iznosa koji svaki nastavnik i suradnik može koristiti za znanstveni rad na godišnjoj razini. Znanstvenu produkciju nastavnika i suradnika nastojat će i dalje podupirati strateškim mjerama i stvaranjem poticajnog okruženja za istraživanje. Kvalitetu znanstvenog rada nastavnika i suradnika i dalje namjeravam poticati financiranjem novih izdanja u nakladi ili sunakladi Fakulteta te dodjelom godišnjih nagrada za najbolji znanstveni rad objavljen u inozemnom časopisu.

Tijekom 2024. i 2025. godine nastavnici i suradnici Fakulteta prijavili su značajan broj znanstvenih projekata. Ovo potvrđuje njihov kontinuirani angažman u jačanju istraživačke aktivnosti i uključivanju u kompetitivne natječaje. Nastavnici i suradnici Fakulteta, kao voditelji odnosno suradnici na znanstvenim projektima, sudjeluju u različitim programima na nacionalnoj i međunarodnoj razini, čime dodatno učvršćuju položaj Fakulteta kao istraživački aktivne i strateški orijentirane institucije. Pri prijavi i provedbi znanstvenih projekata smatram nužnim nastavnicima i suradnicima osigurati potporu Službe za projekte i međunarodnu suradnju te na taj način i dalje ove aktivnosti snažno podupirati.

Posljednjih godina Fakultet se etablirao u organizaciji znanstvenih i stručnih skupova ne samo u nacionalnim okvirima, već i šire. Posebno se potiče organizacija tradicionalnih i *ad hoc* konferencija koje odgovaraju na aktualne pravne izazove u društvu. Ova aktivnost predstavlja važan segment institucionalne strategije usmjerene na povećanje znanstvene vidljivosti, promicanje interdisciplinarnosti te osnaživanje društvene uloge prava i pravne struke uopće. I dalje namjeravam poticati i davati punu podršku ovakvim događanjima, putem administrativne i financijske potpore nastavnicima i suradnicima uključenim u organizaciju konferencija. Održavanju konferencija posebno će koristiti najnovija informatička oprema za udaljena predavanja kojom će se Fakultet opremiti u narednim mjesecima.

U budućnosti svakako treba važnost dati poticanju novih izdanja u nakladi Fakulteta, ne samo udžbenika, već i znanstvenih monografija i zbornika radova. Posebnu stratešku važnost za Fakultet imaju dva časopisa kojih je Fakultet izdavač. Zbornik Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci posljednjih je godina ušao u krug naježenjenijih pravnih publikacija u jugoistočnoj Europi. I dalje je važno voditi računa o kvaliteti objavljenih radova, njegovanju sustava dvostruke „slijepe recenzije“, zadržavanju zbornika u postojećim bazama podataka te uključivanju u druge relevantne baze. Pozicioniranje ovih časopisa posebno je značajno za mlade nastavnike i suradnike u ostvarivanju uvjeta za napredovanje na više radno mjesto. Stoga

stratešku potporu njihovu razvoju, njihovim uredništvima i glavnim urednicima i dalje namjeravam svesrdno pružati.

Fakultet se, kroz kontinuirane napore i postignuća nastavnika, suradnika i drugih zaposlenika etablirao i kao međunarodno prepoznatljiva institucija. U svrhu osnaženja međunarodnog profila Fakulteta, u proteklom razdoblju značajno je proširena mreža ugovora i sporazuma o suradnji s uglednim inozemnim visokim učilištima i znanstvenim organizacijama. Fakultet trenutno ima više od 100 potpisanih Erasmus+ međuinstitucionalnih sporazuma (IIA) s visokim učilištima iz 25 europskih država te 23 bilateralna sporazuma s inozemnim visokim učilištima i institucijama uključenim u nastavni i znanstveni rad. Pozicioniranjem Fakulteta u Europskom prostoru visokog obrazovanja i Europskom istraživačkom prostoru stvorene su pretpostavke za veću odlaznu i dolaznu mobilnost studenata, nastavnika i članova nenastavnog osoblja. U posljednje dvije godine Fakultet je posebnu pozornost usmjerio na sudjelovanje, u svojstvu organizatora ili partnera, u tzv. BIP programe, uz značajan interes vlastitih, ali i inozemnih studenata. Također, Fakultet redovito podupire aktivnosti i inicijative u okviru YUFE alijanse. U narednom razdoblju i dalje namjeravam poticati sve napore Fakulteta na planu razvoja međunarodne suradnje, posebno organizaciju konferencija, seminara i drugih znanstvenih i stručnih događaja u suradnji s inozemnim partnerima, čime se osnažuje vidljivost istraživačke aktivnosti nastavnika i suradnika Fakulteta i veći diseminacijski učinak.

U posljednje dvije godine osuvremenjen je pravni okvir rada Fakulteta u svim područjima djelatnosti. Posebno je važno naglasiti donošenje novog Pravilnika o studijima i pratećih odluka, kao i normiranje pitanja financijskog poslovanja Fakulteta. S tim ciljem donesen je novi Pravilnik o ostvarivanju i korištenju namjenskih prihoda, vlastitih prihoda i nenamjenskih donacija kojim se, između ostaloga, nastoji dati financijski poticaj nastavnicima, suradnicima i zaposlenicima stručnih službi koji svojim dodatnim radom doprinose ostvarivanju misije Fakulteta te stjecanju namjenskih i vlastitih prihoda. Doneseni su novi propisi iz područja koji uređuju nabavu roba, usluga i radova, stvaranja ugovornih obveza i naplate potraživanja. U narednoj godini zadaća je donijeti novu Strategiju razvoja Fakulteta, koja treba biti usklađena sa Strategijom razvoja Sveučilišta u Rijeci i preporukama Stručnog povjerenstva danim u predstojećem postupku reakreditacije. Ova Strategija svakako treba uključivati posebna poglavlja usmjerena na jačanje digitalne zrelosti i kibernetičke sigurnosti, o čemu svakako namjeravam voditi računa te biti usklađena s trendovima razvoja sustava visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti u Hrvatskoj i Europi.

Posebnu važnost za pozicioniranje Fakulteta u stručnim krugovima ima organizacija programa cjeloživotnog obrazovanja, seminara, radionica i drugih oblika edukacija. Na Fakultetu se trenutno izvode akreditirani i neakreditirani programi cjeloživotnog obrazovanja, kojima se Fakultet nastoji pozicionirati u obrazovanju pravosudnih dužnosnika, odvjetnika, upravnih službenika, ali i drugih zainteresiranih osoba na području Primorsko-goranske, Istarske, Ličko-senjske županije i šire. Namjera mi je i dalje poticati nastavnike te im osigurati punu administrativnu i tehničku podršku u prijavi i akreditiranju programa cjeloživotnoga obrazovanja, seminara, radionica i drugih oblika edukacija, kao i u njihovoj provedbi. Ujedno, i dalje namjeravam poticati sve oblike popularizacije stručnoga rada nastavnika i suradnika, organiziranjem javnih predavanja, tribina i okruglih stolova na temu aktualnih pravnih pitanja, čime se značajno osnažuje doprinos Fakulteta široj društvenoj zajednici. Nastavnici Fakulteta imenovani su ili su izabrani na neke od najvažnijih dužnosti u sustavu visokog obrazovanja u Hrvatskoj i na sveučilišnoj razini. Namjera mi je i dalje zalagati se kako bi što više nastavnika i suradnika Fakulteta bilo uključeno u rad nacionalnih, regionalnih, lokalnih i stručnih tijela nadležnih za upravljanje, kreiranje politika ili njihovu implementaciju.

Na Fakultetu se konstantno unaprjeđuju uvjeti za obavljanje nastavnog i znanstvenog rada. Sanirana su prokišnjavanja krova na zgradi Fakulteta, osigurano je nesmetano funkcioniranje sustava odvodnje, uređen je prostor za rad Pravne klinike – Centra za pružanje besplatne primarne pravne pomoći i studio za snimanje, prostorija za sastanke, prostorija Studentskog zbora i Vijećnica Fakulteta te je učinjeno niz intervencija na unaprjeđenju sigurnosti, funkcionalnosti i estetike prostora Fakulteta. Svi prostori Fakulteta pokriveni su novom žičnom i bežičnom internet infrastrukturom te se u razdoblju do najviše mjesec dana očekuje opremanje Dvorane II, Dvorane IV, Dvorane V, Istočnog praktikuma, Vijećnice, Čitaonice i aule Fakulteta najsuvremenijom informatičkom opremom namijenjenom održavanju nastave, konferencija i edukacija *onsite* i *online*. Također, nabavljena je velika količina informatičke opreme nužne za nesmetan nastavni i znanstveni rad nastavnika i suradnika te administrativni rad stručnih službi.

S ciljem održavanja funkcionalnosti zgrade Fakulteta u proteklom razdoblju izrađeni su projekt rekonstrukcije sustava grijanja i hlađenja novog dijela zgrade Fakulteta te projekt rekonstrukcije sustava grijanja i hlađenja starog dijela zgrade Fakulteta, s ciljem zamjene starih uređaja zbog dotrajalosti i prelaska na jeftinije i „čišće“ izvore energije, ukupna vrijednost kojih radova je cca. 335.000,00 eura. U narednom razdoblju namjera mi je osigurati sredstva za što skoriju zamjenu sustava grijanja i hlađenja u skladu s ovim projektima. Važnim smatram

spomenuti kako su započeti razgovori s Gradom Rijekom koji bi na gradskom zemljištu, a uz zemljište Fakulteta, Fakultetu ustupio pravo gradnje dodatne zgrade koja bi se sastojala od tri dvorane, 20-ak kancelarija te drugih nužnih prostora. Time bi se u budućnosti dodatno olakšao i unaprijedio nastavni, znanstveni i stručni rad nastavnika i suradnika. Također, započeti su razgovori s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih te Ministarstvom pravosuđa, uprave i digitalne transformacije, kao i s Pravosudnom akademijom, o potencijalnom partnerstvu i podršci u traženju sredstava za izradu projekta za izgradnju ove zgrade, a kasnije, eventualno, i za njezinu gradnju, na čemu namjeravam i dalje inzistirati.

Vjerujem kako moj dosadašnji rad na dužnosti dekana ukazuje da posjedujem znanja, vještine i kompetencije neophodne za kvalitetno i uspješno upravljanje Pravnim fakultetom u Rijeci i u idućem trogodišnjem razdoblju. U veljači 2026. godine imenovan sam pomoćnikom rektora Sveučilišta u Rijeci za pravna pitanja, koju sam dužnost obavljao i od 2013. do 2017. godine. Od 1. lipnja 2023. do 17. svibnja 2024. godine obavljao sam dužnost posebnog savjetnika ministra znanosti i obrazovanja za provedbu strateškog plana „Modernizacija visokog obrazovanja“ iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti te reformu i modernizaciju sustava visokog obrazovanja, čime sam stekao dragocjeno iskustvo potrebno za učinkovito upravljanje visokim učilištima i provođenje njihove misije i vizije u djelo. Od 2011. godine, kao član sudjelujem ili sam sudjelovao u radu različitih tijela Sveučilišta u Rijeci, koja se bave financijskim poslovanjem i suradnjom s gospodarstvom, statutarnim i pravnim pitanjima, digitalizacijom, studijima i akreditacijom studijskih programa, etičkom odgovornošću, akademskim priznavanjem inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i razdoblja studija i sl. Ujedno, sudjelovao sam u više postupka akreditacija i reakreditacija visokih učilišta i studija u Republici Hrvatskoj i inozemstvu čime sam stekao specifična znanja relevantna za vrednovanje standarada i uspjeha rada visokoobrazovnih institucija. Na poziv ministara sudjelovao sam u više radnih skupina za izradu nacрта prijedloga zakona iz područja uprave, pravosuđa te visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti, čime sam stekao specifična znanja izrade općih akata i odluka te imao priliku sudjelovati u kreiranju normativne politike i zakonodavnih rješenja. Temeljem odluke ministra znanosti, obrazovanja i mladih od 28. siječnja 2026. godine trenutno sam imenovan članom Radne skupine za izradu nacрта Prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti.

Poduzimajući aktivnosti navedene u Programu rada kandidata za dekana za mandatno razdoblje od 1. listopada 2026. do 30. rujna 2029. godine nastavila bi se tradicija uspješnog rada Pravnoga fakulteta u Rijeci, zadržao bi se položaj Fakulteta kao jednog od najuspješnijih

i najbolje ocijenjenih visokih učilišta u Hrvatskoj te bi se Fakultet dodatno pozicionirao na međunarodnoj razini i značajnije utjecao na kreiranje politika u društvu, sve uz jačanje zadovoljstva studenata stečenim znanjem, vještinama i kompetencijama, a nastavnika nastavnom izvrsnošću i znanstvenom vidljivošću u širim razmjerima.

U Rijeci, 12. ožujak 2026. godine.



Prof. dr. sc. Dario Đerđa

EUROPEAN
CURRICULUM VITAE
FORMAT



OSOBNİ PODACI

Ime i prezime	dr. sc. Dario Đerđa
Adresa	Rijeka, Hahlić 6
Telefon	+359 51 359 672
Elektronička pošta	dario.derda@uniri.hr
Državljanstvo	hrvatsko
Datum rođenja	27. studeni 1974. godine
Matični broj iz Upisnika znanstvenika	244391

RADNO ISKUSTVO

Datumi (od – do)	9. veljače 2026. godine nadalje
Ustanova zaposlenja	Sveučilište u Rijeci
Naziv radnog mjesta	pomoćnik rektora Sveučilišta u Rijeci za pravna pitanja
Funkcija	
Područje rada	upravno pravo i uprava: izrada prijedloga općih i pojedinačnih odluka, osmišljavanje pravnih modela za provedbu određenih aktivnosti, savjetovanje rektora o pravnim i ustrojstvenim pitanjima i sl.
Datumi (od – do)	1. listopada 2023. godine nadalje
Ustanova zaposlenja	Pravni fakultet u Rijeci
Naziv radnog mjesta	dekan
Funkcija	
Područje rada	rukovođenje visokim učilištem
Datumi (od – do)	1. lipnja 2023. godine do 17. svibnja 2024. godine
Ustanova zaposlenja	Ministarstvo znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske
Naziv radnog mjesta	posebni savjetnik ministra znanosti i obrazovanja
Funkcija	
Područje rada	provedba strateškog plana „Modernizacija visokog obrazovanja“ iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, reforma visokog obrazovanja, modernizacija sustava visokog obrazovanja
Datumi (od – do)	21. veljače 2022. godine nadalje
Ustanova zaposlenja	Pravni fakultet u Rijeci
Naziv radnog mjesta	redoviti profesor u trajnom izboru
Funkcija	predstojnik katedre
Područje rada	upravno pravo i uprava: priprema nastavnih materijala, ispita i drugih testiranja, izvođenje vježbi, seminara, predavanja i provedba ispita, znanstveni i stručni rad, planiranje aktivnosti na katedri, organizacija rada članova katedre i sl.

Datumi (od – do)	1. listopada 2017. godine do 30. rujna 2023. godine
Ustanova obavljanja dužnosti	Pravni fakultet u Rijeci
Funkcija	prodekan za poslovne odnose
Područje rada	pravo: vođenje računa o poslovanju Fakulteta, priprema prijedloga ugovora i drugih općih akata, predstavljanje Fakulteta i sl.
Datumi (od – do)	25. listopada 2016. do 21. veljače 2022. godine
Ustanova zaposlenja	Pravni fakultet u Rijeci
Naziv radnog mjesta	redoviti profesor
Funkcija	predstojnik katedre
Područje rada	upravno pravo i uprava: priprema nastavnih materijala, ispita i drugih testiranja, izvođenje vježbi, seminara, predavanja i provedba ispita, znanstveni i stručni rad, planiranje aktivnosti na katedri, organizacija rada članova katedre i sl.
Datumi (od – do)	1. srpnja 2013. do 27. travnja 2017. godine
Ustanova obavljanja dužnosti	Sveučilište u Rijeci
Funkcija	pomoćnik rektora Sveučilišta u Rijeci za organizacijsko-pravne aspekte
Područje rada	upravno pravo i uprava: izrada prijedloga općih i pojedinačnih odluka, osmišljavanje pravnih modela za provedbu određenih aktivnosti, vođenje računa o ustroju Sveučilišta, savjetovanje rektora o pravnim i ustrojstvenim pitanjima i sl.
Datumi (od – do)	1. listopada 2008. do 30. rujna 2017. godine
Ustanova obavljanja dužnosti	Pravni fakultet u Rijeci
Funkcija	prodekan za stručni studij
Područje rada	upravno pravo i uprava: vođenje računa o ustroju i izvođenju studija, rješavanje studentskih zahtjeva uz primjenu upravnoga postupka, izrada novih te izmjena i dopuna postojećih studijskih programa, izrada prijedloga općih i pojedinačnih odluka, predstavljanje Fakulteta i sl.
Datumi (od – do)	29. lipnja 2011. do 24. listopada 2016. godine
Ustanova zaposlenja	Pravni fakultet u Rijeci
Naziv radnog mjesta	izvanredni profesor
Funkcija	predstojnik katedre
Područje rada	upravno pravo i uprava: priprema nastavnih materijala, ispita i drugih testiranja, izvođenje vježbi, seminara, predavanja i provedba ispita, znanstveni i stručni rad, planiranje aktivnosti na katedri, organizacija rada članova katedre i sl.
Datumi (od – do)	15. studenog 2006. do 28. lipnja 2011.
Ustanova zaposlenja	Pravni fakultet u Rijeci
Naziv radnog mjesta	docent
Funkcija	predstojnik katedre
Područje rada	upravno pravo i uprava: priprema nastavnih materijala, ispita i drugih testiranja, izvođenje vježbi, seminara, predavanja i provedba ispita, znanstveni i stručni rad, planiranje aktivnosti na katedri, organizacija rada članova katedre i sl.
Datumi (od – do)	26. srpnja 2005. do 14. studenog 2006. godine
Ustanova zaposlenja	Pravni fakultet u Rijeci
Naziv radnog mjesta	viši asistent
Područje rada	upravno pravo i uprava: priprema nastavnih materijala, ispita i drugih testiranja, izvođenje vježbi, seminara i predavanja, znanstveni i stručni rad
Datumi (od – do)	25. rujna 2002. do 25. srpnja 2005. godine

Ustanova zaposlenja	Pravni fakultet u Rijeci
Naziv radnog mjesta	asistent
Područje rada	upravno pravo i uprava: priprema nastavnih materijala, izvođenje vježbi i seminara, znanstveni i stručni rad

Datumi (od – do)	1. listopada 1998. do 24. rujna 2002. godine
Ustanova zaposlenja	Pravni fakultet u Rijeci
Naziv radnog mjesta	mlađi asistent
Područje rada	upravno pravo i uprava: priprema nastavnih materijala, izvođenje vježbi i seminara, znanstveni i stručni rad

Datumi (od – do)	15. svibnja 1998. do 30. rujna 1998. godine
Ustanova zaposlenja	Visoka škola za glazbenu umjetnost „Ivo Mirković“ s pravom javnosti
Naziv radnog mjesta	tajnik visoke škole
Područje rada	upravno i radno pravo: izrada općih akata ustanove, vođenje računa o zakonitosti rada ustanove, savjetovanje čelnika o poduzimanju pravnih radnji, upravljanje stručnim službama, upravljanje prostorom, izdavanje uvjerenja, kadrovski poslovi, drugi pravni i opći poslovi i sl.

ŠKOLOVANJE

Datumi (od – do)	1. listopada 2002. do 15. srpnja 2005. godine
Mjesto	Split
Ustanova	Pravni fakultet u Splitu
Zvanje	doktor pravnih znanosti

Datumi (od – do)	1. listopada 1998. do 21. veljače 2002. godine
Mjesto	Zagreb
Ustanova	Pravni fakultet u Zagrebu
Zvanje	magistar pravnih znanosti

Datumi (od – do)	1. listopada 1993. do 17. prosinac 1997. godine
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Pravni fakultet u Rijeci
Zvanje	diplomirani pravnik

Datumi (od – do)	1. rujna 1989. do 15. lipnja 1993. godine
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Gimnazija Andrije Mohorovičića

Datumi (od – do)	1. rujna 1985. do 15. lipnja 1989. godine
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Osnovna škola Kozala

Datumi (od – do)	1. rujna 1981. – 15. lipnja 1985. godine
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Osnovna škola Belveder

USAVRŠAVANJE

Godina	svibanj do srpanj 2001. godine
Mjesto	Regensburg, Njemačka
Ustanova	Universität Regensburg
Područje	europsko javno pravo

EDUKACIJE

1. Digitalna transformacija visokog obrazovanja: Inovacije za budućnost učenja i poučavanja, u organizaciji CARNET-a, 8. do 10. studenog 2023.
2. Radionica o standardu kvalifikacije, u organizaciji Instituta za razvoj obrazovanja, 9. lipnja 2021.
3. Webinar o standardu kvalifikacije, u organizaciji Instituta za razvoj obrazovanja, 9., 13. i 16. studenog 2020.
4. Radionica „Nastava usmjerena na studente: planiranje, poučavanje i vrednovanje na studijima prava“, u organizaciji Pravnog fakulteta u Rijeci, 26. i 27. veljače te 16. i 17. lipnja 2020.
5. Radionica: „Želim znati – želim sudjelovati: pravo na pristup informacijama“, u organizaciji Pravnog fakulteta u Rijeci i Povjerenika za informiranje, 18. prosinca 2019.
6. Radionica „Suradnička procjena“, u organizaciji Pravnog fakulteta u Rijeci, 3. prosinca 2019.
7. Seminar o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru i izradi standarda zanimanja, u organizaciji Instituta za razvoj obrazovanja, u Zagrebu 26. i 27. rujna 2019.
8. Doktorska radionica „Pisanje znanstvenog rada na engleskom jeziku“, u organizaciji Pravnog fakulteta u Rijeci, 27. veljače 2019.
9. Program cjeloživotnog učenja „Rukovođenje i strateško upravljanje u visokom obrazovanju“, u organizaciji Sveučilišta u Rijeci, rujna 2017.- studeni 2018.
10. Program cjeloživotnog obrazovanja „Jezično usavršavanje nastavnika za EJVIN (engleski kao jezik visokoškolske nastave)“, ECTS: 8, u organizaciji Filozofskog fakulteta u Rijeci, svibanj-lipanj 2016.
11. Program cjeloživotnog obrazovanja „Kako napisati znanstveni rad na engleskom jeziku“, ECTS: 1, u organizaciji Filozofskog fakulteta u Rijeci, travanj 2016.
12. Projektni stručni seminar za nastavno osoblje u svrhu unaprjeđenja poznavanja razumijevanja Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, u organizaciji Pravnog fakulteta Sveučilišta J. J. Strossmayera u Osijeku, 24. i 25. rujna 2015.
13. „Nomotehnika i recepcija europskih propisa u nacionalni pravni sustav – francuski primjer“, u organizaciji Ministarstva uprave Republike Hrvatske, Pravnog fakulteta Sveučilišta u Splitu, Državnog savjeta Francuske Republike i Centra za europsku dokumentaciju i istraživanja „Robert Schumann“ u Splitu, 30. lipanj 2014.
14. Radionica „Izrada nastavnih programa prema pristupu temeljenom na ishodima učenja“, u organizaciji Sveučilišta u Rijeci, 12. i 13. veljače 2008.
15. Radionica „Akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija“, u organizaciji Agencije za znanost i visoko obrazovanje, 17. srpnja 2006.
16. Radionica „Designing or Redesigning a Course“, u organizaciji Udruge za razvoj visokog školstva „Universitas“ i Sveučilišta u Rijeci, 15. listopada 2001.
17. Radionica „Effective Teaching for Active Learning“, u organizaciji Udruge za razvoj visokog školstva „Universitas“ i Sveučilišta u Rijeci, 24. lipanj 2001.

VOĐENJE SEMINARA I RADIONICA

1. „Tumačenje i kvaliteta upravnopravnih propisa u Republici Hrvatskoj“, u organizaciji Pravosudne akademije, dana 28. studenog 2023.
2. „Pravila izrade općih akata“, u organizaciji Inženjerskog biroa, dana 23. studenog 2021., 13. listopada 2022., 24. listopada 2023., 15. listopada 2024. te 20. listopada 2025.

3. „Specifičnosti spora pune jurisdikcije i vještačenje u upravnom sporu“, u organizaciji Pravosudne akademije, dana 8. i 29. rujna te 19. studenog 2020.
4. „Izrada standarda zanimanja tajnika na visokim učilištima i institutima“, na Programu stručnog usavršavanja kao oblika tečaja cjeloživotnog obrazovanja „Primjena kolektivnog ugovora za znanost i visoko obrazovanje, novi europski okvir za autorsko pravo u znanosti i visokom obrazovanju, izrada standarda zanimanje za tajnike na visokim učilištima i institutima, ishodi učenja, pravna načela, izrada pranih propisa i akata (općih i pojedinačnih) znanstvenih organizacija – primjeri dobre i loše prakse, u organizaciji Pravnog fakulteta u Zagrebu, 29. siječnja 2020.
5. „Primjena odredbi parničnog postupka u upravnom sporu“, u organizaciji Pravosudne akademije, dana 24. svibnja 2017. i 19. rujna 2017.

OSOBNJE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE

Materinji jezik

hrvatski

Strani jezici

Jezik	engleski
Govori	odlično
Piše	odlično
Čita	odlično

Jezik	njemački
Govori	dobro
Piše	dobro
Čita	dobro

SOCIJALNE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE

- Članstva u radnim skupinama za izradu zakona i unaprjeđenje pravnoga sustava**
1. član radne skupine Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih za izradu Nacrta prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, od 28. siječnja 2026. godine nadalje,
 2. član stručne radne skupine Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije za razvoj ispitnih materijala za državni ispit, od 11. ožujka 2025. godine nadalje,
 3. član Savjeta za razvoj javne uprave Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije, od 13. siječnja 2025. godine nadalje,
 4. član radne skupine Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije za izradu Nacrta prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o pravu na pristup informacijama, od 14. studenog 2024. godine nadalje,
 5. član radne skupine Ministarstva znanosti i obrazovanja za programsko financiranje visokih učilišta i znanstvenih instituta, od 23. lipnja 2022. do 17. svibnja 2024. godine,
 6. član radne skupine Ministarstva pravosuđa i uprave za izradu Nacrta prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o upravnim sporovima, od 16. prosinca 2022. do 7. veljače 2024. godine,
 7. član radne skupine Ministarstva znanosti i obrazovanja za izradu Nacrta prijedloga Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju, od 17. studenog 2021. do 12. listopada 2022. godine,
 8. član radne skupine Ministarstva znanosti i obrazovanja za analizu stanja i izradu prijedloga unaprjeđenja zakonodavnog okvira sustava znanosti i visokog obrazovanja, od 13. svibnja 2021. do 12. listopada 2022. godine,
 9. Član radne skupine Ministarstva pravosuđa i uprave za izradu prijedloga Nacionalnog plana razvoja javne uprave od 2021. do 2027. godine, od 11. svibnja 2021. do 23. ožujka 2022. godine,

10. član radne skupine Ministarstva pravosuđa i uprave Republike Hrvatske za izradu Nacrta prijedloga Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o općem upravnom postupku, od 2. ožujka 2021. do 1. listopada 2021. godine,
11. član stručne radne skupine Ministarstva uprave Republike Hrvatske za izradu Zakona o službenicima i namještenicima, od 30. siječnja 2019. do 11. srpnja 2019. godine,
12. član radne grupe Ministarstva uprave Republike Hrvatske za izradu Zakona o sustavu državne uprave, od 20. travnja 2018. do 28. lipnja 2019. godine,
13. član Savjeta za pitanja razvoja javne uprave Ministarstva uprave, od 20. travnja 2018. godine do 11. srpnja 2019. godine,
14. član radne skupine Ministarstva uprave Republike Hrvatske za izradu prijedloga Zakona o upravnoj inspekciji, od 10. svibnja 2012. do 12. prosinca 2012. godine.
15. predsjednik Odbora za upravni postupak i upravna pojednostavljenja Ministarstva uprave Republike Hrvatske od 2. travnja 2012. do 23. studenog 2015. godine,
16. član povjerenstva Ministarstva pravosuđa Republike Hrvatske za izradu nacrta prijedloga Zakona o upravnim sporovima, od 16. veljače 2009. do 29. siječnja 2010. godine,
17. član radne skupine Ministarstva uprave Republike Hrvatske za izradu prijedloga Zakona o općem upravnom postupku, od 31. ožujka 2008. do 27. ožujka 2009. godine.

Članstva u uredništvima časopisa i serijskih publikacija

1. član Uredništva znanstvenog časopisa Studia Iuridica Cassoviensia, od 5. prosinca 2022. godine nadalje.
2. član Znanstvenog vijeća Comparative Legal Studies publishing series of University of Lodz od 6. prosinca 2021. godine nadalje;
3. član Uredništva Zbornika Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci od 27. lipnja 2018. godine nadalje;
4. član Uredništva časopisa Hrvatska pravna revija: časopis za promicanje pravne teorije i prakse, od 1. kolovoza 2014. do 31. prosinca 2020. godine;
5. član Uredništva časopisa Hrvatska javna uprava, od 1. siječnja 2006. do 31. prosinca 2010. godine.

Članstva u sveučilišnim tijelima

1. član Radne skupine za pripremu prijedloga programskog ugovora Sveučilišta u Rijeci, od 14. svibnja 2025. godine do 7. listopada 2025. godine,
2. predsjednik Odbora za statutarne i pravna pitanja Sveučilišta u Rijeci, od 20. veljače 2024. nadalje,
3. član Radne skupine za digitalizaciju uredskog poslovanja, od 20. rujna 2021. godine do 20. siječnja 2023. godine,
4. član Radne grupe za AAIEduHr identitete djelatnika i studenata Sveučilišta u Rijeci, od 24. lipnja 2020. do 13. ožujka 2021. godine,
5. član Stručnog vijeća za digitalizaciju Sveučilišta u Rijeci od 25. siječnja 2019. godine do 30. rujna 2023. godine,
6. član Odbora za statutarne i pravna pitanja Sveučilišta u Rijeci, od 20. ožujka 2018. godine do 19. veljače 2024. godine,
7. član Stručnog vijeća za financijsko poslovanje i suradnju s gospodarstvom Sveučilišta u Rijeci, od 18. srpnja 2017. godine do 19. listopada 2021. godine,
8. član Vijeća časti Sveučilišta u Rijeci, od 18. studenog 2014. do 17. studenog 2017. godine,
9. član Povjerenstva za reviziju Etičkog kodeksa Sveučilišta u Rijeci, od 8. veljače 2018. do 17. srpnja 2018. godine,
10. potpredsjednik Povjerenstva za akreditaciju studijskih programa Sveučilišta u Rijeci, od 14. srpnja 2009. do 17. srpnja 2015. godine,
11. član Stručnog vijeća Centra za studije Sveučilišta u Rijeci od 26. svibnja 2009. do 30. rujna 2017. godine,
12. potpredsjednik Povjerenstva za akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih

kvalifikacija i razdoblja studija Sveučilišta u Rijeci od 20. travnja 2006. do 19. travnja 2011. godine.

Članstva u upravljačkim tijelima

1. član Upravnog odbora Zaklade Hrvatskih komore ovlaštenih inženjera geodezije, od 28. prosinca 2020. godine do 25. travnja 2025. godine,
2. član Izvršnog odbora Znanstvenog vijeća za državnu upravu, pravosuđe i vladavinu prava Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti, od 8. prosinca 2017. godine nadalje,
3. član Upravnog odbora Hrvatske udruge za poredbeno pravo od 2012. do 20. prosinca 2017. godine.

Članstva u strukovnim udruženima

1. član Znanstvenog vijeća za državnu upravu, pravosuđe i vladavinu prava Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti, od 28. lipnja 2017. godine nadalje,
2. član Akademije pravnih znanosti Hrvatske, od 2005. godine nadalje.

ORGANIZACIJSKE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE

1. pomoćnik rektora Sveučilišta u Rijeci za pravna pitanja, od 9. veljače 2026. godine nadalje;
2. posebni savjetnik ministra znanosti i obrazovanja za provedbu strateškog plana „Modernizacija visokog obrazovanja“, od 1. lipnja 2023. do 17. svibnja 2024. godine;
3. prodekan za poslovne odnose Pravnog fakulteta u Rijeci, od 1. listopada 2017. godine do 30. rujna 2023. godine;
4. pomoćnik rektora Sveučilišta u Rijeci za organizacijsko-pravne aspekte, od 1. srpnja 2013. godine do 27. travnja 2017. godine;
5. prodekan za stručni studij Pravnog fakulteta u Rijeci, od 1. listopada 2008. godine do 30. rujna 2017. godine;
6. voditelj Upravnog studija Rijeka i Upravnog studija Otočac Pravnog fakulteta u Rijeci, od 1. listopada 2005. do 30. rujna 2008. godine;
7. predstojnik Upravnog odjela Veleučilišta u Rijeci, od 1. listopada 1999. godine do 30. rujna 2005. godine;
8. tajnik Kluba diplomiranih pravnika Pravnog fakulteta u Rijeci, od 1. rujna 1999. do 30. kolovoza 2003. godine.

TEHNIČKE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE

- rad na računalu
- poznavanje osnovnih korisničkih alata (MS Word, Excel, Power Point, Outlook, Explorer i sl.)

UMJETNIČKE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE

- Fotografija
- Kazalište

VOZAČKA DOZVOLA

da (B kategorija)

NAGRADE I PRIZNANJA

1. Priznanje Zaklade dr. sc. Jadranko Crnić za objavljenu knjigu od značenja za unapređenje pravne struke u 2012. godini za knjigu Đerđa, Dario, Šikić, Marko, „Komentar Zakona o upravnim sporovima“, Novi informator, Zagreb, 2012.
2. Zahvalnica Sveučilišta u Rijeci za najbolje ocjenjenoga nastavnika na studentskoj anketi Pravnog fakulteta u Rijeci u ak. god. 2014./15. i osobit doprinos nastavnom radu sa studentima.

ZNANSTVENI I STRUČNI PROJEKTI

1. Znanstveni projekt „Proširenje Europske unije i kretanje radne snage“, projekt br. 0115020 financiran od Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta RH, trajanje projekta: 2002.-2006.; uloga u projektu: suradnik – član istraživačkog tima;
2. Međunarodni kompetitivni znanstveni projekt „Jean Monnet Chair: European

	Public Law – New Challenges after the Reform Treaty”, projekt financiran od Europske komisije u okviru programa Lifelong Learning, Jean Monnet Programme, Key Activity 1, Grant Agreement No. 2008-2657 od 23.10.2008., trajanje projekta: 2008. – 2013.; uloga u projektu: key staff member – član istraživačkog tima;
	3. Međunarodni kompetitivni znanstveni projekt „Jean Monnet Inter-University Centre of Excellence Opatija”, projekt financiran od Europske komisije u okviru programa Lifelong Learning, Jean Monnet Programme, Key Activity 1; Grant Agreement No. 2010-3344 od 21.09.2010., trajanje projekta: 2010. – 2013.; uloga u projektu: key staff member – član istraživačkog tima;
	4. Kompetitivni znanstveni projekt „Perspectives of maintaining the social state: towards the transformation of social security systems for individuals in personalized medicine”, projekt br. IP-11-2013-5709, znanstveno-istraživački projekt financiran od Hrvatske zaklade za znanost; trajanje projekta: 2014.-2018.; uloga u projektu: član istraživačke grupe.
	5. Znanstveni projekt „EU Administrative Law and its Impact on the Public Administration Reform and Integration into the EU administrative space of the SEE Countries” financiran od South East European Law School Network; trajanje projekta: 2014; uloga u projektu: sudionik u projektu.
	6. Kompetitivni stručni projekt „Iurisprudentia - Unaprjeđenje kvalitete obrazovanja na pravnim fakultetima osječkog, riječkog i splitskog sveučilišta”, projekt HR.3.1.15-0047 financiran od Europskog socijalnog fonda; trajanje projekta: 2015.- 2016.; uloga u projektu: član projektnog tima.
	7. Projekt „Providentia Studiorum Iuris: Unaprjeđenje kvalitete studiranja na pravnim fakultetima u Hrvatskoj”, projekt UP.03.1.1.03.0044 financiran od Europskog socijalnog fonda, Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2014 – 2020, Provedba Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO) na razini visokog obrazovanja; trajanje projekta: 2019.- 2022.; uloga u projektu: voditelj projekta.

NASTAVNIČKA MOBILNOST

1. Od 19. do 23. ožujka 2018. godine održano šest sati predavanja na Pravnom fakultetu Karlovog sveučilišta u Pragu u okviru programa CEEPUS III Mobility Grant, Academic year 2017/18.

OBJAVLJENI RADOVI

Knjige:

1. „Opći upravni postupak u Republici Hrvatskoj”, Inženjerski biro, Zagreb, 2010. (sveučilišni udžbenik)
2. „Upravni postupak”, Veleučilište u Rijeci, Rijeka, 2011. (visokoškolski udžbenik)
3. „Zbirka presuda Europskog suda (Izbor recentne prakse)”, Inženjerski biro, Zagreb, 2011., koautor i urednik s Nadom Bodiroga-Vukobrat i Anom Pošćić
4. „Komentar Zakona o upravnim sporovima”, Novi informator, Zagreb, 2012., koautor s Markom Šikićem (priručnik)
5. „Osnove upravnog prava Europske unije”, Pravni fakultet u Rijeci, Rijeka, 2012. (sveučilišni udžbenik)
6. „Upravni spor”, Pravni fakultet u Rijeci, Rijeka, 2017. (sveučilišni udžbenik)

Poglavlje u knjizi:

1. „Administrative Law in Croatia”, u *Administrative Law in the Balkans: Case studies of comparative administrative law in Albania, Bulgaria, Croatia, Serbia and Slovenia* (ed. Scarciglia, Roberto), Cedam, Trieste, 2012.
2. „Chapter 4.: Republic of Croatia”, u *Codification of Administrative Procedure* (ed. Auby, Jean-Bernard), Bruylant, Bruxelles, 2014.
3. „Chapter IV. Croatia”, u *Administrative Proceedings in the Habsburg Succession Countries* (ed. Kmiecik, Zbigniew), Łódź University Press, Wolters Kluwer Polska, Łódź-Warszawa, 2021., str. 89-105.
4. „Chapter XV. Legal Protection from Acts of Disposal in the Legal System of the Republic of Croatia”, u *Contemporary Concepts of Administrative Procedure: between legalism and pragmatism* (ed. Kmiecik, Zbigniew), Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, Wolters Kluwer, Łódź-Warszawa, 2023., str. 239-254.
5. „Administrative Silence in the Republic of Croatia”, u *Administrative Silence* (ed.

Aberastury, Pedro), Intersentia, Cambridge, 2023., str. 113-136.

Uredničke knjige:

1. „Zbirka presuda Europskog suda (Izbor recentne prakse)“, Inženjerski biro, Zagreb, 2011., koautor i kourednik s Nadom Bodiroga-Vukobrat i Anom Pošćić
2. „Administrative Dispute in the Central and Eastern European States“, Pravni fakultet u Rijeci, Visoki upravni sud Republike Hrvatske, Rijeka, 2021., koautor i kourednik s Antom Galićem, Danom Dobrić Jambrović i Joannom Wegner
3. „Primjena načela europskog prava u nacionalnom upravnom pravu“, Pravni fakultet u Rijeci, Hanns Seidel Stiftung, Rijeka, 2025., str. 95-117., koautor i kourednik s Anom Pošćić i Adrijanom Martinović

Izabrani članci:

1. „Neka rješenja novog uređenja upravnog spora u Hrvatskoj“, u *Zbornik radova Pravnog fakulteta u Splitu*, god. 47 (2010), br. 1., str. 65-92. (pregledni znanstveni rad)
2. „Postupak ostvarivanja prava na pristup informacijama kao posebni upravni postupak“, u *Hrvatska pravna revija*, god. 11 (2011), br. 1, str. 25-30. u koautorstvu s Aleksandra Popovski, mag. iur. (pregledni znanstveni rad)
3. „Upravni ugovori“, u *Pravo u gospodarstvu*, god. 50, sv. 1, 2011., str. 351-384. (izvorni znanstveni rad)
4. „Aktualna pitanja pravnog uređenja upravnih ugovora u hrvatskom pravu“, u *Zbornik radova Pravnog fakulteta u Splitu*, god. 48 (2011), br. 3, str. 475-486. (izvorni znanstveni rad) u koautorstvu s dr. sc. Damir Aviani
5. „Praktični problemi primjene novog Zakona o upravnim sporovima“, u *Pravo u gospodarstvu*, god. 51, sv. 1, 2012., str. 389-430. (izvorni znanstveni rad)
6. „Pravila upravnog postupka u europskom pravu“, u *Zbornik Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci*, vol. 33 (2012), br. 1., str. 109-144. (izvorni znanstveni rad)
7. „Uniformno tumačenje i primjena prava te jedinstvenost sudske prakse u upravnom sudovanju“, u *Zbornik radova Pravnog fakulteta u Splitu*, god. 49 (2012), br. 2, str. 369-394. (izvorni znanstveni rad) u koautorstvu s dr. sc. Damir Aviani
8. „Upravni ugovor u hrvatskome pravnom sustavu – regulacija i prostor za poboljšanje“, u *Sveske za javno pravo*, vol. 3 (2012), br. 8., str. 3-11.
9. „Issues Related to the Statutory Regime of Regulatory Agencies in the Republic of Croatia“, u *Regulierungsagenturen im Spannungsfeld von recht und Ökonomie*, Verlag dr. Kovač, Hamburg, 2012., str. 45-66. u koautorstvu s dr. sc. Sanja Barić
10. „Zaštita legitimnih očekivanja u upravnom pravu“, u *Zbornik Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci*, vol. 34 (2013), br. 1., str. 83-113. (izvorni znanstveni rad)
11. „Učinak europskih pravnih pravila na pravno normiranje upravnog postupka u Hrvatskoj“, u *Zbornik radova Pravnog fakulteta u Splitu*, god. 50 (2013), br. 2., str. 393-427. (izvorni znanstveni rad)
12. „Nastanak i temeljni instituti novog Zakona o upravnim sporovima“, u *Europeizacija upravnog sudovanja u Hrvatskoj*, Institut za javnu upravu, Zagreb, 2014., str. 93-122. (pregledni znanstveni rad) u koautorstvu s dr. sc. Zoran Pičuljan
13. „Utjecaj sudske prakse Suda Europske unije na hrvatsko upravno pravo“, u *Zbornik Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci*, vol. 35 (2014), br. 1., str. 119-145. (izvorni znanstveni rad) u koautorstvu s Aleksandrom Popovski, mag. iur.
14. „Žalba u upravnom sporu“, u *Zbornik radova Pravnog fakulteta u Splitu*, god. 51 (2014), br. 2, str. 339-362. (pregledni znanstveni rad) u koautorstvu s Antom Galićem
15. „Izvršenje upravnosudskih odluka u hrvatskom i usporednom pravu“, u *Zbornik radova Pravnog fakulteta u Splitu*, god. 52 (2015), br. 1, str. 131-157. (izvorni znanstveni rad)
16. „Ugovor o koncesiji u hrvatskom pozitivnom pravu“, u *Godišnjak 22: Aktualnosti hrvatskog zakonodavstva i pravne prakse*, Organizator, Zagreb, 2015, str. 349-393. (izvorni znanstveni rad)

17. „Načelo razmjernosti u donošenju upravnih odluka“, u *Zborniku Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci*, vol. 37 (2016), br. 1., str. 175-200. (izvorni znanstveni rad)
18. „Nadzor nad radom izvršnih i upravnih tijela jedinica lokalne samouprave u Hrvatskoj“, u *Zborniku radova Pravnog fakulteta u Splitu*, god. 53 (2016), br. 1, str. 165-205. (izvorni znanstveni rad) u koautorstvu s dr. sc. Teodorom Antićem
19. „Pravni okvir korištenja nekih oblika financijske imovine u Republici Hrvatskoj“, u *Zborniku radova Pravnog fakulteta u Splitu*, god. 54 (2017), br. 1, str. 121-158. (izvorni znanstveni rad)
20. „Izrada pravnih propisa u Hrvatskoj – studija slučaja“, u *Zborniku Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci*, vol. 38 (2017), br. 1., str. 93-130. (izvorni znanstveni rad) u koautorstvu s dr. sc. Teodorom Antićem
21. „Upravni spor kao jamstvo zakonitosti rada uprave“, u *Upravno sudovanje u Hrvatskoj*, Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti, Zagreb, 2018., str. 49-83., u koautorstvu s Antom Galićem
22. „Vladavina prava i legitimnost upravnih sudaca“, u *Zborniku radova Pravnog fakulteta u Splitu*, god. 56 (2019), br. 1, str. 125-156. (izvorni znanstveni rad) u koautorstvu s dr. sc. Borisom Ljubanovićem
23. „Kvaliteta propisa upravnog prava u Hrvatskoj: ocjena stanja i prijedlozi za unaprjeđenje“, u *Zborniku Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci*, vol. 40 (2019), br. 1., str. 113-145. (izvorni znanstveni rad)
24. „Non-jurisdictional forms of disposing an administrative matter: Croatian and Polish experiences“, u *Zborniku Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci*, vol. 41 (2020), br. 1., str. 41-67. (izvorni znanstveni rad) u koautorstvu s dr. sc. Joannom Wegner
25. „Influence of Comparative Law on the Legal Regulation of the Administrative Dispute in Croatia“, u *Administrative Dispute in the Central and Eastern European States*, Pravni fakultet u Rijeci, Visoki upravni sud Republike Hrvatske, Rijeka, 2021., str. 37-59.
26. „Metoda postupanja u upravnom postupku u odnosu na metodu postupanja u upravnom sporu i saznanja istine o činjenicama“, u *Zborniku Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci*, vol. 42 (2021), br. 2., str. 419-432. (pregledni znanstveni rad) u koautorstvu s dr. sc. Borisom Ljubanovićem.
27. „Pravila izrade pravnih propisa u hrvatskom i usporednom pravu“, u *Zborniku Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci*, vol. 43 (2022), br. 3., str. 717-736. (prethodno priopćenje) u koautorstvu s Paulom Šamanić, mag.iur.
28. „Pravna zaštita od odluka javnopravnih tijela“, u *Reforma upravnog sudovanja: deset godina poslije*, Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti, Zagreb, 2023., str. 61-94. (izvorni znanstveni rad).
29. „The Application of Algorithms and Artificial Intelligence in Croatian Public Administration“, u *The Italian Journal of Public Law*, vol. 17 (2025), no. 2, str. 564-587., u koautorstvu s dr. sc. Danom Dobrić Jambrović.
30. „Modernizacija upravnog postupka u Republici Hrvatskoj“, u *Primjena načela europskog prava u nacionalnom upravnom pravu*, Pravni fakultet u Rijeci, Hanns Seidel Stiftung, Rijeka, 2025., str. 95-117.

U Rijeci, 12. ožujka 2026. godine.

VLASTORUČNI POTPIS



KLASA: 032-01/26-01/10

URBROJ: 2170-137-004-01-26-4

Rijeka, 23. srpnja 2026. godine

Na temelju članka 20. st. 1. a sukladno članku 25. Pravilnika Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija Sveučilišta u Rijeci (KLASA: 030-01/24-01/1; URBROJ: 2170-137-004-01-24-1 od 1. ožujka 2024. g.), na temelju članka 21. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („NN“br. 119/22), na temelju članka 23. Statuta Sveučilišta u Rijeci (KLASA: 030-01/25-01/07, URBROJ: 2170-137-01-25-1 od 28. ožujka 2025. godine, nakon provedenih izbora, Fakultetsko Vijeće Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija, na svojoj 52. sjednici održanoj dana 23. srpnja 2026. godine donijelo je slijedeću

ODLUKU**o izboru dekana Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija****Sveučilišta u Rijeci za mandatno razdoblje 2026.-2029. (od 20. prosinca 2026.g. do 19. prosinca 2029.g.)****I.**

Utvrđuje se kako je **prof. dr. sc. Patrizia Pošćić** izabrana za dekanicu Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija Sveučilišta u Rijeci na mandatno razdoblje od tri godine, **od 20. prosinca 2026.g. do 19. prosinca 2029.g.**

II.

Mandat dekanice iz točke I. ove Odluke traje **od 20. prosinca 2026. g. do 19. prosinca 2029. g.**

Životopis i program rada prof. dr. sc. Patrizije Pošćić čine sastavni dio ove Odluke.

III.

Ova odluka dostavlja se Senatu Sveučilišta u Rijeci.

IV.

Ova Odluka stupa na snagu s danom donošenja.

Obrazloženje:

Odlukom 49. sjednice Fakultetskog Vijeća od dana 18. lipnja 2026. godine (KLASA: 032-01/26-01/07, URBROJ: 2170-137-004-01-26-11) pokrenut je postupak izbora dekana Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija na mandatno razdoblje od tri godine, te je Imenovano Povjerenstvo za provedbu postupka izbora dekana u sastavu: Slobodan Beliga, predsjednik Povjerenstva, Gordan Đurović, član i Dejan Ljubobratović, član.

Sukladno članku 25. Pravilnika Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija Sveučilišta u Rijeci (KLASA: 030-01/24-01/1; URBROJ: 2170-137-004-01-24-1 od 1. ožujka 2024. g.), na temelju članka 23. Statuta Sveučilišta u Rijeci (KLASA: 030-01/25-01/07, URBROJ: 2170-137-01-25-1 od 28. ožujka 2025. godine, Povjerenstvo za provođenje postupka za izbor dekana, utvrdilo je kako se u otvorenom roku od 15 dana od dana imenovanja prijavu podnijela jedna kandidatkinja: prof. dr. sc. Patrizia Pošćić.

Povjerenstvo je utvrdilo da je kandidatkinja prof. dr. sc. Patrizia Pošćić zaposlena na Fakultetu informatike i digitalnih tehnologija Sveučilišta u Rijeci na znanstveno-nastavnom radnom mjestu redovitog profesora u trajnom izboru te je ujedno trenutno na položaju i funkciji dekanice Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija Sveučilišta u Rijeci.

Nadalje Povjerenstvo je utvrdilo da kandidatkinja ispunjava sve formalno-pravne uvjete za izbor dekana iz članka 25. Pravilnika Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija Sveučilišta u Rijeci, te je podnijelo svoje Izvješće o prispjelim prijavama u postupku izbora dekana Fakulteta, Vijeću Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija Sveučilišta u Rijeci.

Sukladno članku 25. st. 5. Pravilnika Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija Sveučilišta u Rijeci, dekan je 9. srpnja 2025.g. sazvao sjednicu Vijeća Fakulteta na kojoj je donesena odluka o utvrđivanju liste kandidata koji ispunjavaju uvjete za izbor dekana Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija, Sveučilišta u Rijeci za mandatno razdoblje od 2026. do 2029. godine (od 20. prosinca 2026. g. do 19. prosinca 2029. g.) Lista i program rada kandidatkinje iz točke I. ove Odluke objavljena je na *službenim web-stranicama Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija*.

Na sjednici Vijeća Fakulteta 23. srpnja 2026.g. imenovano je Povjerenstvo za izbor dekana u istome sastavu Slobodan Beliga, predsjednik Povjerenstva, Gordan Đurović, član i Dejan Ljubobratović, član, koje je provelo postupak izbora dekana.

Tajnim glasovanjem, utvrđeno je kako je **prof. dr. sc. Patrizia Pošćić** izabrana za dekanicu Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija Sveučilišta u Rijeci na mandatno razdoblje od tri godine, **od 20. prosinca 2026.g. do 19. prosinca 2029.g.**



Dostaviti:

1. Senatu Sveučilišta u Rijeci,
2. **prof. dr. sc. Patrizia Pošćić**,
3. Pismohrani, ovdje.

Prilozi:

1. Životopis i program rada prof. dr. sc. Patrizia Pošćić

prof. dr. sc. Patrizia Pošćić

Sveučilište u Rijeci

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija

Rijeka, 2. srpnja 2026. godine

Vijeće Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija

Povjerenstvo za izbor dekana

- o v d j e -

PROGRAM RADA ZA DEKANSKI MANDAT

2026. – 2029.

KANDIDATKINJE PROF. DR. SC. PATRIZIJE POŠĆIĆ

UVOD

Na Sveučilištu u Rijeci studirala sam od 1990. do 1995. godine od kada sam i zaposlena, najprije na Filozofskom fakultetu, zatim na Odjelu za informatiku i danas na Fakultetu informatike i digitalnih tehnologija. Od 2014. do 2020. godine obavljala sam dužnost pročelnice Odjela za informatiku, a od prosinca 2023. obavljam funkciju dekanice Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija. Na ponovnu kandidaturu za dekanicu Fakulteta motiviraju me iskustvo i želja da doprinesem daljnjem razvoju, povećanju ugleda i značaja Fakulteta, a pritom uzimajući u obzir i zalažući se za profesionalno zadovoljstvo svakog zaposlenika. Naravno, sve to ne bih činila sama, već uz pomoć i potporu svojih dosadašnjih prodekana koji su podržali moju kandidaturu za novi mandat. Svi znamo da smo od tekuće akademske godine potpisnici, zajedno s cijelim Sveučilištem, tzv. Programskih ugovora, tj. višegodišnjeg financiranja osnovne, razvojne i izvedbene proračunske komponente za razdoblje 2025. – 2029. te da nam predstoji jedno novo razdoblje u samom djelovanju sastavnice. S obzirom da smo kao sadašnja uprava sudjelovali u pregovorima prije sklapanja samih ugovora, mislimo da smo najpozvaniji i za njihovo provođenje te svo potrebno izvještavanje u ovom prvom ciklusu.

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija (Fakultet) je sastavnica Sveučilišta u Rijeci (Sveučilište) bez pravne osobnosti pa njegovo vođenje zahtijeva kvalitetnu i tijesnu suradnju s upravom i službama Sveučilišta, čiji rad i funkcioniranje dobro poznajem iz svog dugogodišnjeg iskustva i suradnje s nekoliko uprava Sveučilišta, uključujući i trenutnu. Kao i za vrijeme prethodnih mandata kao pročelnice i dekanice, zauzimat ću se za interese Fakulteta, izbjegavajući pritom konflikte u i izvan kolektiva. Kao kandidatkinja za dekanicu Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija u narednom trogodišnjem razdoblju, u svome prijedlogu programa rada polazim od ostvarenih rezultata Fakulteta, potpisanog Programskog ugovora te dokumenta Strategija Sveučilišta u Rijeci 2021. – 2025. koja je produžena na 2026. godinu.

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija formalno je osnovan u siječnju 2022. godine preimenovanjem tadašnjeg Odjela za informatiku. Međutim, njegovi korijeni u razvoju nastavne i znanstvene djelatnosti iz područja informatike sežu još u 1986. godinu kada je osnovan Zavod za informatiku, kasnije preimenovan u Odsjek za informatiku na Filozofskome fakultetu u Rijeci, a svoj pravi zamah u razvoju dostiže 2008. godine odvajanjem u zasebnu sastavnicu Sveučilišta u Rijeci – Odjel za informatiku. U ovom trenutku smatram da je Fakultet, uz podršku Sveučilišta u smislu ojačavanja administrativnog poslovanja, spreman za stjecanje pravne osobnosti i jedan od glavnih ciljeva u novom mandatu bit će upravo stjecanje statusa samostalne sastavnice Sveučilišta.

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija, kao sveučilišna sastavnica, ima za svoje temeljne djelatnosti ustrojavanje i izvođenje sveučilišnih studija u području informatike, razvitak znanstveno-istraživačkoga i stručnoga rada u znanstvenom polju informacijskih znanosti i znanstvenom polju računarstva te ostale aspekte djelatnosti određene pravnim aktima Sveučilišta u Rijeci i samog Fakulteta.

Prijedlog programa rada podijeljen je u nekoliko dijelova koji pokrivaju osnovne djelatnosti Fakulteta, a to su 1) učenje i poučavanje, 2) istraživanje, 3) transfer znanja i regionalna uključenost te 4) internacionalizacija. Ove dijelove nužno je sagledavati kao jedinstvenu cjelinu, budući da se i realizacija postavljenih ciljeva međusobno uvjetuje i isprepliće. S obzirom da je ideja ovog programa nastavak rada dosadašnje uprave, na kraju svakog poglavlja pregledno su prikazane aktivnosti iz prethodnog mandata s opisom njihove realizacije. Te je dan popis planiranih aktivnosti u narednom mandatu.

1. UČENJE I POUČAVANJE

1.1. STUDIJI I NASTAVA

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija organizira i izvodi:

- Sveučilišni prijediplomski studij Informatika,
- Sveučilišni diplomski studij Informatika u dva modula: modul Poslovna informatika i modul Inteligentni i interaktivni sustavi,
- Sveučilišni diplomski studij Informatika - nastavnički smjer, te
- Doktorski studij Informatika.

Fakultet organizira i izvodi Razlikovni prijediplomski program informatike te još 3 programa cjeloživotnog obrazovanja koji rezultiraju mikrokvalifikacijom: Primjena umjetne inteligencije i računarstva u biotehnologiji, Jezični i prevoditeljski alati te Osnove dizajna i razvoja računalnih igara.

Nastavnici Fakulteta sudjeluju i u izvođenju nastave na studijskim programima drugih sastavnica Sveučilišta u Rijeci poput Fakulteta za matematiku, Fakulteta za fiziku, Fakulteta biotehnologije i razvoja lijekova, studija Politehnike i drugih.

U travnju 2021. godine Fakultet (tadašnji Odjel) bio je u postupku reakreditacije Agencije za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Taj je postupak vrlo uspješno proveden te je Fakultet u ocjeni kvalitete po svim kriterijima dobio vrlo visoke ocjene, a u konačnici su izdane i potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja te znanstvene djelatnosti. U ovom trenutku Fakultet je u fazi izrade samoanalize za novi ciklus reakreditacije koji će biti proveden krajem ove kalendarske godine. Kao rezultat dosadašnjeg i budućeg zajedničkog djelovanja, sigurna sam da ćemo zadržati visoku razinu kvalitete u svim aspektima rada i djelovanja.

U proteklom razdoblju inovirani su i osuvremenjeni studijski programi na svim razinama: na prijediplomskoj i diplomskoj razini uvedeni su novi izborni kolegiji kojima se obuhvaćaju novi trendovi i potrebe tržišta rada, te su izvršena sva potrebna usklađenja programa koja nisu podložna provedbi inicijalne akreditacije pred AZVO-om, poput promjene nositelja kolegija, uvjeta upisa na kolegij, praćenja rada studenata i sl. Praćenje trendova i potreba tržišta rada bit će i dalje temeljne vodilje u unaprjeđivanju svih studijskih programa i njihovom kontinuiranom poboljšavanju. Pritom je obveza dekana sustavno praćenje kvalitete i uspješnosti izvođenja studija na temelju institucijskog sustava praćenja kvalitete studija, usklađenog sa Sustavom praćenja kvalitete i uspješnosti Sveučilišta u Rijeci. Rezultati praćenja kvalitete omogućit će planiranje mjera za uklanjanje utvrđenih nedostataka i daljnje unaprjeđenje nastave. U svrhu transparentnosti i povećanja kvalitete doktorskog studija, povećan je broj članova Vijeća doktorskog studija s tri na pet članova kako bi se ravnomjerno zastupila područja istraživanja. Šefovi katedri i laboratorija aktivno su bili uključeni u analizu i reviziju studijskih programa na svim razinama, a to će se nastaviti i dalje.

Za postizanje kvalitetnog studija i nastavnog procesa, važan je i odabir, obrazovanje i zadržavanje dobrih studenata informatike. Stoga dekan ima obvezu voditi brigu o sustavu klasifikacijskoga postupka usklađenoga s državnom maturom, voditi brigu o uspješnosti studiranja (analizirati i otkloniti uzroke nekvalitetnog, neefikasnog i predugog studiranja, kao i odustanka od studija), poduzeti mjere za povećanje prolaznosti studenata uz zadržavanje kriterija kvalitete studiranja te za povećanje broja studenata koji diplomiraju u roku, pratiti i unaprjeđivati kvalitetu nastave i učenja kroz odgovarajuće vrednovanje i stručno usavršavanje nastavnika, te osigurati mobilnost stanovitoga broja nastavnika i studenata. Pritom je od iznimne važnosti osmisliti i provoditi mjere za promociju Fakulteta i svih studija široj javnosti. U proteklom mandatu veliku ulogu u promociji imao je Odbor za marketing i odnose s javnošću, koji je u suradnji s upravom proveo niz mjera i aktivnosti za popularizaciju Fakulteta, od brendiranja i izgradnje profesionalnog i ujednačenog vizualnog identiteta, do prisustva na svim društvenim platformama, sajmovima obrazovanja i dr.

Aktivnost u mandatu 2024. – 2026.	Ostvarenost
daljnje inoviranje i unaprjeđivanje postojećih studijskih programa te usklađivanje s HKO-om	DA
povećanje broja izbornih kolegija na prijediplomskom i diplomskom studiju sukladno postojećim studijskim programima, mogućnostima i opterećenju nastavnika	DA
analiza mogućnosti izvođenja online studija na engleskom jeziku	djelomično
poticanje kontinuiranog stručnog usavršavanja nastavnika	DA
pojačana promocija studijskih programa na državnoj razini kao i u inozemstvu, s ciljem privlačenja većeg broja studenata na svim razinama i na svim smjerovima/modulima studija	DA
angažiranje tvrtke za profesionalnu izgradnju vizualnog identiteta	DA

Planirane aktivnosti u narednom mandatu:

- nastaviti inoviranje i unaprjeđivanje postojećih studijskih programa u odnosu na potrebe tržišta rada,
- analizirati mogućnosti izvođenja online studija i studija na engleskom jeziku te ih, ako kapaciteti Fakulteta dopuste, razviti,
- sustavno planirati i poticati kontinuirano stručno usavršavanje nastavnika u nastavničkim i stručnim kompetencijama,
- nastaviti promociju studijskih programa na regionalnoj, državnoj i međunarodnoj razini.

1.2. STUDENTI

Najveće bogatstvo i glavni razlog postojanja Fakulteta, ali i potvrda dobrog rada i uspješnosti su naši studenti. Oni predstavljaju najvažniju komponentu u promišljanju ovoga programa rada. Završetkom pojedinog studija u izvedbi Fakultetu, oni moraju postati u profesionalni i moralni stručnjaci u području informatike i zbog toga zaslužuju maksimalno poticajne radne i životne uvjete koji će osigurati visoke standarde obrazovanja, a time i njihova profesionalnog razvoja. Studenti su ravnopravni dionici visokoobrazovnog sustava i kao takvi trebaju i ravnopravno sudjelovati u donošenju važnih odluka Fakulteta.

Stalna briga za ostvarivanje što kvalitetnijeg načina studiranja studenata mora biti obveza Fakulteta. Jedan od načina na koji se to može postići je uvid u studentsku percepciju kvalitete programa i nastave kroz aktivno sudjelovanje u svim aspektima praćenja kvalitete studija i same nastave, uključujući ispunjavanje studentskih anketa o nastavi i nastavnicima, sudjelovanju u istraživanju zadovoljstva modulima, istraživanju zadovoljstva studijem, izmjenama i dopunama studijskih programa i sl.

Nadalje, Fakultet će nastaviti napore u održavanju i razvoju studentskog standarda te uspostaviti što je moguće kvalitetniju infrastrukturu u osiguranju društvenih i sportskih aktivnosti svojih studenata, uključujući i financiranje studentskih projekata s ciljem obogaćivanja profesionalnog, kulturnog i društvenog života studenata tijekom studija.

Osim nastavnih aktivnosti, uprava Fakulteta poticat će i podupirati izvannastavne aktivnosti studenata (svi oblici studentskog aktivizma, volonterskog rada, znanstvenog i stručnog istraživanja, organiziranje i sudjelovanje u društvenim, sportskim, stručnim ili znanstvenim skupovima). Nastojat ćemo, u suradnji sa Studentskim zborom Fakulteta, uključiti što veći broj studenata u nabrojane aktivnosti. S početkom nove akademske godine konstituirat će se i novi sastav Studentskog zbora Fakulteta te ćemo, sigurna sam, nastaviti uspješnu suradnju s novim vodstvom studenata, kao što smo to činili i do sada. Sve planirane aktivnosti vezane za studente ostvarene su u tekućem mandatu, ali s njihovom realizacijom ćemo nastaviti i dalje:

Aktivnost u mandatu 2024. – 2026.	Ostvarenost
poticanje djelatnosti studentskih predstavnika koji su delegirani kao članovi Vijeća Fakulteta ili u pojedinim povjerenstvima	DA
poticanje studenata na sudjelovanje u nastavnim, stručnim i znanstvenim aktivnostima nastavnika Fakulteta	DA
poticanje studenata na aktivno sudjelovanje u unaprjeđenju kvalitete studijskih programa i nastave	DA
poticanje i stvaranje uvjeta za provedbu mobilnosti studenata	DA
razvijanje kod studenata osjećaja pripadnosti Fakultetu i odgovornosti prema struci	DA
poticanje višeg standarda studiranja i studentskog života uključujući sportske, zabavne i kulturne aktivnosti	DA

Planirane aktivnosti u narednom mandatu:

- **nastaviti poticanje angažiranog sudjelovanja studentskih predstavnika koji su delegirani kao članovi različitih povjerenstava Fakulteta,**
- **održavati suradnju sa studentima za sudjelovanje u nastavnim, stručnim i znanstvenim aktivnostima nastavnika Fakulteta,**
- **snažnije uključivati studente u postupke unaprjeđenja kvalitete studijskih programa i nastave na Fakultetu,**
- **stvarati preduvjete za povećanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata,**
- **njegovati etičnosti u studiranju, istraživanju i stručnom radu, a u svjetlu odgovorne primjene suvremenih digitalnih alata,**
- **osiguravati viši standard studiranja i studentskog života, uključujući stručne, sportske, kulturne i zabavne aktivnosti, kroz prijavu i provedbu studentskih projekata.**

2. ISTRAŽIVANJE

Fakultet informatike i digitalnih tehnologija danas ima 19 djelatnika na znanstveno-nastavnim radnim mjestima, 3 djelatnika na nastavnim radnim mjestima i 7 djelatnika na suradničkim radnim mjestima (1 viši asistent i 6 asistenata). S tim brojem ne možemo biti zadovoljni i nastojat ćemo i dalje, gdje god i kad god je to moguće, u okviru ili izvan Programskih ugovora, zagovarati i raditi na zapošljavanju novih, poglavito mladih ljudi u suradnji sa Sveučilištem u Rijeci, Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih te gospodarstvom.

Nastavnici Fakulteta intenzivno se bave znanstvenim radom te tako stječu uvjete za znanstvena napredovanja i to u dva područja/polja: društveno područje, polje informacijske znanosti i tehničko područje, polje računarstvo. Djelatnici su prema svojim znanstvenim afinitetima i sudjelovanjima na projektima grupirani u laboratorije. S obzirom na veličinu našeg Fakulteta potrebno je poticati suradnju između laboratorija i „okrupnjavanje“ projekata. Nedavno je Vijeće Fakulteta donijelo novi Strateški program znanstvenih istraživanja Fakulteta za razdoblje 2026. – 2029. koji obuhvaća aktivnosti i vrijednosti koje, oslanjajući se na dosadašnje rezultate razvoja Fakulteta, stvaraju temelje za njegov daljnji napredak i jačanje položaja vodeće visokoškolske ustanove u regiji u području informacijskih znanosti. Istodobno, program pruža djelatnicima mogućnost za profesionalni i osobni razvoj.

Još od 2015. godine na Fakultetu postoji „fond“ za znanstveno usavršavanje nastavnika u vidu novčanog iznosa koji svaki nastavnik ima na raspolaganju za svoj znanstveno-istraživački rad. To je dobro prihvaćena mjera koja djeluje stimulirajuće na znanstveno istraživački rad i potrebno je i dalje nastaviti s takvom praksom. Također, od 2019. godine uvedena je i stimulacija znanstvenika za objavu znanstvenih radova koji se referenciraju u značajnim bazama podataka, publiciranje znanstvenih monografija, udžbenika i drugih publikacija (klasična i e-izdanja) te prijavljivanje različitih znanstvenih projekata. Djelatnici Fakulteta aktivno sudjeluju kao partneri ili voditelji na nizu znanstvenih projekata što je pridonijelo boljem pozicioniranju Fakulteta u javnosti i akademskoj zajednici. Naime, nikada nismo imali veći broj „velikih“, tzv. kompetitivnih, projekata nego što ih imamo danas. Djelatnici će se i dalje poticati na još veći angažman na znanstvenim i stručnim projektima, s naglaskom na projekte kompetitivnog tipa te projekte povezane s gospodarstvom. To je neophodno kako bi Fakultet povećao znanstvenu produktivnost i prepoznatljivost i time se još bolje pozicionirao unutar riječkog istraživačkog sveučilišta te

ostalih sveučilišta u zemlji i šire.

Aktivnost u mandatu 2024. – 2026.	Ostvarenost
donošenje godišnjeg zajedničkog plana znanstvenog i stručnog usavršavanja djelatnika na osnovu usklađivanja planiranih aktivnosti pojedinih djelatnika	DA
revidiranje kriterija za nagrađivanje i stimulaciju znanstveno-istraživačkog rada	DA
poticanje nastavnika za prijavu znanstveno-istraživačkih projekata (na taj način omogućit će se i povećanje broja mladih istraživača)	DA
poticanje i podupiranje objavljivanja radova u međunarodno priznatim časopisima	DA
poticanje publiciranja sveučilišnih udžbenika (klasična i e-izdanja)	DA
intenziviranje međunarodne suradnje sudjelovanjem u međunarodnim znanstvenim projektima, na međunarodnim znanstvenim skupovima, članstvom u međunarodnim asocijacijama te mobilnošću nastavnika i studenata	DA
provedba internih znanstvenih radionica u svrhu poticanja znanstveno-istraživačkog rada	DA
definiranje radne skupine za pokretanje vlastitog znanstvenog časopisa	NE

Planirane aktivnosti u narednom mandatu:

- nastaviti sustavno planiranje znanstvenog i stručnog usavršavanja djelatnika,
- kontinuirano nagrađivati i stimulirati znanstveno-istraživački rad,
- intenzivirati znanstveni rad (znanstveno-istraživački projekti, znanstveni skupovi, članstva u domaćim i međunarodnim asocijacijama i udrugama, mobilnost djelatnika za znanstveno-istraživački rad) i valorizirati znanstvenu izvrsnost djelatnika (stimulirati prijave kompetitivnih znanstveno-istraživačkih projekata, objave radova u časopisima s visokim faktorom odjeka, podupirati objave u publikacijama s otvorenim pristupom),
- poticati publiciranja sveučilišnih udžbenika (klasična i e-izdanja),
- definirati radnu skupinu za pokretanje vlastitog znanstvenog časopisa.

3. TRANSFER ZNANJA I REGIONALNA UKLJUČENOST

Iako je primarna zadaća Fakulteta izvođenje studija i znanstveno-istraživački rad, potrebno je poticati i stručne te interdisciplinarne projekte financirane iz fondova Europske unije, gospodarstva i javnog sektora. Smatram da dobra suradnja i transfer znanja s gospodarstvom može uvelike pomoći u jačanju prepoznatljivosti Fakulteta te osiguravanju veće kompetentnosti i konkurentnosti naših studenata prilikom zapošljavanja. Također, takvim projektima jačaju se kompetencije i primjenjiva znanja naših djelatnika (pogotovo asistenata), ali isto tako ti projekti mogu biti važan izvor financijskih sredstava koja omogućavaju financiranje mladih istraživača i iskusnih znanstvenika u uvjetima nedostatnih sredstava iz proračuna Republike Hrvatske i drugih izvora.

Dobar način transfera znanja je i već uspostavljena dugogodišnja praksa održavanja gostujućih predavanja stručnjaka iz gospodarstva za sve zainteresirane djelatnike i studente koja će se i dalje poticati, kao i sudjelovanje studenata i djelatnika u aktivnostima popularizacije znanosti na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Koliko god situacija bude dozvoljavala raditi ću i zalagati se za angažiranje novih djelatnika. Svi smo svjesni jaza između plaća u javnom i privatnom IT sektoru i tu sigurno kao Fakultet teško možemo konkurirati. Međutim, možemo donijeti određene mjere za privlačenje i zadržavanje kadra, poput fleksibilnosti radnog vremena, potencijalnog rada na daljinu, usavršavanja djelatnika u suradnji s gospodarstvom i sličnih poticajnih uvjeta rada. Cilj je o ovome svakako dobro promisliti i definirati zadovoljavajuće uvjete za cijeli kolektiv, u okviru zakonskih regulativa.

Potrebno je povećati proračun Fakulteta prihodima koji dolaze izvan Državnog proračuna razvijanjem obrazovnih, istraživačkih i stručnih usluga koje će se nuditi na tržišnim načelima (razni tečajevi, programi cjeloživotnog obrazovanja, mikrokvalifikacije, ljetne škole, projekti za tržište rada i sl.) te na taj način doprinijeti regionalnom razvoju.

Aktivnost u mandatu 2024. – 2026.	Ostvarenost
kontinuirano obnavljanje potrebne računalne i programske opreme	DA
poticanje prijavljivanja znanstvenih i stručnih projekata	DA
planiranje mjera za privlačenje i zadržavanje kadra	DA
povećanje proračuna vlastitim sredstvima	DA
jača suradnja s gospodarstvom (kroz projekte i studentsku praksu)	DA

Planirane aktivnosti u narednom mandatu:

- nastaviti osuvremenjivanje računalne i programske opreme za izvedbu nastave i znanstveno-istraživačkih aktivnosti,
- ojačavati suradnju s gospodarstvom kroz poticanje zajedničkih prijava stručnih i istraživačkih projekata te transfer znanja i tehnologija,
- povećati broj i kvalitetu suradnje s tvrtkama iz sektora informacijsko-komunikacijskih tehnologija radi ostvarivanja studentske prakse, provedbe projektnog/problemskog rada i rješavanja problema iz realnog sektora kroz izradu završnih i diplomskih radova,
- analizirati i unaprjeđivati postojeće programe cjeloživotnog obrazovanja te poticati

prijave novih s ciljem zadovoljavanja potreba tržišta rada i povećanja vlastitih prihoda.

4. INTERNACIONALIZACIJA

Posljednjih godina primjećuje se povećana dolazna i odlazna mobilnost studenata te nastavnog i nenastavnog osoblja što će se i dalje poticati. U prilog tome, u planu je povećanje broja kolegija koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku, pri čemu će se voditi računa o adekvatnom stimuliranju nastavnika koji će se uključiti u izvedbu tih kolegija. Kako je naše Sveučilište član YUFE i YERUN mreža, ovo će biti dobra osnova za daljnje poticanje djelatnika i studenata na aktivno uključivanje u spomenute mreže.

Aktivnost u mandatu 2024. – 2026.	Ostvarenost
poticanje mobilnosti djelatnika i studenata	DA
povećanje broja kolegija koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku	djelomično
poticanje aktivnog uključivanja djelatnika i studenata u YUFE i YERUN mreže	DA

Planirane aktivnosti u narednom mandatu:

- **poticati odlazne i dolazne znanstvene i nastavne mobilnosti djelatnika,**
- **osiguravati postupno povećanje broja kolegija koji se nude i izvode na engleskom jeziku za dolazne studente,**
- **poticati aktivno uključivanje djelatnika i studenata u izvedbu studija i aktivnosti YUFE i YERUN mreža,**
- **poticati prijave za organizaciju i izvedbu kombiniranih intenzivnih programa (*engl. Blended Intensive Program – BIP*) u području ekspertize djelatnika Fakulteta s ciljem umrežavanja i razmjene znanja i iskustava.**

ZAVRŠNI OSVRT

Poštovani članovi Vijeća Fakulteta, drage kolegice i kolege,

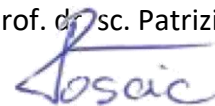
Nadam se da ste u okviru predloženog Programa rada prepoznali aktivnosti i vrijednosti koje omogućavaju razvoj našeg Fakulteta, ali i vaš osobni razvoj. Moj stil vođenja ustanove poznat vam je kao neautoritativni i nekonfliktni, ali uz argumentirano i pravovremeno donošenje odluka važnih za našu instituciju. Za upravljanje institucijom smatram da je potrebno transparentno donositi i provoditi odluke, omogućiti kvalitetan rad svih tijela Fakulteta te poticati aktivnost fakultetskih savjeta u upravljanju Fakultetom i predlaganju rješenja. Fakultet i Sveučilište postoje zbog studenata, stoga je ključna jaka i kvalitetna komunikacija sa studentima, studentskim zborom, studentskim predstavnicima u Vijeću Fakulteta, ali i otvorenost za neposrednu komunikaciju s upravom za razmatranje i rješavanje svih studentskih i drugih pitanja, problema i prijedloga.

Dobijem li ponovno vaše povjerenje za dužnost dekanice, poticat ću i podržavati zajedništvo u kreiranju rješenja, a pri donošenju odluka uvažavat ću mišljenje i stavove studenata, nastavnog osoblja i ostalih zaposlenika Fakulteta. U svom radu i dalje se namjeravam oslanjati na vrlo predani rad svojih dosadašnjih prodekana kojima ovom prilikom zahvaljujem na suradnji i veselim se daljnjem radu s njima.

Kao što već znate, imam visoko postavljene standarde po pitanju profesionalnoga obnašanja dužnosti i etičkoga ponašanja, a iste takve zahtjeve postavljam nastavnicima, djelatnicima i studentima našega Fakulteta. Iznimno mi je važna ugodna i poticajna radna atmosfera te dobri međuljudski odnosi. U svom tekućem mandatu, moji prodekani i ja mislimo da smo uspjeli u tome, a to možemo i potkrijepiti rezultatima institucijskog ispitivanja zadovoljstva zaposlenika Sveučilišta u Rijeci koje je provedeno u 2024. godini, a u kojem smo mi na drugom mjestu na Sveučilištu po zadovoljstvu nastavnika (ocjena 3,99) te sedmom mjestu po zadovoljstvu završenih studenata (ocjena 4,07).

Ako smatrate predloženi Program rada vrijednim za nastavak daljnjeg jačanja i afirmacije Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija te procijenite da su moje stručne, znanstvene i osobne kvalitete dostatne za obavljanje časne funkcije dekanice, unaprijed vam zahvaljujem.

prof. dr. sc. Patrizia Pošćić



OSOBNİ PODACI

Ime i prezime	Patrizia Pošćić
Adresa	Brdina 16, Rijeka
Telefon	051 584 721; 091 5081190
Telefaks	051 584 749
Elektronička pošta, Web adresa	patrizia@inf.uniri.hr , http://www.uniri.hr/~patrizia/
Državljanstvo	Hrvatsko
Datum rođenja	25.01.1972
Matični broj iz Upisnika znanstvenika	218232

RADNO ISKUSTVO

• Datumi (od – do)	2024. –
Ustanova zaposlenja	Sveučilište u Rijeci, Fakultet informatike i digitalnih tehnologija
Naziv radnog mjesta	Redoviti profesor u trajnom izboru
Funkcija	Dekanica Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija
Područje rada	Informacijske i komunikacijske znanosti, nositelj kolegija: «Baze podataka», «Administracija i sigurnost baza podataka», «Nerelacijske i distribuirane baze podataka», «Upravljanje digitalnom transformacijom», «Poslovna komunikacija i komunikacijske tehnologije» i «Stručna praksa»
• Datumi (od – do)	2023. – 2024.
Ustanova zaposlenja	Sveučilište u Rijeci, Fakultet informatike i digitalnih tehnologija
Naziv radnog mjesta	Redoviti profesor
Funkcija	Dekanica Fakulteta informatike i digitalnih tehnologija
Područje rada	Informacijske i komunikacijske znanosti, nositelj kolegija: «Baze podataka», «Administracija i sigurnost baza podataka», «Nerelacijske i distribuirane baze podataka», «Upravljanje digitalnom transformacijom», «Poslovna komunikacija i komunikacijske tehnologije» i «Stručna praksa»
• Datumi (od – do)	2020. – 2023.
Ustanova zaposlenja	Sveučilište u Rijeci, Fakultet informatike i digitalnih tehnologija
Naziv radnog mjesta	Redoviti profesor
Funkcija	Voditeljica Katedre za poslovnu informatiku
Područje rada	Informacijske i komunikacijske znanosti, nositelj kolegija: «Baze podataka», «Administracija i sigurnost baza podataka», «Nerelacijske i distribuirane baze podataka», «Upravljanje digitalnom transformacijom», «Poslovna komunikacija i komunikacijske tehnologije» i «Stručna praksa»
• Datumi (od – do)	2019. – 2020.
Ustanova zaposlenja	Sveučilište u Rijeci, Odjel za informatiku
Naziv radnog mjesta	Redoviti profesor
Funkcija	Pročelnica Odjela za informatiku

Područje rada	nositelj kolegija: «Uvod u baze podataka», «Baze podataka», «Odabrana poglavlja iz baza podataka», «Menadžment i upravljanje» i «Poslovna komunikacija»
---------------	---

• Datumi (od – do)	2014. – 2019.
Ustanova zaposlenja	Sveučilište u Rijeci, Odjel za informatiku
Naziv radnog mjesta	Izvanredni profesor
Funkcija	Pročelnica Odjela za informatiku
Područje rada	nositelj kolegija: «Uvod u baze podataka», «Baze podataka», «Odabrana poglavlja iz baza podataka», «Menadžment i upravljanje» i «Poslovna komunikacija»

• Datumi (od – do)	2011. – 2014
Ustanova zaposlenja	Sveučilište u Rijeci, Odjel za informatiku
Naziv radnog mjesta	Docent
Funkcija	Zamjenica pročelnice

Područje rada	nositelj kolegija: «Uvod u baze podataka», «Baze podataka», «Odabrana poglavlja iz baza podataka», «Menadžment i upravljanje» i «Poslovna komunikacija»
---------------	---

• Datumi (od – do)	2009. – 2011.
Ustanova zaposlenja	Sveučilište u Rijeci, Odjel za informatiku
Naziv radnog mjesta	docent
Funkcija	voditelj katedre za informacijske sustave, ECTS koordinator odjela
Područje rada	nositelj kolegija: «Uvod u baze podataka», «Baze podataka», «Odabrana poglavlja iz baza podataka», «Menadžment i upravljanje» i «Poslovna komunikacija»

• Datumi (od – do)	2008. – 2009.
Ustanova zaposlenja	Sveučilište u Rijeci, Odjel za informatiku
Naziv radnog mjesta	viši asistent
Funkcija	nastavna
Područje rada	informacijske znanosti

• Datumi (od – do)	1995.- 2008.
Ustanova zaposlenja	Filozofski fakultet u Rijeci, Odsjek za informatiku
Naziv radnog mjesta	Mlađi asistent, asistent
Funkcija	nastavna
Područje rada	informacijske znanosti

ŠKOLOVANJE

Datum	11.12.2007.
Mjesto	Varaždin
Ustanova	Fakultet organizacije i informatike
Zvanje	Doktor informacijskih znanosti

Datum	06.07.2001.
Mjesto	Varaždin
Ustanova	Fakultet organizacije i informatike

Zvanje	Magistar informacijskih znanosti
Datum	1995.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Filozofski fakultet, smjer matematika-informatika; (prije Pedagoški fakultet)
Zvanje	Profesor matematike i informatike

USAVRŠAVANJE

Godina	2018.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Sveučilište u Rijeci
Područje	Upravljanje i strateški menadžment u visokom obrazovanju

Godina	2016.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Sveučilište u Rijeci, Institute of Higher Education University of Georgia
Područje	Institucijsko istraživanje i učinkovitost institucije

Godina	2015.
--------	-------

Mjesto	Rijeka
Ustanova	Sveučilište u Rijeci
Područje	Financije i računovodstvo u visokom obrazovanju

Godina	2015.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Sveučilište u Rijeci, Institute of Higher Education University of Georgia
Područje	Upravljanje institucijom i strateški menadžment

Godina	2009.
Mjesto	Rijeka
Ustanova	Sveučilište u Rijeci, IT Akademija
Područje	E-learning

OSOBNJE VJEŠTINE I KOMPETENCIJE

Materinji jezik	hrvatski
Strani jezici	
Jezik	engleski, talijanski
Govori	odlično, vrlo dobro
Piše	odlično, dobro
Čita	odlično, vrlo dobro

SOCIJALNE VJEŠTINE I
KOMPETENCIJE

Sposobnost komuniciranja i timskog rada u interdisciplinarnim timovima i različitim kulturalnim okruženjima.
Sposobnost izlaganja pred stručnom i nestručnom javnošću.

ORGANIZACIJSKE VJEŠTINE I
KOMPETENCIJE

Organizacija nastavnih aktivnosti, aktivno sudjelovanje na znanstvenim projektima i sudjelovanje u izradi velikih projekata razvoja IS u gospodarstvu.

TEHNIČKE VJEŠTINE I
KOMPETENCIJE

Programiranje i rad na razvoju aplikacija za velike sustave, te rad na glavnim i izvedbenim projektima IS, razvoju softvera i na njegovom uvođenju. Napredno korištenje Microsoft Office paketa i drugih aplikacija.

UMJETNIČKE VJEŠTINE I
KOMPETENCIJE

Završena osnovna glazbena škola iz violine

VOZAČKA DOZVOLA

B kategorija

DODATNI PODACI

Sudjelovala je u nekoliko nacionalnih i međunarodnih znanstvenih i stručnih projekata:

- od 2002. do 2006., istraživač na znanstvenom projektu MZOŠ „Metodologija razvoja informacijskih sustava“
- od 2007. do 2013. istraživač na projektu MZOŠ „Metodologija analize i modeliranja informacijskih sustava“ (voditelj projekata prof. dr. sc. Mile Pavlič)
- od 2013. do 2016. godine nositeljica projekta „Metode i modeli za dizajn i evoluciju skladišta podataka“ financiranog iz sredstava potpore znanstvenim istraživanjima na Sveučilištu u Rijeci (Sveučilišna potpora)
- od 2013. do 2016. godine članica šireg tima sveučilišne potpore „Proširenje metodologije razvoja informacijskog sustava metodama umjetne inteligencije“, nositelja prof. dr. sc. Mile Pavliča
- EU fondovi, „Centar kompetencija za pametne gradove“ – CEKOM, istraživač
- koordinatorica na ESF HKO projektu Dip2Future - Razvoj obrazovnih programa, standarda kvalifikacija i standarda zanimanja iz područja IKT u skladu s HKO-om, od 2019. do 2022. godine
- voditeljica stručnog projekta „Nutrient Master“ financiranog kroz Program IRCRO (program poticanja mikro, malih i srednjih poduzeća usmjeren na povećanje aktivnosti istraživanja i razvoja i jačanja veze između gospodarstva i znanosti i poticanja znanstveno istraživačkih institucija na suradnju s gospodarstvom), od 2015. do 2017. godine
- suradnica na ESF HKO projektu St@nd4INFO - Razvoj visokoobrazovnih standarda zanimanja, standarda kvalifikacija i studijskih programa na osnovama Hrvatskog kvalifikacijskog okvira u području informatike, 2015. i 2016. godine
- suradnica na projektu (voditelj partnerske institucije) 539461-LLP-1-2013-1-BG- ERASMUS-ENW: FETCH - Future Education and Training in Computing: How to support learning at anytime anywhere od 2013. do 2016. godine,
- suradnica na na projektu "Software Engineering - Computer Science Education and Research Cooperation" uz potporu DAAD (German Academic Exchange Service) od 2011. do 2019.
- sudjelovala je i na projektu „Development and implementation of system for performance evaluation for serbian HEIS and system – PESHER“ (Erasmus+ program u okviru KA 2) od 2016. do 2019.
- nositeljica projekta „Izgradnja sistemskog kataloga nove generacije skladišta podataka“ financiranog iz sredstava potpore znanstvenim istraživanjima na Sveučilištu u Rijeci (Sveučilišna potpora) od 2018. do 2023.
- nositeljica projekta „Utjecaj umjetne inteligencije na potrebu razvoja protokola za generiranje novih znanja u bazama znanja“ financiranog iz sredstava potpore znanstvenim istraživanjima na Sveučilištu u Rijeci (Sveučilišna potpora) od 2023. do 2025.
- istraživač na projektu „Measuring the Social Dimension of Culture“ – MESOC, Horizon 2020, od 2020. do 2023.
- 2025. – danas: suradnica na projektu „Smart Nursery Garden System“, financiranom sredstvima Europske unije u sklopu inicijative Jačanje strateških partnerstava za inovacije u procesu industrijske tranzicije (IP.1.1.03).

- 2025. – danas: suradnica na projektu „Smart Olive Oil System (SOOSy)“, financiranom sredstvima Europske unije u sklopu inicijative Jačanje strateških partnerstava za inovacije u procesu industrijske tranzicije (IP.1.1.03).
- 2025. – danas: suradnica na projektu „AI4Gov Accelerate“, financiranom kroz program Digitalna Europa.
- 2025. – danas: suradnica na projektu AI supported and enhanced creativity for the triple transition – AI-SECRET, financiranom kroz program Digitalna Europa.

Bila je članica programskih odbora više međunarodnih konferencija te je recenzirala veći broj radova na različitim konferencijama.

Od 2012. godine sudjelovala je u radu više odbora, povjerenstava i radnih skupina na Sveučilištu u Rijeci: (Odbor za proračun, Radna skupina za definiranje ciljeva za varijabilni dio programskih ugovora Sveučilišta u Rijeci, Radna skupina za izradu Strategije Sveučilišta u Rijeci 2014.-2020., Odbor za strategiju Sveučilišta u Rijeci 2021.-2025. i dr.)

Suvoditeljica potprojekta Upotpunjavanje kompetencija tijekom studija u cilju uspješnijeg studiranja: dodatna edukacija i pojačane demonstrature u okviru projekta namijenjenoga ostvarivanju strateških ciljeva temeljem Ugovora o punoj subvenciji participacije redovitih studenta u troškovima studija u akademskim godinama 2012./2013., 2013./2014. i 2014./2015. Članica Stručnog vijeća centra za studije Sveučilišta u Rijeci 2012. – 2014. godine. Članica Senata Sveučilišta u Rijeci od 2015. godine. Udana. Dvoje djece.

Detaljni podaci o projektima i publikacijama:
<https://www.croris.hr/osobe/profil/5727>



CV - Prof. dr. sc. Dean Marković



Prof. dr. sc. Dean Marković, državljanin Republike Hrvatske, rođen je 11. srpnja 1975. godine u Zagrebu, gdje je završio osnovnu školu i XV. gimnaziju. Studij kemije na Kemijskom odsjeku Prirodoslovno-matematičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu upisao je 1994., a diplomirao 1999. godine. Diplomski rad izradio je pod mentorstvom akademika Vitomira Šunjića na Institutu Ruđer Bošković. Magistarski studij (*DEA multinational de Chimie Moléculaire*) na prestižnom École Polytechnique de Palaiseau u Francuskoj završio je 2001. godine. Doktorski studij iz područja prirodnih znanosti (kemija, organska sinteza i fizikalno organska kemija) završio je 2005. godine na École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) u Švicarskoj pod mentorstvom prof. Pierrea Vogela. Stupanj habilitacije (*Habilitation à diriger des recherches* - HDR) stekao je 2012. godine na Université Paris Descartes - Sorbonne Cité u Francuskoj.

Njegova međunarodna znanstvena karijera započinje na EPFL-u, gdje je od 2001. do 2005. bio zaposlen kao znanstveni novak. Kao stipendist Švicarske nacionalne zaklade za znanost (SNSF) i zaklade Roche Research Foundation, od 2006. do 2008. godine boravi na poslijedoktorskom usavršavanju u SAD-u u istraživačkoj grupi prof. Johna F. Hartwiga na Yale University te na University of Illinois Urbana-Champaign. Nakon toga radi kao znanstveni suradnik na EPFL-u (2008. – 2011.) te na Université Paris Descartes Sorbonne Cité (2012. – 2014.). U zvanje višeg znanstvenog suradnika izabran je 2014. godine, a od 2015. do 2016. bio je zaposlen na Odjelu za kemiju Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku. Godine 2016. prelazi na Odjel za biotehnologiju Sveučilišta u Rijeci (danas Fakultet biotehnologije i razvoja lijekova) u zvanju izvanrednog profesora, dok u zvanje redovitog profesora biva izabran 2021. godine. Odlukom Matičnog odbora od 22. srpnja 2026. godine utvrđeno je da ispunjava kriterije za znanstveno-nastavno radno mjesto redovitog profesora u trajnom izboru.

U znanstvenom radu ostvaruje značajan međunarodni odjek, što potvrđuju podaci iz baze Scopus s objavljenih 60 radova te 1172 citata i H-indeksom 18. Dobitnik je prestižnih inozemnih stipendija te je kao gostujući profesor boravio na Riga Technical University (Latvija) i Université de Picardie Jules Verne (Francuska). Istaknuo se kao voditelj i suradnik na 26 domaćih i međunarodnih projekata, uključujući istraživački projekt Hrvatske zaklade za znanost (HRZZ) u području hvatanja CO₂, više UNIRI projekata za materijalno zahtjevna istraživanja (poput razvoja 3D ispisanih protetskih nadomjestaka) te kao voditelj UNIRI tima na EU projektu Znanstvenog centra izvrsnosti za bioprospecting mora (Bioprocro). Aktivno doprinosi razvoju mladih istraživača (6 doktoranda i 3 poslijedoktoranda) kao odobreni mentor i voditelj dvaju HRZZ DOK projekata za izobrazbu novih doktora znanosti te posjeduje bogato dugogodišnje domaće i međunarodno nastavno iskustvo u području organske, fizikalno organske i zelene kemije.

Kao predsjednik Riječke podružnice Hrvatskog kemijskog društva (HKD) i istaknuti član stručne zajednice, ostvario je izniman doprinos kroz vođenje i organizaciju uglednih nacionalnih i međunarodnih znanstvenih skupova. Bio je predsjednik Znanstvenog i Organizacijskog odbora 27. HSKIKI-ja (550 sudionika), organizator konferencije Solutions in Chemistry 2026. (SiC 250 sudionika) te je začetnik RiChema (Summer Conference of the CCS). Njegov organizacijski angažman obuhvaća i ugledne stručne skupove Drava ChemiCon, CEUM te Adriatic NMR 2026 i druge. Uz akademsko djelovanje, angažiran je i u lokalnoj zajednici Grada Crikvenice kao predsjednik Odbora za zdravstvo i socijalnu skrb te član odbora za financije i za predškolski odgoj i obrazovanje.

Prof. dr. sc. Tatjana Bogović Crnčić, dr. med.



Profesorica Tatjana Bogović Crnčić, dr. med., specijalistica nuklearne medicine, zaposlena na Katedri za nuklearnu medicinu Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, odlukom nacionalnog Matičnog odbora za područje biomedicine i zdravstva od 4. kolovoza 2026. godine izabrana je na više znanstveno-nastavno radno mjesto redovite profesorice. Rođena je u Rijeci 1972. godine, gdje je završila osnovnu i srednju školu te diplomirala na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci. Specijalistički ispit iz nuklearne medicine položila je 2010. godine, a doktorat medicinskih znanosti stekla je 2012. godine na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci. Tijekom dosadašnje znanstvene karijere sudjelovala je kao istraživačica na sedam domaćih i jednom međunarodnom znanstvenoistraživačkom projektu, a bila je voditeljica dvaju domaćih znanstvenih projekata. Objavila je 27 izvornih znanstvenih radova, uz 411 citata u bazi Web of Science Core Collection i 501 citat u bazi Scopus te h-indeks 10 prema WoSCC-u i 11 prema Scopusu. Autorica je pet poglavlja u sveučilišnim udžbenicima te urednica jednoga sveučilišnog udžbenika. Sudjelovala je s 50 priopćenja na međunarodnim i 22 priopćenja na domaćim znanstvenim skupovima te održala osam pozvanih predavanja na domaćim i međunarodnim znanstvenim skupovima. Aktivno sudjeluje u organizaciji domaćih i međunarodnih stručnih i znanstvenih skupova, recenziranju znanstvenih radova i kongresnih priopćenja te u radu uredničkih odbora međunarodnih znanstvenih časopisa kao gostujuća urednica. Stručno se usavršavala na brojnim domaćim i međunarodnim tečajevima te sudjelovala u programima popularizacije znanosti. Članica je European Association of Nuclear Medicine (EANM) i European Thyroid Association (ETA) te aktivno sudjeluje u radu međunarodnih stručnih i znanstvenih društava. Bila je mentorica jedne obranjene doktorske disertacije, a trenutno je mentorica jednoj doktorandici Doktorske škole Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci. Od 1999. godine aktivno sudjeluje u prijediplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj nastavi. Voditeljica je dvaju obveznih i triju izbornih kolegija te sudjeluje kao nastavnik na još šest obveznih i izbornih kolegija Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci. Do sada je mentorirala 26 završnih i diplomskih radova. Dobitnica je dviju nagrada za najbolje ocijenjenu nastavnicu Katedre za nuklearnu medicinu Medicinskog fakulteta u Rijeci za 2024. i 2025. godinu. U razdoblju od 2018. do 2024. godine obnašala je dužnost pročelnice i vršiteljice dužnosti pročelnice Odjela za bolesti štitnjače i terapijsku primjenu radionuklida Kliničkog zavoda za nuklearnu medicinu KBC-a Rijeka. Od 2019. godine pročelnica je Katedre za nuklearnu medicinu Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, a od 2020. godine članica Povjerenstva za izdavačku djelatnost Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci. U ožujku 2026. godine bila je voditeljica tečaja I. kategorije „Orijentacijski ultrazvuk štitnjače i vrata“, u organizaciji Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci.



Prof. dr. sc. Lara Batičić zaposlena je na Zavodu za medicinsku kemiju, biokemiju i kliničku kemiju Medicinskog Fakulteta Sveučilišta u Rijeci od 2004. godine, kada je nakon diplomiranja na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci na Studiju za diplomirane sanitarne inženjere započela svoj rad na matičnoj ustanovi. Poslijediplomski znanstveni studij Biomedicina završila je također na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci te obranila magisterij znanosti 2008., a doktorat znanosti 2010. godine. U znanstveno-nastavno zvanje docentice izabrana je 2016. godine, u zvanje izvanredne profesorice 2021. godine, a nakon provedenog postupka pri Fakultetu, odlukom nacionalnog Matičnog odbora za područje biomedicine i zdravstva 2026. godine izabrana je u znanstveno-nastavno zvanje redovite profesorice. U svom znanstvenom opusu do sada je objavila preko 70 znanstvenih radova, koji su prema bibliometrijskim pokazateljima citirani više od 1400 puta, uz h-indeks 24 i i10-indeks 38. Trenutačno vodi znanstveno-istraživačke projekte iz područja biomedicine, sudjeluje u međunarodnom HRZZ projektu i nizu prethodnih sveučilišnih, nacionalnih i međunarodnih istraživanja. Članica je uredničkih i recenzijskih odbora nekoliko međunarodnih znanstvenih časopisa, a od 2019. godine izvršna je urednica časopisa *Medicina Fluminensis*. Aktivno sudjeluje u organizaciji domaćih i međunarodnih stručnih i znanstvenih skupova te studentskih radionica. U prijediplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj nastavi na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci kontinuirano sudjeluje od 2004. godine. Mentorica je doktorskih i magistarskih radova, brojnih završnih i diplomskih radova te studentskih istraživačkih projekata, uključujući radove nagrađene Nagradom Rektora za studentski znanstveni rad te niz međunarodno nagrađenih studentskih prezentacija. Dobitnica je Nagrade Sveučilišta u Rijeci za nastavnu izvrsnost za akademsku godinu 2022./2023. Od 2020. godine voditeljica je Sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studija medicina na engleskom jeziku te aktivno sudjeluje u radu stručnih tijela, čime doprinosi internacionalizaciji visokog obrazovanja i međunarodnoj prepoznatljivosti Medicinskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci.



Antonija Zubović je profesorica na Katedri za trgovačko pravo i pravo društva Pravnog fakulteta u Rijeci. Doktorirala je 2012. godine na Pravnom fakultetu u Zagrebu s temom „Stjecanje glasačke kontrole nad uvrštenim društvom“. Sudjelovala je kao članica istraživačkog tima na znanstvenoistraživačkim projektima Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske, Hrvatske zaklade za znanost te Sveučilišta u Rijeci. Trenutno je članica projektnog tima znanstveno-istraživačkog projekta “Upravljanje i restrukturiranje obiteljskih trgovačkih društava u doba smjene generacija” (uniri-iz-25-23), financiranog od Europske unije – NextGenerationEU. Bila je članica Radne skupine Pregovaračkog tima Republike Hrvatske za pristupanje Europskoj uniji za pravo društava kao i članica radne skupine za izradu prijedloga Zakona o preuzimanju dioničkih društava. Znanstveno se usavršavala u Njemačkoj (Max – Planck – Institut für ausländisches und internationales Privatrecht, Hamburg) i Italiji (Università di Siena, European University Institute te Università di sociale scienze, Firenca). Članica je Etičkog povjerenstva i Povjerenstva za izdavačku djelatnost Pravnog fakulteta u Rijeci. Registrirani je arbitar Stalnog arbitražnog sudišta Hrvatske gospodarske komore u postupcima sa i bez međunarodnog obilježja. Dobitnica je nagrade za nastavnu izvrsnost Sveučilišta u Rijeci. Autorica je velikog broja znanstvenih radova na temu trgovačkog prava, prava društava i tržišta kapitala te koautorica sveučilišnog priručnika „Nastava usmjerena na studente: planiranje, poučavanje i vrednovanje na pravnim studijima – priručnik za nastavnike“.

Prof. dr. sc. Anastazija Vlastelić



Rođena je u Rijeci 1976. godine. Na Filozofskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci diplomirala je kroatistiku, a 2012. godine na Filozofskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu stekla je doktorat iz područja humanističkih znanosti, u znanstvenom polju lingvistike.

Na Odsjeku za kroatistiku Filozofskoga fakulteta u Rijeci zaposlena je od 2001. godine. Od 2025. na matičnom je fakultetu na funkciji prodekanice za nastavu i studente.

Izvodi nastavu iz područja hrvatskoga standardnog jezika na prijediplomskim, diplomskim i doktorskom studiju u Rijeci te na studiju logopedije u Rijeci. Na matičnom je fakultetu mentorica i sumentorica na 20-ak završnih i diplomskih radova te na tri disertacije.

Njezin znanstveni rad usmjeren je na hrvatski standardni jezik, povijest hrvatskoga jezika, sintaksu, sociolingvistiku, jezik medija i hrvatsku pisanu baštinu. Vodila je projekt UNIRI-ja *Hrvatsko-mađarska pisana baština* te sudjelovala na osam domaćih i međunarodnih znanstvenih projekata.

Autorica je i suautorica dviju znanstvenih monografija, suurednica šest znanstvenih knjiga te autorica i suautorica oko sedamdeset znanstvenih i stručnih radova. Izlagala je na četrdesetak domaćih i međunarodnih skupova u zemlji i inozemstvu.

Uz znanstveni rad međunarodnu je suradnju ostvarila i nastavnim mobilnostima na sveučilištima u Wrocławu i Budimpešti. Od 2018. članica je Komisije za sociolingvistiku Međunarodnoga slavističkog komiteta.

Bila je voditeljica Katedre za hrvatski jezik na Odsjeku za kroatistiku i predsjednica Organizacijskoga odbora 14. Riječkih filoloških dana.

Od 2012. članica je uredništva časopisa *Fluminensia* (a1), u kojemu je od 2013. do 2019. bila izvršna urednica za jezikoslovne teme.

U okviru stručnoga djelovanja vodila je izradu standarda kvalifikacije za kroatistiku u projektu KAFK-a te sudjelovala u usklađivanju studijskoga programa s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom. Od 2015. godine članica je Državnoga povjerenstva za Natjecanje iz hrvatskoga jezika.

U rad Sveučilišta u Rijeci uključena je kao članica Povjerenstva za izdavačku djelatnost te članica Upravnoga vijeća Sveučilišne knjižnice Rijeka.